

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000] Información general sobre estados financieros	46
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....	52
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....	54
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos.....	55
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto	57
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....	59
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior	62
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera	65
[700002] Datos informativos del estado de resultados	66
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....	67
[800001] Anexo - Desglose de créditos	68
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	70
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....	71
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados	72
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....	87
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos	91
[800500] Notas - Lista de notas.....	92
[800600] Notas - Lista de políticas contables.....	99
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	117

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

"Durante el segundo trimestre de 2025, alcanzamos un aumento en el EBITDA de 8.1% con un margen consolidado de 20.7%, resultado de una probada estrategia de precio-empaque y solida ejecución en el punto de venta. Estos logros reflejan nuestra capacidad de adaptación frente a un entorno de contracción de mercado y la resiliencia de nuestro modelo de negocio sostenible", dijo Arturo Gutiérrez, Director General de Arca Continental.

"De cara a la segunda mitad del año, seguiremos fortaleciendo nuestra presencia en los canales de venta con el compromiso de nuestros colaboradores, mayores capacidades de producción y distribución, y una optimización en la estrategia del portafolio hacia productos de mayor valor agregado, consolidando el liderazgo y convicción de generar valor compartido que nos caracteriza en los mercados que servimos.", añadió.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Arca Continental es una empresa dedicada a la producción, distribución y venta de bebidas de las marcas propiedad de The Coca-Cola Company, así como de botanas saladas bajo marcas Bokados en México, Inalecsa en Ecuador, así como Wise y Deep River en los Estados Unidos. Con una destacada trayectoria de más de 98 años, Arca Continental es el segundo embotellador de Coca-Cola más grande de América y uno de los más importantes del mundo. En su franquicia de Coca-Cola, la empresa atiende a una población de más de 128 millones en la región norte y occidente de México, así como en Ecuador, Perú, en la región norte de Argentina y en la región suroeste de Estados Unidos. Arca Continental cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores bajo el símbolo "AC".

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Visión: Ser líderes en todas las ocasiones de consumo de bebidas y alimentos en los mercados donde participamos, de forma rentable y sustentable.

Misión: Generar el máximo valor para nuestros clientes, colaboradores, comunidades y accionistas, satisfaciendo en todo momento y con excelencia las expectativas de nuestros consumidores.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Negocio de Bebidas

México

AC cuenta con 19 plantas embotelladoras, 119 CEDIs, 89 líneas de producción de refrescos y bebidas no carbonatadas, 12 líneas de producción de agua en garrafón, 10 líneas de BIB, diversos terrenos disponibles para crecimiento futuro, 17 plantas tratadoras de agua, un edificio de oficinas corporativas, y aproximadamente 6,261 unidades de reparto y servicio al cliente.

Argentina

En Argentina, AC cuenta con 3 plantas embotelladoras, 20 CEDIs, 18 líneas de producción y aproximadamente 412 unidades de reparto y servicio al cliente, así como un ingenio azucarero y una planta de soplado de botellas de Ref-PET.

Estados Unidos

CCSWB cuenta con 7 plantas de producción, 31 CEDIs y 22 líneas de producción.

Ecuador

En Ecuador, AC cuenta con 3 plantas productoras de refrescos, 32 CEDIs, aproximadamente 714 rutas, una planta de producción de lácteos y 20 CEDIs para lácteos.

Perú

En Perú se cuenta con 6 plantas embotelladoras, 66 CEDIs y 35 líneas de producción de refrescos y bebidas.

Negocio de Botanas

México

NAYHSA cuenta con 3 plantas productoras ubicadas en Santa Catarina, Nuevo León, en Ciudad Obregón, Sonora e Iturbide, Guanajuato; mismas que integran 25 líneas de producción donde se producen cacahuates, dulces de mazapán, frutas enchiladas, tortilla chips, tostadas de maíz, chicharrones de cerdo, de harina de trigo y de papa, extruidos de maíz y fritos de maíz.

NAYHSA cuenta además con 58 CEDIs, con 1,581 unidades de reparto activas, y dos edificios de oficinas corporativas ubicados en Nuevo León.

Estados Unidos

Wise cuenta con una planta productora ubicada en Berwick, Pennsylvania; misma que integra 10 líneas de producción y 11 CEDIs.

Ecuador

Inalecsa cuenta con 2 plantas productoras ubicadas en Guayaquil y en Quito, mismas que integran 28 líneas de producción, 140 unidades de reparto, 18 CEDIs (3 son CEDIs propios y 15 de Dipor) y 1 edificio de oficinas corporativas.

Factores de Riesgo

El público inversionista debe considerar cuidadosamente los factores de riesgo que se describen a continuación antes de tomar cualquier decisión de inversión en nuestros valores. Los riesgos e incertidumbres que se describen a continuación no son los únicos a los que nos enfrentamos. Los riesgos e incertidumbres que desconocemos, así como aquellos que consideramos actualmente como de poca importancia, también podrían afectar de manera importante nuestras operaciones y situación legal, fiscal, contable y financiera o de otra naturaleza.

La actualización de cualquiera de los eventos que se describen a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre nuestras operaciones, situación financiera o resultados de operación.

Los riesgos descritos a continuación son los que identificamos como específicos para nuestro negocio, pero de ninguna manera deben considerarse como los únicos riesgos que podemos llegar a enfrentar. Dichos riesgos e incertidumbres adicionales, incluyendo aquellos que afectan a la industria en la que operamos, las zonas geográficas en las que operamos o aquellos riesgos que actualmente no consideramos como importantes, también podrían llegar a afectar nuestro negocio.

La información distinta a la información histórica que se incluye en el presente Reporte Anual, refleja la perspectiva operativa y financiera en relación con acontecimientos futuros, y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. Las expresiones "cree", "espera", "estima", "considera", "prevé", "planea" y otras expresiones similares, identifican dichas estimaciones. Al evaluar dichas estimaciones, nuestros inversionistas deberán tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en este Reporte Anual. Los Factores de Riesgo describen las circunstancias que, a la fecha de este Reporte Anual, consideramos que podrían ocasionar que nuestros resultados no sean los esperados.

1. Factores de Riesgo relacionados con los países en los que operamos y la economía y situación mundial.

Nuestro negocio está sujeto a la situación política, económica, legal y social de los países en los que operamos.

Operamos en México, Estados Unidos, Argentina, Perú y Ecuador. Nuestra capacidad para operar y expandir nuestro negocio, así como nuestra situación financiera y resultados de operación, están sujetos a riesgos derivados de la situación política, social, legal, fiscal y económica de los países en los que operamos, así como de las políticas gubernamentales y cambios en la legislación de dichos países.

Nuestra situación financiera, liquidez y resultados de operación podrían verse afectados por virtud de barreras comerciales, la imposición o incremento de tarifas, controles de precios, expropiación o nacionalización de activos, fluctuaciones de divisas, controles cambiarios, volatilidad en los tipos de cambio, devaluaciones, desaceleración económica, niveles de inflación, incrementos en impuestos, cambios en las políticas públicas, restricciones en la transferencia de divisas, así como por otras circunstancias económicas, legales, fiscales, políticas o sociales. Por otro lado, los gobiernos de los países en los que operamos o en los que podríamos operar en el futuro han tomado, y en el futuro podrían tomar, acciones que pudieran afectarnos adversamente. Asimismo, una mayor intervención gubernamental en la economía de dichos países podría tener efectos adversos en nuestras operaciones y la de nuestros clientes.

Tenemos activos y operaciones importantes en los Estados Unidos y en México. La economía mexicana y el valor de mercado de los valores emitidos por emisores mexicanos pueden verse afectados, en diferente medida, por las condiciones económicas y de mercado de los Estados Unidos. Las condiciones económicas en México están altamente correlacionadas con las de los Estados Unidos como resultado de la amplia relación comercial entre ambos países y los altos niveles de actividad económica entre los dos países. La volatilidad o cambios drásticos en esas relaciones comerciales o de negocios, podrían afectar o reducir la actividad económica entre esos países.

Asimismo, condiciones económicas desfavorables, incertidumbre financiera, boicots comerciales, controles o disposiciones legales adicionales o distintas en materia de tarifas, impuestos, producción, distribución, importación, mercadotecnia, promoción, etiquetado, protección de datos personales, regulación sobre lavado de dinero, empaque, relaciones de trabajo, competencia económica o prácticas comerciales, entre otros, o condiciones políticas inestables en México o en los Estados Unidos, podrían tener como resultado una afectación negativa en la demanda de nuestros productos.

Cualquier limitación al comercio exterior en cualquiera de los países en los que operamos podría afectar nuestras operaciones. Los distintos gobiernos podrían imponer restricciones comerciales por una diversidad de razones, ya sea con medidas arancelarias o no arancelarias, restringiendo, limitando o prohibiendo el comercio internacional de mercancías. Dichas medidas afectarían negativamente nuestras operaciones, especialmente respecto de los insumos que importamos y exportamos de y hacia esos países. Ver "Incremento de Aranceles" más adelante.

Las relaciones comerciales entre México y Estados Unidos han sido históricamente estrechas y fundamentales para nuestra operación. Sin embargo, en los últimos años, hemos enfrentado episodios de tensiones comerciales entre ambos países. El presidente de los Estados Unidos Donald J. Trump ha anunciado planes para establecer aranceles a la importación en respuesta al problema de la inmigración ilegal y el contrabando de drogas a través de la frontera entre Estados Unidos y México. Ver "Incremento de Aranceles" más adelante.

La coalición política liderada por el partido Movimiento de Regeneración Nacional ("Morena") controla el Congreso y varias legislaturas estatales, lo que le permite implementar reformas significativas, incluidas aquellas a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, con apoyo limitado de otros partidos políticos.

El 15 de septiembre de 2024, se publicó en el Diario Oficial de la Federación una reforma constitucional que introduce cambios significativos en el sistema judicial de México. Entre las modificaciones, destaca que los jueces, magistrados y ministros ahora serán elegidos mediante voto popular. Estas reformas han generado un sentimiento de incertidumbre entre los inversionistas.

Por otro lado, México ha experimentado periodos de violencia y criminalidad debido a las actividades del crimen organizado. En respuesta, el gobierno mexicano ha implementado diversas medidas para fortalecer la seguridad, incrementando la presencia y capacidad de sus fuerzas policiales y militares. No obstante, el crimen organizado, en especial el relacionado con el narcotráfico, sigue presente y operando en el país. Estas actividades, su posible intensificación y la violencia asociada a ellas podrían impactar negativamente la economía mexicana o nuestras operaciones en el futuro. La situación social y política en México podría afectar la estabilidad económica del país. Por

su parte, el gobierno de los Estados Unidos ha declarado a ciertas organizaciones criminales como grupos terroristas, lo cual podría generar una injerencia de dicho gobierno en las actividades económicas que se realizan en México. Ver "El aumento de la violencia en México y otros países en los que operamos, ha tenido un impacto adverso en sus economías y podría seguir afectándolas " más adelante.

No podemos garantizar que el ambiente político futuro en México y Estados Unidos no tendrá un efecto significativo adverso en nuestro negocio, resultados de operación, condición financiera o proyecciones. Asimismo, no podemos asegurar que los cambios en las políticas y legislación por parte de las administraciones en funciones en los Estados Unidos, México y el resto de los países en los que operamos, no podrían afectar las economías de dichos países.

Asimismo, tenemos activos y operaciones importantes en Perú, Ecuador y Argentina. En consecuencia, nuestro negocio, condición financiera y resultados de operaciones se pueden ver afectados por cambios en las políticas económicas o de otro tipo implementados por los gobiernos de esos países u otros desarrollos políticos, regulatorios o económicos en los mismos. Durante las últimas décadas, algunos de estos países han tenido una sucesión de regímenes con diferentes políticas y programas. Los gobiernos anteriores han intervenido con frecuencia en la economía y la estructura social de la nación y también han enfrentado problemas de lavado de dinero y corrupción. Entre otras acciones, los gobiernos anteriores han impuesto controles de precios, aranceles, tipos de cambio e inversiones locales y extranjeras, así como limitaciones a importaciones, restricciones a la capacidad de las empresas para despedir empleados y prohibiciones para distribuir utilidades. No podemos asegurar que las condiciones económicas y políticas en dichos países no tendrán un impacto adverso en nuestro negocio, resultados de operación, condición financiera o proyecciones.

Emergencias sanitarias.

En el pasado se han declarado, y es posible que se declaren en el futuro, emergencias sanitarias por el brote y propagación de enfermedades a nivel internacional o en los países en los que operamos. Dichas emergencias han generado, y podrían generar, paros de actividades comerciales y sociales, confinamientos, cierres de fábricas y lugares de trabajo, puntos de venta, centros de distribución o de consumo, entre otros, así como volatilidad o caídas en los mercados bursátiles y recesiones económicas.

No podemos anticipar las acciones que podrían implementarse por los gobiernos, empresas o particulares para hacer frente a cualquier emergencia en materia de salud. La magnitud del impacto en nuestro negocio, nuestra situación financiera y nuestros resultados de operaciones, que podría ser importante, dependerá de acontecimientos futuros que son inciertos, incluyendo entre otros, la intensidad y la duración de las consecuencias derivadas de cualquier pandemia o emergencia sanitaria.

Nuestra capacidad de producir, distribuir y vender nuestros productos es crítica para nuestras operaciones y cualquier emergencia sanitaria, ya sea a nivel internacional o nacional, podría tener un efecto adverso y significativo en nuestras operaciones, así como en las condiciones de mercado y los precios de nuestros insumos. De la misma forma, las autoridades podrán solicitar que se restrinja el acceso a nuestros centros de producción, distribución, venta y trabajo de manera total o parcial o imponer cuarentenas y aislamiento. Aun cuando hemos adoptado planes de continuidad de operación que han tenido una eficacia adecuada para mitigar las afectaciones derivadas de una pandemia, no podemos asegurar que los mismos serán suficientes o adecuados.

Las condiciones económicas a nivel mundial, la volatilidad de los mercados financieros y el precio del petróleo.

El valor de mercado de los valores de las empresas mexicanas se ve afectado, en distinta medida, por las condiciones económicas y de mercado en otros países. Aunque las condiciones económicas en estos países pueden diferir significativamente de las condiciones económicas en México, las reacciones de los inversionistas a la evolución de cualquiera de estos otros países podrían tener un efecto adverso en el valor de mercado de los valores de emisores mexicanos, incluidos los nuestros.

La reducción en la producción de petróleo crudo podría tener un efecto adverso en los ingresos del gobierno mexicano. De la misma manera, el incremento en los precios de las gasolinas, diésel y otros derivados del petróleo afecta el costo de venta de nuestros productos la imposición de aranceles a la importación de gasolinas. No podemos determinar cuánto tiempo durará la reducción en la producción de petróleo crudo o la continua presión a la baja en el precio del petróleo crudo o el impacto que tendrá en la economía mexicana y mundial. Estos desarrollos podrían tener un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, resultados de operaciones y perspectivas.

Impacto de las políticas o disposiciones legales del gobierno federal mexicano, así como los acontecimientos económicos, políticos y sociales en México.

Somos una sociedad mercantil mexicana y una parte importante de nuestros activos productivos están ubicados en México. Como resultado, nuestro negocio está sujeto a riesgos políticos, sociales, económicos, legales, fiscales y ambientales específicos de México. El gobierno federal mexicano ha ejercido y continúa ejerciendo influencia significativa sobre la economía mexicana. En consecuencia, las acciones del gobierno federal mexicano, su política fiscal, monetaria, ambiental, fiscal y de otra naturaleza, así como la regulación de empresas de participación estatal, como Pemex o CFE, y de la industria privada, podrían tener un impacto en entidades privadas mexicano, como nosotros. Además, nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación podrían verse afectados por las fluctuaciones cambiarias, inestabilidad de precios, inflación, movimiento en tasas de interés, imposición de tarifas o aranceles, disposiciones legales, políticas fiscales, inestabilidad social y otros acontecimientos políticos, sociales y económicos en México o que le afecten a éste y respecto de los cuales no se tiene control. No se puede asegurar que los cambios en las políticas del gobierno federal mexicano no afectarán de manera negativa a nuestros negocios, condición financiera o los resultados de operación. Tampoco podemos predecir el impacto que tales condiciones políticas tendrán en la economía mexicana. Igualmente, la correlación directa entre la economía mexicana y la de Estados Unidos ha crecido en los últimos años desde la firma del TLCAN en 1994 y el consecuente incremento en la actividad comercial entre ambos países. En consecuencia, una desaceleración de la economía en los Estados Unidos, la modificación o incumplimiento de los tratados comerciales con diversos países, incluyendo los Estados Unidos, o la imposición de aranceles o tarifas a las exportaciones, podrían tener un impacto negativo en la economía mexicana. Ver "Cambios en la legislación" e "Implementación del T-MEC y otros tratados" más adelante.

Cambios en la legislación.

Estamos sujetos a leyes y reglamentos en diversas materias en los países en los que operamos. Las leyes, reglamentos y demás reglas aplicables a nuestro negocio, así como sus modificaciones o cambios en su interpretación podrían impactar nuestras operaciones, situación financiera, resultados de operación y perspectivas. Cualesquier cambios legislativos, incluso los aplicables a industrias distintas a la que operamos, podrían incrementar de manera importante nuestros costos de operación y obligarnos a implementar cambios operativos importantes con el riesgo de generar interrupciones o afectaciones en nuestras operaciones.

Implementación del T-MEC y otros tratados.

El T-MEC entró en vigor formalmente el 1 de julio de 2020.

El Anexo 3-B del Capítulo III (Agrícola) del T-MEC, establece reglas específicas para el comercio entre México y Estados Unidos de productos agropecuarios, relativas al azúcar, estableciendo un nuevo término denominado "contingente arancelario" que es un cupo arancelario que establece cierta tasa y montos aplicables por cierto periodo de tiempo.

Asimismo, se establece que una "mercancía calificada" (agrícola) será considerada como originaria de los Estados Unidos o de México cuando se cumplan con las reglas de origen específicas, precisando que, en el caso del azúcar y la Alta Fructosa, las operaciones realizadas en, o los materiales obtenidos en Canadá, serán considerados como no originarios (realizado en u obtenido de una No Parte) para la determinación del cumplimiento de las reglas de origen.

Por medio de diversos decretos presidenciales emitidos durante 2020, el gobierno de México prohibió gradualmente el uso de maíz genéticamente modificado en la producción de harina y masa para tortillas, para finalmente en 2023 prohibir totalmente la importación de maíz transgénico para consumo humano, argumentando que afectaba la salud, lo cual generó tensiones con Estados Unidos, quien es el principal proveedor de maíz amarillo a México. Derivado de ello, en marzo de 2023, Estados Unidos solicitó formalmente la creación de un panel de resolución de controversias al amparo del T-MEC, el cual emitió su resolución en diciembre de 2024, determinando que las restricciones impuestas por México no cumplían con los estándares requeridos por el T-MEC y, por lo tanto, representaban una violación al principio de trato no discriminatorio, ya que las medidas no están basadas en principios científicos relevantes y son más restrictivas de lo necesario, determinándose además que México no realizó evaluaciones de riesgo que tomaran en cuenta estándares internacionales, ni se permitió a las otras partes del TMEC comentar sobre las mismas. Dicho fallo obliga a México a eliminar o ajustar las restricciones al maíz transgénico importado en un plazo de 45 días o podría enfrentar la imposición de sanciones comerciales (medidas de retaliación), lo que podría afectar diversos sectores económicos.

En caso de que Estados Unidos busque implementar medidas o sanciones adicionales, podría afectar a la economía mexicana y tener un efecto adverso y significativo en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operaciones.

En 2026, se llevará a cabo la primera revisión integral del T-MEC, un proceso que se activará tras cinco años de su entrada en vigor, en el que las partes deben reunirse para evaluar su funcionamiento y determinar si desean prorrogarlo más allá de su vigencia inicial de 16 años. Este proceso es crucial, ya que podría generar ajustes en sectores clave para el comercio de México, como el automotriz, electrónico, textil y agrícola. El sector de energías renovables podría enfrentar un amplio escrutinio debido a las reglas y políticas mexicanas que dan prioridad a combustibles fósiles. Este ejercicio, que probablemente comenzará a finales de 2025, definirá el rumbo de las relaciones comerciales trilaterales, con posibles implicaciones para la estabilidad de las cadenas de suministro y los flujos de inversión en México.

México cuenta con una red de 14 tratados de libre comercio con 50 países (TLCs), 30 Acuerdos para la Promoción y Protección Recíproca de las Inversiones (APPRIs) con 31 países o regiones administrativas y 9 acuerdos de alcance limitado (Acuerdos de Complementación Económica y Acuerdos de Alcance Parcial) en el marco de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI).

Además, México participa activamente en organismos y foros multilaterales y regionales como la Organización Mundial del Comercio (OMC), el Mecanismo de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) y la ALADI.

Actualmente se encuentran en curso las negociaciones para la entrada de Corea del Sur, Australia, Canadá y Costa Rica en la Alianza del Pacífico como Estado asociado.

Adicionalmente, en mayo de 2022, México y Reino Unido iniciaron en Londres, las negociaciones a fin de pactar un Tratado de Libre Comercio entre ambos países, con un enfoque moderno y progresivo que se relacione con el comercio de bienes y servicios, así como con el comercio digital, los flujos de datos transfronterizos, el comercio electrónico, la cooperación regulatoria, la innovación, entre otros. Cabe destacar que desde diciembre de 2020, la relación comercial entre ambos países continúa regulada a través de un acuerdo que estableció que desde el 1 de enero de 2021, las preferencias arancelarias con las que se han beneficiado en el marco del Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y México (TLCUEM), continuarían vigente, a pesar de la salida del Reino Unido de dicha región.

A la fecha del presente Reporte Anual, México y Perú son parte del Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (TIPAT) un tratado de libre comercio que establece las reglas y disciplinas bajo las cuales habrá de regirse la relación comercial multilateral de los 11 países de la región Asia-Pacífico. El 21 de febrero de 2023, el TIPAT entró en vigor para Chile y el 12 de Julio de 2023 para Brunei, concluyendo con ello la entrada en vigor para los 11 países que lo firmaron inicialmente; es decir Japón, Australia, Canadá, México, Perú, Chile, Malasia, Vietnam, Nueva

Zelanda, Singapur y Brunéi. Adicionalmente, el 16 de julio de 2023, los ministros responsables de los países miembros del TIPAT y el Reino Unido firmaron el Protocolo de Adhesión del Reino Unido para permitir que el Reino Unido se una a dicho tratado de libre comercio.

La integración de México a estos tratados comerciales ha tenido y mantiene a fin de ampliar su red de tratados internacionales con la comunidad global, favorece la entrada y salida de productos de distintos orígenes con la aplicación de preferencias arancelarias.

En 2024, Estados Unidos reafirmó su posición como el principal socio comercial de México, concentrando alrededor del 80% del comercio total del país. Durante ese año, el intercambio comercial entre ambas naciones alcanzó los \$776,000 millones de Dólares entre enero y noviembre, lo que representó el 15.9% del comercio global de Estados Unidos, consolidando a México como su mayor socio comercial y destacando la fuerte integración económica entre ambos países.

En cualquier caso, no podemos asegurar que la implementación de los tratados internacionales de los que es parte México no podría tener efectos en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operaciones.

Incremento de Aranceles.

En 2024, el gobierno mexicano emitió decretos presidenciales que aumentaron aranceles para fortalecer la industria nacional. El primero de ellos, fue emitido en abril, por medio del cual se impusieron aranceles temporales de entre 5% y 50% para 544 fracciones arancelarias, cubriendo productos como acero, textiles, calzado, plásticos, muebles y más. Posteriormente, en diciembre, se implementaron aranceles del 35% para 138 fracciones relacionadas con mercancías confeccionadas, y del 15% para 17 fracciones del sector textil. Asimismo, se restringió la importación temporal bajo el programa IMMEX para alrededor de 300 fracciones adicionales. Dichas medidas buscan proteger a la industria local.

Si bien los aranceles incrementados fueron focalizados para los sectores sensibles de México, es posible que existan incrementos para otros sectores o productos. Ver "Riesgos relacionados con los países en los que operamos y la economía y situación mundial."

Por otro lado, el gobierno de los Estados Unidos ha anunciado la imposición de aranceles a bienes importados originarios de ciertos países. Los aranceles a productos importados desde México o Canadá entraron en vigor el 4 de marzo de 2025, con una tasa del 25%, mientras que los aranceles aplicables a productos importados desde China comenzaron a regir el 4 de febrero de 2025. El 6 de marzo de 2025, el gobierno estadounidense anunció la suspensión de los aranceles aplicables a los bienes que cumplan con los requisitos del T-MEC. Posteriormente, el 2 de abril de 2025, se anunció la imposición de aranceles adicionales que, a la fecha de este Reporte Anual, no aplican a productos elegibles para tratamiento preferencial bajo el T-MEC. No obstante, no puede garantizarse que dicho tratamiento se mantenga en caso de que el gobierno de los Estados Unidos adopte nuevas medidas arancelarias.

Nuestras operaciones, resultados y situación financiera dependen en parte del nivel de actividad económica en México y en los Estados Unidos. Asimismo, la economía mexicana depende en gran medida del comercio con Estados Unidos, particularmente en las industrias automotriz, energética y de alimentos. México es la mayor fuente de productos frescos de Estados Unidos, suministrando más del 60% de las importaciones estadounidenses de hortalizas y casi la mitad de las de frutas y frutos secos. Asimismo, México es el principal destino de las exportaciones estadounidenses de petróleo refinado, que satisfacen más del 70% de la demanda doméstica. Los aranceles propuestos podrían encarecer el combustible, elevando los precios en las gasolineras y ejerciendo presión sobre la economía mexicana. La imposición de dichos aranceles (incluyendo cualesquier aranceles impuestos por México como represalia) podría causar, entre otras cosas, interrupción de las cadenas de suministro, aumento en los costos para las empresas, eliminación de empleos y alza de los precios al consumo, lo cual podría generar costos significativos a la economía de la región en general.

La implementación de aranceles por parte de los Estados Unidos afectaría materiales estratégicos para nuestra operación como el aluminio y el PET, ambos fundamentales para nuestro envasado. Un incremento en el costo de estos insumos impactaría directamente nuestros costos de producción y distribución, lo que podría requerir ajustes de precios y afectar la rentabilidad de nuestras operaciones. Asimismo, en caso de que se impongan aranceles de retaliación por parte de México, existe la posibilidad de que estos se apliquen al concentrado y los jarabes de los productos Coca-Cola, insumos esenciales que importamos desde Estados Unidos. De materializarse esta medida, el incremento en su costo afectaría directamente nuestra estructura de costos y márgenes operativos, lo que podría requerir ajustes en nuestros precios y generar afectaciones en nuestra cadena de suministro.

No podemos asegurar que el gobierno de Estados Unidos no proponga o implemente políticas, acciones o medidas aún no previstas, o que no imponga aranceles que pudieran afectar a la economía mexicana o que pudieran dar lugar a otras medidas de represalia por parte del gobierno de México. Cualquiera de estos acontecimientos podría tener un efecto significativo adverso en nuestro negocio, resultados de operaciones y situación financiera.

Asimismo, hemos emitido certificados bursátiles vinculados a objetivos de sostenibilidad que incluyen un incremento en la tasa de interés o en el monto de principal en caso de que no cumplamos con el objetivo de desempeño de sustentabilidad consistente en el uso de ciertos porcentajes de PET reciclado en los empaques de los productos que producimos en relación con el PET total que usamos en dichos empaques. Si los aranceles elevan el costo del PET, nuestra capacidad para alcanzar dichos objetivos podría verse comprometida y, en caso de que no los cumplamos, los costos de financiamiento de dicha subsidiaria podrían incrementarse y, en menor medida, afectar nuestra reputación.

Complemento carta porte para CFDI de mercancías en transporte.

En 2021, la autoridad fiscal y aduanera determinó adicionar un requisito para poder acreditar la propiedad o posesión de mercancías que se trasladan vía terrestre, aérea, marítima o ferroviaria dentro y desde México, denominado “Carta de Porte”.

Dicha obligación sufrió diversas prórrogas para su exigibilidad como parte de la documentación obligatoria que los propietarios, poseedores y transportistas deben tener consigo al momento del transporte de mercancías. A partir de 2022 se requiere que el Comprobante Fiscal Digital (CFDI) incluya el complemento denominado “Carta Porte” para acreditar la propiedad o posesión de estos bienes o mercancías. El transportista debe contar con el archivo electrónico o la representación impresa del CFDI, junto con el complemento Carta Porte.

Actualmente no se pueden deducir los servicios de transporte de bienes y/o mercancías con un CFDI que no contenga e incluya el complemento Carta Porte, por considerarse que no cumplirá con los requisitos de las deducciones fiscales.

Por su parte, 31 de diciembre de 2023 entró en vigor la aplicación de las sanciones derivadas de los requisitos del llenado del complemento Carta Porte, siendo exigible el cumplimiento de dichos requisitos de llenado a partir del 1 de enero de 2024.

Con la exigibilidad de dicha nueva obligación, consideramos que el SAT estará iniciando facultades de manera preventiva y sin que medie acto formal de autoridad, a fin de verificar la legal propiedad o posesión de mercancías en transporte, así como la posibilidad de negar deducciones que pudieran ser considerables, bajo el argumento que no incluyen dicho complemento.

Conflictos entre Rusia y Ucrania y en Medio Oriente y otros riesgos geopolíticos.

Los conflictos de Ucrania y Rusia, así como en Medio Oriente, han derivado en inestabilidad y volatilidad significativa en los mercados globales, así como en una mayor inflación (incluyendo los incrementos de la energía, petróleo y otros productos primarios afectando las cadenas de suministro) y en el crecimiento de las economías mundiales.

Podríamos experimentar impactos negativos en nuestros negocios, condición financiera y resultados de operación debido a retos geopolíticos y otras incertidumbres a nivel mundial. Actualmente, la economía mundial se enfrenta a varios retos excepcionales. A pesar de que el impacto de dichos conflictos y las posibles respuestas por parte de la comunidad internacional a los mismos son inciertas, cualquiera de éstas pudiera afectar significativa y negativamente nuestra actividad, situación financiera y los resultados de las operaciones.

Por otra parte, los riesgos geopolíticos y económicos también han aumentado en los últimos años como consecuencia de las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China, el Brexit, y el auge del populismo y las tensiones en Medio Oriente. Las crecientes tensiones comerciales pueden conducir, entre otras cosas, a una desglobalización de la economía mundial, un aumento del proteccionismo o de las barreras comerciales, reducción general del comercio internacional de bienes y servicios, así como la reducción de la integración de los mercados financieros.

Aunque consideramos que los conflictos armados y retos geopolíticos continúan sin impactar de manera directa a nuestro negocio, no podemos asegurar que los desarrollos políticos, económicos o sociales derivados de éstos, no tendrán un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

El aumento de la violencia en México y otros países en los que operamos, ha tenido un impacto adverso en sus economías y podría seguir afectándolas.

En los últimos años, México ha experimentado un aumento considerable en la violencia relacionada con el narcotráfico, especialmente en los estados del norte cercanos a la frontera con Estados Unidos, así como en otras regiones como Guerrero, Guanajuato y Michoacán. Esta situación ha impactado negativamente la actividad económica en todo el país. Además, la inestabilidad social o eventos sociales o políticos en México podrían afectar nuestra capacidad para realizar nuestras operaciones, ofrecer nuestros productos y acceder a financiamiento.

De manera similar, Ecuador y Perú han experimentado un incremento en la violencia y el crimen organizado, lo que ha generado mayores desafíos en materia de seguridad y estabilidad económica.

No podemos asegurar que los niveles de violencia en México, Ecuador o Perú no aumentarán o disminuirán, ni que no continuarán afectando sus economías, nuestro negocio, situación financiera, resultados de operaciones y perspectivas.

Asimismo, el incremento de actividades ilícitas ha llevado a la implementación de regulaciones más estrictas en materia de prevención de lavado de dinero y a una mayor supervisión por parte de las autoridades responsables. Estas medidas han modificado la manera en que operamos, exigiendo inversiones significativas para fortalecer nuestros sistemas y reforzar nuestras políticas de cumplimiento. El incumplimiento en la detección y reporte de operaciones relacionadas con el lavado de dinero podría derivar en sanciones, multas y repercusiones adversas en nuestro negocio, situación financiera, resultados de operaciones y perspectivas.

2. Factores relacionados con la industria de refrescos.

Controles de precios

En el pasado, en México, los refrescos estuvieron sujetos a controles de precios, situación que prevaleció hasta finales de 1992. Posteriormente, la industria refresquera estuvo sujeta a restricciones voluntarias de precios, lo que limitó la posibilidad de aumentar precios en el mercado sin el consentimiento previo del gobierno. A partir de 1996 se liberaron los precios de las bebidas carbonatadas. Actualmente, determinamos libremente nuestros precios con base en las condiciones de mercado de cada territorio en México que atendemos. Sin embargo, no podemos asegurar que, en el futuro, el gobierno mexicano no volverá a establecer controles de precios.

En Ecuador, los productos embotellados por AC no se consideran de primera necesidad, razón por la cual no existe la obligación legal de notificar la variación de precios ante las entidades gubernamentales. Sin embargo, las bebidas gaseosas se encuentran gravadas con el Impuesto a los Consumos Especiales. En consecuencia, las empresas

productoras de estos bienes están obligadas a incluir un “precio de venta sugerido” para el consumidor final, el cual, con sus variaciones, debe ser reportado al Servicio de Rentas Internas de dicho país.

Régimen fiscal y laboral.

La reforma fiscal en México del 2020, introdujo restricciones significativas a la deducibilidad de ciertos gastos, tales como la limitante aplicable a los intereses netos del ejercicio que excedan del monto que se obtenga de multiplicar la utilidad fiscal ajustada por el 30%, las cuales han afectado y podrían continuar afectando los flujos y resultados de la operación de la Compañía.

Con motivo de la reforma fiscal que entró en vigor a partir del 2022, se introdujeron diversas modificaciones que pudiesen afectar nuestros resultados de operación; entre ellas, cambios en el orden de prelación para el acreditamiento del impuesto sobre la renta, cambios en los parámetros para la determinación de ganancias o pérdidas cambiarias, limitantes a la aplicación de tasas de retención preferentes en el contexto de financiamientos celebrados con partes relacionadas, obligaciones adicionales en materia de precios de transferencia y el establecimiento de requisitos adicionales para el acreditamiento del impuesto al valor agregado.

Por otro lado, se modificó la Ley del IEPS con el objeto de aumentar el impuesto aplicable a la importación y venta de bebidas saborizadas, así como ampliar la definición de bebidas energizantes, cuya importación y venta se encuentran sujetas al IEPS. A partir del 1 de enero de 2025, la importación y venta de dichas bebidas está sujeta al pago de una cuota por litro de \$1.6451, sujeta a actualización por inflación de forma anual.

En 2021, entró en vigor en México una reforma en materia de subcontratación de personal que introdujo diversas modificaciones en materia fiscal y laboral que pudieran afectar nuestros flujos y resultados de operación. Entre las principales modificaciones contenidas en la reforma, se encuentra la prohibición de subcontratación de personal para el desempeño de actividades propias del objeto social o actividad económica preponderante del contratante, la necesidad de contar con la inscripción en el Registro de Prestadoras de Servicios Especializados u Obras Especializadas de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social para la prestación de servicios de subcontratación especializados, la no deducibilidad e improcedencia del acreditamiento respecto al impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado, respectivamente, que corresponda a las contraprestaciones pagadas por la subcontratación de personal para el desempeño de actividades propias del objeto social o actividad económica preponderante del contratante, así como el incremento en la participación de los trabajadores en el reparto de utilidades de las empresas.

El régimen fiscal y laboral en los demás países en los que operamos podría modificarse. La imposición de nuevos impuestos o el incremento los impuestos vigentes, la imposición de medidas relacionadas con la recaudación de impuestos, las condiciones laborales o cualesquiera modificaciones en las interpretaciones de las autoridades fiscales o laborales de los países en los que operamos, podrían tener un efecto negativo adverso en nuestra situación financiera, negocio, resultados de operación y proyecciones.

Aumento en los precios de los edulcorantes, resina de PET y otras materias primas.

El azúcar es una de las principales materias primas utilizadas para la producción de refrescos. Asimismo, en sustitución del azúcar, utilizamos Alta Fructosa como edulcorante en nuestros productos. Los aumentos en los precios del azúcar o Alta Fructosa, incluyendo los aumentos derivados de contribuciones o aranceles adicionales o derechos o restricciones sobre las importaciones de azúcar o Alta Fructosa en México, aumentarían nuestros costos de venta y nuestra utilidad de operación, en la medida en que no seamos capaces de trasladar dichos aumentos al consumidor. La depreciación del Peso frente al Dólar es otra variable que podría tener impactos negativos respecto de los precios de compra de la Alta Fructosa, ya que adquirimos la misma principalmente por medio de importaciones.

No podemos asegurar que los precios de los distintos edulcorantes se mantendrán estables o que no se impondrán nuevos aranceles, gravámenes o restricciones sobre las importaciones de azúcar o Alta Fructosa a los países donde operamos.

El azúcar originario de los Estados Unidos se encuentra exenta del pago del Impuesto General de Importación, siempre que los productos importados cuenten con una declaración escrita del exportador en la que se certifique que dicha azúcar no se ha beneficiado del programa “*Sugar Reexport Program*” de los Estados Unidos.

En el pasado, el abasto de azúcar en México y su precio ha mostrado cierta volatilidad. La menor producción de azúcar en el pasado nos ha limitado para adquirir volúmenes importantes, particularmente de azúcar refinada. Sin embargo, por ser un sector relevante para el mercado mexicano, la Secretaría de Economía ha implementado un sistema de cupos para importar azúcar de países no pertenecientes al TMEC. No es posible prever si en el futuro se autorizarán dichos cupos, si resultan necesarios, ni bajo qué mecanismo se autorizarían.

En 2017, los gobiernos de México y de los Estados Unidos alcanzaron un nuevo acuerdo de suspensión que regula las exportaciones de azúcar mexicana, dejando sin efecto las revisiones administrativas iniciadas por el gobierno de los Estados Unidos a petición de la “*American Sugar Alliance*” de ese país. Este acuerdo evitó impuestos sobre las importaciones de azúcar mexicana en los Estados Unidos y también dio como resultado que México determine que, el cupo máximo de exportaciones de azúcar de refinada hacia los Estados Unidos será de 30% por ciclo y no de 53% como anteriormente estaba pactado.

Derivado de ello, anualmente México publica cupos de exportación de azúcar, siendo el último el publicado en diciembre de 2024 que estableció un monto máximo para exportar azúcar a los Estados Unidos.

Todo lo anterior podría impactar el precio del azúcar y, por lo tanto, afectar negativamente nuestra estructura de costos.

Por su parte, los envases de PET representan un porcentaje importante de nuestro costo de ventas, por lo que los aumentos de precios o en caso de una imposición de cuotas o aranceles de cualquier tipo sobre la resina o los envases de PET podrían tener un impacto importante en nuestra utilidad. Ver “Incrementos en Aranceles.”

La normatividad en materia de salud y etiquetado.

Nuestras operaciones están sujetas a diversas leyes, reglamentos, lineamientos, normas oficiales mexicanas que incluyen disposiciones específicas en materia de higiene y calidad, lo que implica que diversas autoridades nos supervisan en relación con la producción, empaque, distribución, información y publicidad de nuestros productos.

Las políticas y normas gubernamentales en los países en los que operamos podrían afectar negativamente el suministro, la demanda y los precios de nuestros productos, así como limitar nuestra capacidad para operar. Asimismo, si hubiere cambios importantes en la normatividad en materia de salud, podríamos sufrir incrementos significativos en nuestros costos de operación y estar obligados a implementar medidas que podrían generar interrupciones en nuestras operaciones.

Un incremento en la regulación de la industria refresquera o alimenticia, incluyendo las propuestas para mejorar la seguridad de los alimentos y bebidas no alcohólicas, imponer requisitos relacionados con la salud o regular ciertos ingredientes, podría incrementar nuestros costos.

La legislación de algunos países en los que operamos, incluyendo los Estados Unidos de América, requiere que nuestros productos incluyan etiquetas con ciertas advertencias e información nutricional. En México, desde 2013 se establecieron prohibiciones para la venta, distribución y promoción de bebidas y comida con alto contenido calórico a menores de edad en planteles escolares de educación básica. Si bien esta regulación federal debe ser acatada por los estados, sus marcos normativos han ido alineándose a lo largo de estos años para incluir las mismas disposiciones.

En 2020, Oaxaca aprobó la prohibición absoluta para la venta, distribución y promoción de bebidas y comida con alto contenido calórico a menores de edad en cualquier tipo de establecimiento. Si bien es cierto que algunas iniciativas estatales y federales han tratado de replicar lo anterior, ninguna de ellas ha prosperado a la fecha. Asimismo, la

Secretaría de Salud Federal ha solicitado al Congreso de la Unión legislar en materia de alimentación adecuada, con la finalidad de regular la venta y publicidad de comida y bebidas de alto contenido calórico a menores de edad fuera de los planteles escolares como parte de un esfuerzo relacionado a atender la problemática ocasionada por la pandemia global y los altos índices de obesidad y enfermedades crónicas como la diabetes.

En septiembre de 2024 las Secretarías de Educación Pública y de Salud publicaron los lineamientos generales relacionados con la preparación, distribución y expendio de los alimentos y bebidas preparados, procesados y a granel, dentro de las escuelas; entre los principales cambios a la regulación ya existente es que considera a las escuelas de educación superior (universidades), prohíbe el uso de productos con “sellos” para la preparación de alimentos en escuelas y establece que los lineamientos serán aplicables dentro de las escuelas y en las inmediaciones, sin establecer una definición de este concepto.

Las reglas en materia de etiquetado establecidas en 2020 se continúan implementando de conformidad con el sistema escalonado establecido en la normatividad correspondiente.

Por otro lado, en 2022, se publicó el Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones del Reglamento de Control Sanitario de Productos y Servicios y del Reglamento de la Ley General de Salud en Materia de Publicidad, el cual prevé disposiciones más estrictas relacionadas en materia de publicidad de alimentos y bebidas no alcohólicas. Dichas disposiciones incluyen la obligación de obtener un permiso de la autoridad sanitaria para poder publicitar este tipo de productos en televisión abierta o restringida, salas de exhibición cinematográfica, internet y demás plataformas digitales, siempre que incluyan el sistema de etiquetado frontal. Esta nueva disposición ha tenido y podría seguir teniendo un impacto económico, toda vez que se tendrán que obtener los permisos correspondientes previo a la realización de cualquier actividad publicitaria, lo que generará pagos de derechos.

Normatividad en materia ambiental.

En el pasado reciente, las normas y estándares ambientales se han vuelto cada vez más estrictos y dicha tendencia podría continuar. Por ejemplo, desde 2016, en México se presentaron, a nivel federal y estatal, diversas iniciativas legislativas para restringir e incluso prohibir el uso de plásticos de un solo uso, así como regular su composición para incluir porcentajes de material reciclado, establecer planes de manejo obligatorios y metas de acopio escalonadas a 2025 y 2030, e incluir aditivos que los hagan biodegradables.

Veracruz, Baja California, Ciudad de México, Jalisco, Nuevo León, Chihuahua, Tamaulipas, Durango, Tlaxcala, Guerrero, Oaxaca, Puebla, Hidalgo, Colima, Michoacán, Morelos y Querétaro han adoptado legislación en dicha materia. Aun cuando dicha legislación se enfoca actualmente en la prohibición de venta u obsequio de bolsas de plástico para acarreo, recipientes o envases de poliestireno expandido (UNICEL) y artículos desechables de plástico tales como popotes, vasos, platos y cubiertos, podría haber una tendencia regulatoria más estricta, hacia exigir la eliminación de envases fabricados a partir de tereftalato de polietileno (PET). Lo anterior podría impactar nuestras operaciones y generar costos adicionales.

Del mismo modo, en Baja California, Coahuila, San Luis Potosí, Tamaulipas, Zacatecas, Durango, Colima, Nuevo León, la Ciudad de México, Morelos, Estado de México, Querétaro y Yucatán, se han publicado “impuestos ambientales”, a través de los cuáles se establecen ciertas tasas impositivas a la generación y disposición de residuos, emisiones de contaminantes a la atmósfera, suelo y cuerpos de agua, así como generación de gases de efecto invernadero. Estos impuestos podrían afectar nuestros costos y, por lo tanto, nuestra rentabilidad.

Las normas ambientales y, en general, las tendencias en políticas públicas en los países en los que operamos podrían llegar a afectar negativamente el suministro, la demanda y los precios de nuestros productos, así como limitar nuestra capacidad para operar.

En caso de que en alguno de los países en los que cuales operamos se implementaran cambios importantes en la normatividad ambiental o su aplicación se hiciera más estricta, podríamos sufrir incrementos significativos en nuestros

costos de operación y estar obligados a implementar medidas que podrían generar interrupciones en nuestras operaciones.

Por otro lado, no podemos asegurar que seremos capaces de cumplir con futuro ordenamientos en materia ambiental ni que, en caso de tener que adaptar o implementar acciones tendientes a dar cumplimiento con la regulación ambiental, no incurriríamos en responsabilidades, costos o pasivos significativos. Aun cuando es posible que continuemos invirtiendo cantidades significativas en relación con el cumplimiento de la regulación ambiental, la naturaleza de nuestros productos y operaciones nos expone a riesgos de reclamaciones y sanciones derivadas de infracciones a la regulación ambiental que podrían implicar costos adicionales o la suspensión, temporal o permanente, de nuestras operaciones.

Un incremento en acciones regulatorias, visitas de inspección o procedimientos administrativos que generen resultados adversos, pueden disrumpir temporalmente nuestras operaciones.

En 2012 se publicó en México la Ley General de Cambio Climático. Dicha ley establece disposiciones para enfrentar los efectos adversos del cambio climático y entre otras cosas prevé (i) la elaboración de un registro de las emisiones generadas por fuentes fijas directas e indirectas, (ii) que las empresas reporten sus emisiones en ciertos casos, y (iii) la aplicación de multas a aquellas empresas que no reportan sus emisiones o que reportan información falsa. Asimismo, en 2014 se publicó en México el Reglamento de dicha ley en materia del Registro Nacional de Emisiones. En virtud de dicho reglamento debemos calcular y reportar anualmente nuestras emisiones de gases de efecto invernadero, directas e indirectas, por cada una de nuestras plantas en México. Las obligaciones en materia de reducción de emisiones de gases efecto invernadero podrían requerirnos la realización de gastos o inversiones adicionales significativas.

La Ley General de Cambio Climático y su Reglamento prevén la entrada en vigor de un sistema de comercio de emisiones, que operará bajo el esquema de asignaciones y venta de derechos de emisión, conocido como *cap and trade*. La industria de alimentos se encuentra entre las obligadas a participar en este sistema, el cual inició su fase piloto en 2020 y se espera que esté en pleno funcionamiento durante el segundo semestre de 2025. A la fecha del presente Reporte Anual, la SEMARNAT no ha publicado las bases de la fase operativa del sistema de comercio de emisiones obligatorio.

Una vez publicadas las bases de operación del sistema de comercio de emisiones, se anticipa que nuestra participación podría tener un efecto en nuestra utilidad, ya que será necesario invertir en equipo más eficiente y que reduzca emisiones, incrementar el consumo de energía proveniente de fuentes renovables y, en su caso, la compra de créditos de carbono y/o derechos de emisión, en caso de que se rebase el límite de la asignación de emisiones fijada a la industria en la que operamos.

En 2013 se publicó en México la Ley Federal de Responsabilidad Ambiental, la cual tiene por objeto regular la responsabilidad ambiental que nace de los daños ocasionados al ambiente, así como la reparación y compensación de dichos daños cuando sea exigible a través de procesos judiciales federales, los mecanismos alternativos de solución de controversias, los procedimientos administrativos y aquellos que correspondan a la comisión de delitos contra el ambiente y la gestión ambiental. En caso de que nuestras operaciones cayeran dentro del supuesto de daño ambiental por actividades ilícitas, establecido en dicha ley, podríamos ser sujetos de responsabilidad ambiental y, por lo tanto, de sanciones que pudieran ser significativas.

El pasado 11 de marzo de 2022, se publicó en el Diario Oficial de la Federación la Norma Oficial Mexicana NOM-001-SEMARNAT-2021, que establece los límites permisibles de contaminantes en las descargas de aguas residuales en cuerpos receptores propiedad de la nación. Esta norma establece criterios más estrictos para la presencia de contaminantes en las descargas de aguas residuales. El incumplimiento con esta norma, podría acarrear multas y otras sanciones administrativas, como la suspensión de las actividades generadoras de las descargas que no cumplan con los parámetros establecidos.

Finalmente, en noviembre de 2024, el grupo parlamentario de Morena presentó una iniciativa para una nueva Ley General de Aguas, que sustituirá la Ley de Aguas Nacionales actual. De ser aprobada en los términos presentados, dicha legislación podría afectar directamente nuestras operaciones y planes de expansión de manera importante, ya que establece nuevos requisitos y restricciones a la obtención de nuevas concesiones para el consumo de agua, limita la posibilidad de prorrogar las concesiones existentes y elimina la posibilidad de ceder parcialmente y/o temporalmente volúmenes de agua.

Las políticas públicas en torno al agua, que es una de nuestras principales materias primas, podrían derivar en un incremento en nuestros costos operativos, nuestra capacidad de atender la demanda o nuestros planes de expansión.

Restricciones regulatorias a ingredientes en bebidas y alimentos.

La Administración de Alimentos y Medicamentos de Estados Unidos (FDA) ha prohibido el uso del colorante Rojo No. 3 en alimentos y medicamentos ingeridos, medida que entrará en vigor en enero de 2027 para alimentos y en enero de 2028 para medicamentos. Esta prohibición nos obliga a ajustar la formulación de productos que contienen este ingrediente, lo que podría generar costos adicionales en investigación y desarrollo, modificaciones en la cadena de suministro y posibles retrasos en la producción.

Adicionalmente, existe el riesgo de que no se encuentren alternativas viables que reemplacen el colorante Rojo No. 3 sin afectar las características de los productos, o que las opciones disponibles no sean aceptadas por los consumidores, lo que podría traducirse en una disminución en la demanda y afectaciones en nuestras ventas en Estados Unidos.

Esta prohibición es parte de una tendencia global hacia regulaciones más estrictas sobre aditivos alimentarios, por lo que restricciones similares podrían ser implementadas en otros mercados donde operamos, lo que incrementaría el impacto operativo y financiero.

3. Factores de riesgo relacionados con la Compañía.

Contratos de Embotellador y relación con TCCC.

Al 31 de diciembre de 2024, el 100% del volumen de ventas del negocio de bebidas corresponde a productos de TCCC.

En México, los Contratos de Embotellador vencen en 2027, con la posibilidad de ser prorrogados por otros 10 años. En Perú, se encuentra en proceso la formalización de un nuevo Contrato de Embotellador con TCCC, el cual contemplaría una vigencia inicial de 10 años con la posibilidad de ser prorrogado por otros 10 años adicionales. El contrato vigente fue recientemente prorrogado y vence el 30 de junio de 2025. En Argentina, fue celebrado un nuevo contrato con vigencia hasta diciembre de 2033. En Ecuador, fue celebrado un nuevo contrato con vigencia hasta diciembre de 2033. Asimismo, el Contrato de Embotellador en Estados Unidos vence en 2027. Durante los más de 90 años en los que hemos tenido relaciones de negocios con TCCC, nunca hemos sido incapaces de renovar de los Contratos de Embotellador. Consideramos que la renovación de los Contratos de Embotellador es un procedimiento prácticamente automático.

No obstante lo anterior, no podemos asegurar que los contratos o cualquiera de las autorizaciones de TCCC para comercializar productos con sus marcas lleguen a renovarse en un futuro. La falta de renovación de dichos contratos o autorizaciones podría afectar de forma adversa e importante nuestras operaciones y situación financiera.

Por otro lado, dependemos de la reputación de los productos de TCCC. Nuestra capacidad para vender productos y mantener clientes depende en gran medida de dicha reputación. Cualquier afectación a la reputación de los productos de TCCC podría afectarnos adversa y significativamente.

Costos del concentrado y jarabes suministrados por TCCC.

Los concentrados y jarabes que usamos en los productos que vendemos son unas de nuestras materias primas más importantes. TCCC es nuestro único y exclusivo proveedor de los concentrados y jarabes de los productos Coca-Cola que vendemos y fija de manera unilateral el precio de los mismos.

Asimismo, TCCC tiene el derecho de supervisar y aprobar las actividades de mercadeo, operación y publicidad de productos de sus marcas, así como regular las distintas presentaciones. Nuestra capacidad para extendernos geográficamente o a otras líneas de negocio también está sujeta a la aprobación de TCCC. Por lo anterior, si TCCC aumentara el precio del concentrado y jarabes o bien, no aprobare nuestros planes de mercadotecnia o de expansión, nuestra capacidad para incrementar nuestras ventas o para controlar nuestros costos, entre otros, podrían verse afectados de manera significativa.

Con el objetivo de fortalecer la colaboración y la sólida relación entre TCCC y Arca Continental, en septiembre de 2022 llegamos a un nuevo acuerdo de colaboración de largo plazo aplicable en los territorios de Latinoamérica en los que operamos. El plazo de este nuevo marco de colaboración es de 10 años, con la posibilidad de ser prorrogado por 10 años más.

Costos de Electricidad y Combustibles.

Nuestras operaciones consumen cantidades importantes de energía eléctrica y combustible. Los costos de dichos insumos han aumentado de manera importante en los últimos años. Aun cuando hemos tomado diversas medidas para mitigar la volatilidad de nuestros costos energéticos, dichas medidas podrían no ser suficientes. El incremento en los costos de energía y combustible que no podamos trasladar al precio de nuestros productos podría tener un efecto negativo adverso en nuestros resultados de operaciones.

Recientemente se publicó una reforma fundamental a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos que impactan al sector eléctrico. Esta reforma modifica la naturaleza de la Comisión Federal de Electricidad y fortalece su rol en el sector energético, y extingue a la Comisión Reguladora de Energía y a la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), transfiriendo sus funciones al Ejecutivo Federal.

A la fecha de este Reporte Anual no es posible anticipar la manera en la cual se implementará dicha reforma constitucional pero es posible que esta reforma tenga como efecto un impacto en la competitividad en el sector eléctrico, lo que a su vez podría incrementar a las tarifas de consumo eléctrico, lo que podría impactar nuestra capacidad de producción.

Asimismo, tenemos celebrados contratos de suministro eléctrico con diversos proveedores. En caso de que, con motivo de las reformas, dichos proveedores no puedan cumplir sus obligaciones al amparo de dichos contratos, tendríamos que consumir electricidad de fuentes alternas a tarifas que podrían ser superiores a las contratadas con ellos, lo que podría representar un incremento significativo en nuestros costos por concepto de energía eléctrica.

El suministro energético en los países en los que operamos está sujeto a diversos factores que pueden generar inestabilidad en su disponibilidad y costos. Cambios en la regulación, variaciones en la oferta de generación eléctrica, restricciones en la infraestructura de transmisión o distribución y fluctuaciones en los precios de los combustibles pueden afectar el acceso a energía confiable y a costos competitivos. Cualquier interrupción en el suministro de electricidad o aumentos en las tarifas que no puedan ser mitigados podrían afectar de manera negativa a nuestro negocio, condición financiera o resultados de operación.

Particularmente, en Ecuador, la crisis energética derivada de la dependencia hidroeléctrica y la sequía ha generado apagones y aumentos en los costos de electricidad, lo que podría afectar nuestras operaciones. Para mitigar esta situación, el gobierno ecuatoriano ha recurrido a la compra de energía a Colombia. Sin embargo, esta medida no garantiza la estabilidad del suministro ni previene incrementos en los costos eléctricos. La volatilidad en el

abastecimiento y posibles restricciones regulatorias podrían impactar nuestra capacidad de producción, obligándonos a recurrir a fuentes de energía alternas a precios más elevados. Dado que la duración e impacto de la crisis son inciertos, nuestras medidas de mitigación podrían no ser suficientes, lo que podría tener un efecto negativo adverso en nuestros resultados de operaciones en la región.

Relaciones con empleados, sindicatos y legislación laboral y en materia de seguridad social y administración.

Un porcentaje importante de nuestros colaboradores son sindicalizados. Consideramos que tenemos buenas relaciones con los sindicatos respectivos. Sin embargo, podríamos estar expuestos a contingencias o conflictos laborales.

Las contingencias laborales que resultan en la terminación de contratos colectivos de trabajo, en demandas de titularidad para detentar dichos contratos colectivos, en huelgas o en otras interrupciones en las operaciones, podrían causar incrementos a nuestros costos operativos.

En caso de que existieren conflictos importantes durante los procesos de negociación o revisión integral de contratos colectivos de trabajo, nuestra relación con los mismos podría verse afectada. El contenido de los contratos colectivos iniciales, así como de los convenios de revisión respectivos, debe someterse a consulta y ser aprobado por la mayoría de los trabajadores mediante voto personal, libre y secreto.

A la fecha del presente Reporte Anual, no tenemos conocimiento de esfuerzos de organización sindical, solicitudes de constancias de representatividad, conflictos inter-sindicales, emplazamientos a huelga, ni demandas colectivas en contra nuestra.

Asimismo, incrementos en los costos laborales podrían afectar adversa y significativamente nuestro negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas. De la misma manera, una menor disponibilidad de mano de obra o nuestra incapacidad para contratar o retener a personal calificado, cambios en la legislación en materia laboral o una aplicación más estricta de la misma, podrían afectarnos de forma adversa y significativa.

Asimismo, nuestro éxito depende, entre otras cosas, de la continuidad en el empleo y el desempeño de nuestra alta administración, ya que sus miembros tienen experiencia importante en la industria y en nuestras operaciones.

A raíz de la reforma en materia de subcontratación laboral publicada el pasado 23 de abril de 2021, quedó prohibida la subcontratación de personal y se restringió la subcontratación de servicios, permitiéndose únicamente la de servicios especializados o ejecución de obras especializadas, así como de servicios complementarios o compartidos prestados entre entidades de un mismo grupo empresarial, siempre y cuando dichos servicios u obras no formen parte del objeto social ni de la actividad económica preponderante de la beneficiaria de los mismos.

Asimismo, la reforma en materia de vacaciones la cual inició su vigencia en 2023, trajo un incremento en los períodos vacacionales de todos los trabajadores en el país en seis días adicionales pagados, impactando también el costo de la prima vacacional y de las cuotas de seguridad social vigentes.

Desastres naturales y condiciones climatológicas.

Las temperaturas y lluvias afectan el consumo de nuestros productos. Mientras más alta es la temperatura, más alto es el consumo de refrescos y otras bebidas. Por su parte, los fenómenos naturales extraordinarios podrían afectar nuestra capacidad de distribución y venta de nuestros productos.

Nuestras operaciones están localizadas en áreas sujetas a desastres naturales y condiciones climáticas severas. Los desastres naturales o las condiciones climáticas severas podrían incrementar nuestros costos de operación en las áreas afectadas. Asimismo, si nuestros seguros no cubren en su totalidad las operaciones de negocios o las pérdidas resultantes de estos eventos, nuestros ingresos, liquidez o recursos de capital pueden verse afectados adversa y significativamente.

Escasez en el suministro de agua y otras materias primas.

El agua es una materia prima indispensable en la elaboración de refrescos.

En los países en los que operamos, el agua de las plantas embotelladoras se obtiene de diversas fuentes, incluyendo pozos propios, concesiones otorgadas por el gobierno, contratos de suministro con los municipios y a través de redes públicas de agua potable.

La disponibilidad de agua es un factor determinante para establecer o cerrar plantas embotelladoras, por lo que la falta de abastecimiento de este líquido puede ser determinante en el futuro para el curso normal de la operación de nuestras plantas existentes y futuras. Asimismo, no podemos asegurar que el abastecimiento de agua será suficiente para satisfacer nuestras necesidades futuras de producción.

De conformidad con los Contratos de Embotellador, estamos obligados a comprar ciertos suministros y materiales para el empaque, incluyendo cajas, envases y etiquetas, de proveedores previamente autorizados por TCCC. En el pasado no ha habido escasez de dichos suministros. Sin embargo, el abasto de los mismos pudiera verse afectado por huelgas, condiciones climáticas adversas, situaciones de emergencia, controles gubernamentales, aranceles u otras barreras comerciales y otros factores.

Seguridad Cibernética.

Dependemos de diversos sistemas para llevar a cabo nuestras operaciones y registrar las mismas en nuestra contabilidad. Dichos sistemas requieren ser actualizados o modificados por diversas razones, incluyendo cambios tecnológicos o el crecimiento de nuestras operaciones. Dichos cambios podrían implicar costos elevados o la interrupción de nuestras operaciones.

Nuestros sistemas y aquellos de terceros proveedores, podrían ser vulnerables a daño o interrupción causada por circunstancias fuera de su control, tales como eventos catastróficos, falta de suministro eléctrico, virus, intrusiones, accesos no autorizados y ataques cibernéticos. Nuestras medidas de seguridad para proteger la integridad de nuestros sistemas e información electrónica podrían no ser adecuadas. Cualquier interrupción importante en la operación de nuestros sistemas podría afectar adversamente nuestro negocio.

Nuestra estrategia incluye la digitalización de nuestras plataformas, incluyendo a través de nuestra plataforma TUALI. Nuestra estrategia es seguir invirtiendo en el comercio electrónico y en plataformas digitales que nos ayuden a fortalecer la venta de nuestros productos. Hay riesgos inherentes asociados con la digitalización y el uso de nuevas tecnologías, ya que las mismas pueden fallar o no estar disponibles en cualquier momento y las mismas podrían incrementar nuestra vulnerabilidad a ataques u otros incidentes cibernéticos. De la misma manera, si nuestros clientes o consumidores se desplazan más rápidamente de lo esperado hacia plataformas digitales, podríamos incurrir en costos adicionales para acelerar nuestras inversiones tecnológicas, afectando nuestra rentabilidad. Si no somos capaces de implementar y expandir nuestras plataformas de comercio electrónico o de ofrecer plataformas digitales seguras y amigables para los usuarios podríamos perder competitividad, dañar la relación con nuestros clientes y consumidores y afectar nuestra capacidad de crecimiento.

Competencia.

La industria de bebidas es altamente competitiva y existen competidores muy fuertes en todos los territorios en donde operamos. Enfrentamos la competencia de otros embotelladores de refrescos, incluyendo Pepsi y productores de bebidas de las denominadas “marcas B”.

Nuestros principales competidores son los embotelladores de Pepsi. En México, Argentina, Ecuador y Perú hemos experimentado mayor competencia por parte de productores de refrescos de bajo costo.

Nuestros productos también compiten contra bebidas como agua, jugos de frutas y bebidas deportivas.

No existe certeza alguna de que seremos capaces de evitar la disminución de precios de nuestros productos como resultado de la presión ejercida por nuestra competencia. La disminución de precios, los cambios realizados como respuesta a los competidores, los precios de las materias primas e insumos que utilizamos y los cambios en las preferencias del consumidor podrían afectarnos negativamente e influenciar nuestra posición en el mercado. Por tal motivo, no podemos asegurar que nuestros productos mantendrán o incrementar su participación en el mercado.

La competencia en los mercados en los que operamos podría tener un impacto en nuestros canales de distribución. De igual manera, si no podemos mantener o incrementar nuestro volumen de producción respecto de productos con mayores márgenes o respecto de canales de distribución que tengan mayores márgenes, el precio de nuestros productos y nuestras utilidades podrían resultar afectados negativamente. Finalmente, si aumentamos los precios de nuestros productos, nuestros volúmenes de ventas podrían disminuir.

Cambios en las preferencias de los consumidores de bebidas.

Nuestra rentabilidad depende en cierta medida de nuestra capacidad para atender los gustos de los consumidores y ofrecer productos que satisfagan sus preferencias. Cualquier cambio en dichas preferencias que no seamos capaz de anticipar, podrían disminuir la demanda de nuestros productos. En particular, la demanda de nuestros productos podría verse afectada por la popularidad de ciertas tendencias, tales como dietas bajas en carbohidratos y por preocupaciones respecto de los efectos en la salud de grasas y contenido de azúcar.

La disminución en el consumo de nuestros productos, como consecuencia de preocupaciones en materia de salud, podría afectarnos negativamente. Asimismo, los consumidores constantemente buscan productos y presentaciones nuevas, por lo que nuestra incapacidad para ofrecer productos innovadores podría afectar adversamente el consumo de nuestros productos. La introducción de nuevos productos o extensión de los existentes requiere un proceso de investigación y desarrollo extensivo, así como de ciertas iniciativas de comercialización. Si los nuevos productos no satisfacen las preferencias de los consumidores, el retorno de dicha inversión podría ser menor al esperado.

Relaciones comerciales con nuestros clientes, estrategias de mercadotecnia y falta de nuevos productos.

A pesar de que no dependemos de un número reducido de clientes, nuestros resultados operativos podrían resultar afectados de manera negativa si nuestros clientes deciden comprar volúmenes menores de nuestros productos o si se incrementan los costos asociados a nuestra operación y el cumplimiento de las obligaciones frente a nuestros clientes. Asimismo, en caso de no poder cobrar de manera oportuna nuestras cuentas por cobrar frente a nuestros clientes, nuestros ingresos podrían resultar afectados de manera negativa.

Por otro lado, nuestros ingresos dependen en cierta medida de las estrategias de mercadotecnia de nuestros productos. En caso de que nuestros clientes o TCCC modifiquen sus estrategias de mercadotecnia o en caso de que las mismas no sean efectivas, o que surja información negativa o errónea en Internet, redes sociales o en otras plataformas en donde se publiciten o se mencionen nuestros productos, nuestros volúmenes de ventas e ingresos podrían verse afectados adversamente. De igual forma, en caso de surgir información negativa en Internet o en redes sociales sobre nuestros productos, es posible que no tengamos la oportunidad de aclarar o corregir dicha situación. Asimismo, TCCC cuenta con sus propias campañas publicitarias, gastos de mercadotecnia y programas de nuevos productos, todos los cuales tienen un impacto directo en nuestras ventas. En caso de que TCCC disminuya sus gastos en mercadotecnia o de desarrollo o implementación de nuevos productos o en caso de que las campañas publicitarias de TCCC o sus productos sean percibidos de manera negativa por los consumidores, nuestro crecimiento y resultados operativos podrían resultar afectados. No podemos asegurar que TCCC vaya a mantener sus niveles de gastos en campañas publicitarias y el lanzamiento de nuevos productos.

Dependemos de minoristas para vender nuestros productos.

Una parte importante de la venta de nuestros productos se hace a través de minoristas, incluyendo minoristas no tradicionales, tales como supermercados e hipermercados. Dichos minoristas venden nuestros productos a los consumidores, así como productos de nuestros competidores y productos de sus marcas propias. Un deterioro importante en los negocios de dichos minoristas podría afectar las ventas de nuestros productos. Asimismo, es posible que dichos minoristas les den mayor prioridad a sus propios productos o a los productos de nuestros competidores.

Dependencia en los Estados Unidos.

El mercado de los Estados Unidos es un mercado predominantemente marcado por la venta a través de tiendas de conveniencia y autoservicios. Wal-Mart y HEB son los únicos clientes que representan más del 10% de nuestras ventas en los Estados Unidos. Al 31 de diciembre de 2024, Wal-Mart representaba el 17% y HEB el 12% de nuestras ventas totales en dicho país. Wal-Mart típicamente no celebra operaciones de largo plazo en relación con el suministro de nuestros productos. La pérdida de Wal-Mart y HEB como clientes nos podría afectar adversamente.

Somos una empresa tenedora.

Al ser una compañía tenedora de acciones no contamos con activos productivos y dependemos de los dividendos que recibamos de nuestras subsidiarias y asociadas para poder hacer frente a nuestra deuda. La situación financiera y operativa de nuestras subsidiarias y asociadas, así como sus propios compromisos, podrían limitar el flujo de dichos dividendos.

Podríamos no ser capaces de integrar de manera exitosa o eficiente los nuevos negocios que hemos adquirido o que adquiramos en un futuro.

El éxito de las adquisiciones que hemos realizado, o que realicemos en el futuro, depende de nuestra capacidad para identificar, negociar, consumir e integrar proyectos, así como de nuestra capacidad para obtener el financiamiento necesario. Dichos esfuerzos podrían ser costosos y tomar tiempo, afectar nuestras operaciones cotidianas y distraer nuestros recursos administrativos y económicos.

Asimismo, la adquisición de nuevos negocios implica el cumplimiento de leyes locales y la necesidad de comunicar y permear nuestra cultura a los empleados y buscar su integración. Por otro lado, cualquier adquisición nueva requiere de la integración de procesos de producción, distribución, ventas, apoyo administrativo, así como de la integración de tecnologías de la información. También debemos buscar homologar estándares, procesos de control, procesos de cumplimiento de obligaciones ambientales, de salud y de seguridad, así como nuestras políticas.

De igual forma, cualquier expansión futura puede representar ciertos riesgos financieros y de negocios y los supuestos sobre los cuales pudiéramos basar nuestras decisiones podrían no materializarse. Si no somos capaces de integrar de manera efectiva cualquier negocio adquirido, podríamos vernos afectados de forma adversa.

Niveles de apalancamiento, costos de financiamiento y calificaciones crediticias.

Aun cuando manejamos de manera conservadora nuestro nivel de endeudamiento, el mismo podría afectar nuestras operaciones, puesto que podríamos contar con menos recursos para financiar capital de trabajo, gastos de capital y otras necesidades corporativas, incluyendo el financiamiento de posibles adquisiciones futuras. Asimismo, nuestro nivel de endeudamiento está directamente influenciado por las condiciones económicas globales y podría limitar nuestra capacidad de reacción en caso de que surjan situaciones económicas adversas.

Por otro lado, en el caso de nuestra deuda a tasa variable, estamos expuestos a las variaciones en la tasa de interés, lo cual podría resultar en un incremento de nuestros costos de fondeo.

Hemos emitido, y podríamos emitir o contratar en el futuro, instrumentos de deuda o créditos que incluyan un incremento en la tasa de interés o en el monto de principal en caso de que no cumplamos con ciertos objetivos de desempeño de sostenibilidad, tales como el uso de ciertos porcentajes de PET reciclado en los empaques de los productos que producimos en relación con el PET total que usamos en dichos empaques. Algunos de dichos objetivos podrían ser ambiciosos y nuestra capacidad para alcanzarlos podría afectarse por factores ajenos a nosotros. En caso de que no cumplamos con dichos objetivos, nuestros costos de financiamiento podrían incrementarse y, en menor medida, podrían afectar nuestra reputación.

Nuestras calificaciones crediticias podrían variar por cambios en las metodologías de cálculo utilizadas por las agencias calificadoras, por modificaciones a la calificación crediticia de TCCC, de México o por otras razones fuera de nuestro control. Una reducción de nuestra calificación crediticia podría tener como resultado mayores costos de financiamiento y afectar nuestra capacidad para contratar nueva deuda o refinanciar nuestra deuda existente.

Instrumentos Financieros Derivados.

Como parte de la estrategia de manejo de riesgos, utilizamos instrumentos financieros derivados con el objetivo de reducir la exposición al riesgo de fluctuación de divisas en el precio de algunos de los principales insumos para la producción, reducir la exposición al riesgo de fluctuación de divisas por la deuda denominada en dólares, así como las tasas variables a las que pagamos nuestros Certificados Bursátiles.

En lo que respecta a otros instrumentos financieros derivados que están asociados a posiciones primarias (ya sean activas o pasivas) de carácter financiero, nuestro objetivo es mitigar el riesgo relacionado a fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés que pudieran afectar desfavorablemente el valor de dichos activos o pasivos.

Para una descripción de los instrumentos financieros derivados que teníamos contratados al 31 de diciembre de 2024, ver *“Información Financiera Seleccionada – Informe de Créditos Relevantes”* y *nota 19 de los Estados Financieros adjuntos a este Reporte Anual*.

Modificaciones a las NIIF.

Algunas NIIF han sido modificadas recientemente y otras podrían modificarse o entrar en vigor en el futuro. La aplicación inicial de nuevas NIIF podría tener como un impacto negativo en nuestros procesos internos, así como en nuestras operaciones, situación financiera y cumplimiento de las obligaciones contractuales. Asimismo, es posible que la información financiera que sea elaborada conforme a las nuevas NIIF o conforme a sus modificaciones, no sea comparable con la información financiera reportada durante ejercicios y periodos anteriores.

Inmuebles.

Los inmuebles que utilizamos están sujetos a una gran cantidad de disposiciones ambientales, fiscales, de uso y de seguridad que podrían volverse más estrictas en el futuro y, por lo tanto, imponer mayores responsabilidades y dar lugar a la necesidad de efectuar inversiones adicionales en activos.

La operación de los inmuebles está sujeta a una amplia regulación en materia ambiental y de seguridad tanto a nivel federal, como estatal y municipal, así como a la vigilancia por parte de las autoridades responsables de la aplicación de dichas leyes y de las políticas que derivan de ellas. Entre otras cosas, dichas leyes exigen la obtención de permisos y licencias ambientales para la operación, remodelación o ampliación de los inmuebles.

La operación de los inmuebles también está sujeta a posibles riesgos ambientales que pueden afectar su desempeño, tales como el cambio climático, que ha derivado en profundas sequías a lo largo del país que restringen nuestro acceso a nuestro principal insumo, que es el agua. Lo anterior podría imponernos obligaciones para prevenir daños al medio ambiente y podríamos vernos forzados a efectuar inversiones en activos o a incurrir en otros gastos no previstos para mitigar posibles daños.

La promulgación de nuevas disposiciones en materia ambiental y de seguridad más estrictas podría obligarnos a realizar inversiones en activos que nos permitan cumplir con las nuevas disposiciones. Dichas inversiones adicionales podrían incrementar los gastos de mantenimiento de los inmuebles.

Riesgo derivado de la relación con nuestras comunidades.

Nuestra operación depende, en parte, de la aceptación y colaboración con las comunidades en las que operamos. Contamos con plantas embotelladoras en diversas regiones, incluyendo instalaciones ubicadas en áreas con comunidades vulnerables en México y Perú. En algunos casos, nuestras operaciones han generado preocupaciones y exigencias por parte de grupos comunitarios, que en ocasiones han llevado a manifestaciones y presiones que han afectado temporalmente nuestras actividades.

Hemos implementado iniciativas para fortalecer nuestra relación con dichas comunidades, tales como el apoyo en acceso al agua en momentos críticos y la inversión en infraestructura para mejorar las condiciones locales. Sin embargo, no podemos garantizar que estos esfuerzos serán suficientes para evitar futuras tensiones o interrupciones en nuestras operaciones.

En caso de que la percepción pública respecto a nuestra actividad se deteriore, ya sea por inconformidades de las comunidades locales, cobertura mediática negativa o campañas de presión social, podríamos enfrentar impactos adversos en nuestra reputación. Dichos eventos podrían traducirse en una menor aceptación de nuestros productos, escrutinio regulatorio adicional o restricciones operativas que afecten nuestra situación financiera, resultados de operación y perspectivas.

Asimismo, cualquier conflicto prolongado con nuestras comunidades podría derivar en mayores costos operativos y desafíos logísticos, además de impactar la percepción de la Compañía. Esto podría traducirse en afectaciones a nuestra operación y desempeño financiero.

Adaptación a cambios en la estrategia de sustentabilidad de TCCC.

Nuestra estrategia de sustentabilidad está alineada con los objetivos y compromisos ambientales, sociales y de gobierno corporativo establecidos por TCCC. No obstante, TCCC podría modificar en el futuro sus compromisos, ya sea ampliando sus exigencias o reduciendo sus metas en función de cambios regulatorios, tendencias de mercado, innovaciones tecnológicas o nuevas estrategias corporativas.

Cualquier ajuste en estos compromisos podría impactar nuestras propias metas y estrategias, requiriendo la adaptación de nuestros procesos, inversiones adicionales o modificaciones en nuestra estructura operativa. De igual forma, una reducción o flexibilización de ciertos compromisos por parte de TCCC podría generar cuestionamientos sobre la continuidad y alcance de nuestras iniciativas, afectando la percepción de nuestros esfuerzos en esta materia.

Hemos emitido y podríamos emitir o contratar en el futuro instrumentos de deuda o créditos vinculados a objetivos de desempeño de sostenibilidad. En caso de que TCCC modifique sus compromisos, esto podría impactar las condiciones de dichos financiamientos, incluyendo posibles ajustes en la tasa de interés o en el monto del principal, lo que podría derivar en un incremento en nuestros costos de fondeo y afectar nuestra situación financiera, resultados de operación y perspectivas.

Si bien mantenemos un firme compromiso con la sustentabilidad y la adopción de mejores prácticas, cualquier ajuste en la estrategia de sustentabilidad de TCCC podría generar implicaciones en nuestra planificación operativa, estructura de costos y percepción en el mercado.

Seguros.

La cobertura de seguros para nuestros activos y operaciones podría no estar disponible en términos razonables o en absoluto, y podríamos cancelar nuestras pólizas de seguros si el costo de las primas supera, a nuestro juicio, el valor de la cobertura descontado por el riesgo de pérdida. Mantenemos las pólizas de seguros que consideramos necesarias. Ciertas pérdidas podrían ser no asegurables o no estar aseguradas, tales como las pérdidas por disturbios, terrorismo, actos de guerra o interrupciones en las operaciones. Si incurrimos en pérdidas no aseguradas o no asegurables, o pérdidas que excedan nuestra cobertura de seguros, podríamos perder tanto nuestra inversión como los beneficios y el flujo de caja anticipados y estaríamos obligados a pagar por tales pérdidas. Si alguna de estas pérdidas está asegurada, podríamos estar obligados a pagar un deducible importante en cualquier reclamación para la recuperación de dicha pérdida antes de que nuestro asegurador esté obligado a reembolsarnos por la pérdida, o el monto de la pérdida podría exceder la cobertura. Asimismo, si alguno de nuestros aseguradores se volviera insolvente, estaríamos obligados a reemplazar la cobertura de seguros existente con otro asegurador adecuado a tasas potencialmente desfavorables, y cualquier reclamación pendiente estaría en riesgo de cobro.

Operaciones con partes relacionadas.

Consideramos que los términos y condiciones que obtenemos en las operaciones celebradas con partes relacionadas no son menos favorables que aquellos que podríamos obtener de terceros no relacionados. Aun cuando el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de AC aprueba las operaciones con partes relacionadas, las mismas representan posibles conflictos de intereses. Para una descripción más detallada de estas operaciones, *ver la sección "ADMINISTRACIÓN- Operaciones con personas relacionadas"*.

4. Factores relacionados con los Certificados Bursátiles

Mercado secundario limitado para los Certificados Bursátiles.

Actualmente no existe un mercado secundario activo con respecto a nuestros Certificados Bursátiles y es posible que dicho mercado no se desarrolle una vez concluida la oferta y colocación de los mismos. El precio al cual se negocien los Certificados Bursátiles puede estar sujeto a diversos factores, tales como el nivel de las tasas de interés en general, las condiciones del mercado de instrumentos similares, las condiciones macroeconómicas en México y nuestra situación financiera. En caso de que dicho mercado secundario no se desarrolle, la liquidez de los Certificados Bursátiles puede verse afectada negativamente y los tenedores podrán no estar en posibilidad de enajenar los Certificados Bursátiles en el mercado, para recuperar así la totalidad o una parte del precio pagado inicialmente por ellos.

Riesgo de reinversión.

Nuestros Certificados Bursátiles contemplan la posibilidad de ser amortizados anticipadamente y casos de vencimiento anticipado. En el supuesto en que nuestros Certificados Bursátiles sean efectivamente amortizados anticipadamente, ya sea voluntariamente o como resultado de un caso de vencimiento anticipado, los tenedores que reciban el pago de los Certificados Bursátiles correspondientes, correrán el riesgo de que los recursos que reciban como producto de dicho pago anticipado, no puedan ser invertidos en instrumentos que generen rendimientos equivalentes a los generados por nuestros Certificados Bursátiles.

Cambios en el régimen fiscal.

No se puede garantizar que el régimen fiscal aplicable de nuestros Certificados Bursátiles no sufrirá modificaciones en el futuro que pudieren afectar el tratamiento aplicable a los intereses devengados de conformidad con los mismos, a las operaciones que se realicen con los mismos, a los tenedores o a nosotros.

La calificación otorgada por las agencias calificadoras puede estar sujeta a revisión.

Las calificaciones crediticias otorgadas por las agencias calificadoras en relación con los Certificados Bursátiles emitidos por AC Bebidas, podrán estar sujetas a revisión por diferentes circunstancias relacionadas con la Compañía, México o cualquier otro asunto que en la opinión de las agencias calificadoras pueda tener incidencia sobre la posibilidad de pago de los mismos. Los inversionistas deberán evaluar cualquier consideración que se señale en las calificaciones respectivas.

Los Tenedores serán considerados, en cuanto a su preferencia, en igualdad de circunstancias con todos nuestros demás acreedores comunes.

Conforme a la Ley de Concursos Mercantiles, en caso de que seamos declarados en concurso mercantil, ciertos créditos en contra de la masa, incluyendo los créditos en favor de los trabajadores (considerando los salarios de los dos años anteriores a la declaración del concurso mercantil), los créditos de acreedores singularmente privilegiados, los créditos con garantías reales, los créditos fiscales y los créditos de acreedores con privilegio especial, tendrán preferencia sobre los créditos de nuestros acreedores comunes, incluyendo los créditos resultantes de los Certificados Bursátiles. Asimismo, los créditos con garantía real tendrán preferencia respecto a los tenedores hasta por el producto derivado de la ejecución de los bienes otorgados en garantía.

Conforme a la Ley de Concursos Mercantiles, para determinar la cuantía de nuestras obligaciones, a partir de que se dicte la sentencia de declaración de concurso mercantil, si nuestras obligaciones al amparo de los Certificados Bursátiles se encuentran denominadas en Pesos deberán convertirse a Unidades de Inversión (tomando en consideración el valor de la UDI en la fecha de declaración del concurso mercantil). Asimismo, nuestras obligaciones (incluyendo las obligaciones respecto de los Certificados Bursátiles), sin garantía real, denominadas en Pesos, dejarán de devengar intereses a partir de la fecha de declaración del concurso mercantil.

Información estadística y de mercado

Cierta información contenida en este Reporte Anual proviene de diversas publicaciones, que se consideran confiables, sobre la industria en la que participamos. Sin embargo, éstas no se han verificado de manera independiente.

Las cifras de participación de mercado aquí publicadas tienen como fuente original la información proporcionada por The Nielsen Corporation, y son resultado de su metodología propietaria “Retail Index” y su variante diseñada para TCCC (Advance Retail Measurement Service “ARMS”). Tanto “Retail Index”, como Advance Retail Measurement Service “ARMS”, son marcas registradas propiedad de The Nielsen Corporation y representan a los servicios del mismo nombre que están basados en la aplicación de operativos de campo y modelos estadísticos, que permiten determinar las condiciones competitivas del mercado de refrescos en un territorio geográfico específico, en el Canal Moderno y Canal Tradicional, con el fin de apoyar en el desarrollo de estrategias comerciales al usuario de la información.

La información antes mencionada no contiene ni podrá ser considerada para fines contables, fiscales, legales o cualquier otro diferente al del diseño de estrategias de mercadotecnia para la comercialización de nuestros productos.

Si la información antes referida fuera publicada para fines diferentes a los antes mencionados, la agrupación de marcas y productos, selección de territorios y periodos de reporte, que dieran forma a los datos publicados, serán responsabilidad exclusiva de The Nielsen Corporation, correspondiendo a ésta responder y explicar ante cualquier controversia, acerca de la conformación del cálculo que dio origen a los datos publicados.

Información sobre estimaciones y riesgos asociados

La información distinta a la información histórica que se incluye en este Reporte Anual refleja nuestra perspectiva en relación con acontecimientos futuros y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. Las expresiones “cree”, “estima”, “considera”, “prevé”, “planea” y otras expresiones similares identifican dichas proyecciones o estimaciones. Al evaluar dichas proyecciones o estimaciones, los inversionistas potenciales deberán tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias e

información contenidos en este Reporte Anual. Dichos factores de riesgo y proyecciones describen las circunstancias que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados con base en las proyecciones o estimaciones a futuro.

El presente Reporte Anual incluye ciertas declaraciones acerca del futuro. Estas declaraciones aparecen en diferentes partes del Reporte Anual y se refieren a la intención, la opinión o las expectativas actuales con respecto a nuestros planes futuros y a las tendencias económicas y de mercado que afectan nuestra situación financiera y resultados de operación. Estas declaraciones no deben ser interpretadas como una garantía de rendimiento futuro e implican riesgos e incertidumbre, y los resultados reales pueden diferir de aquellos expresados en éstas por distintos factores. La información contenida en este Reporte Anual, incluyendo, entre otras, las secciones “Factores de Riesgo” y “Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera”, identifica algunas circunstancias importantes que podrían causar tales diferencias. Se advierte a los inversionistas que tomen estas declaraciones de expectativas con las reservas del caso, ya que sólo se fundamentan en lo ocurrido hasta la fecha del presente Reporte Anual. La Compañía no está obligada a divulgar públicamente el resultado de la revisión de las declaraciones de expectativas para reflejar sucesos o circunstancias posteriores a la fecha de este Reporte Anual, incluyendo los posibles cambios en la estrategia de negocios o para reflejar eventos inesperados.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Tabla 3: Cifras para México

	2T25	2T24	Variación %	Ene-Jun'25	Ene-Jun'24	Variación %
Volumen por segmento (MCU)						
<i>Colas</i>	206.9	214.2	-3.4	376.6	386.8	-2.6
<i>Sabores</i>	33.3	34.8	-4.1	59.0	62.6	-5.7
Total Refrescos	240.2	249.0	-3.5	435.7	449.4	-3.1
<i>Agua⁽¹⁾</i>	37.3	44.3	-15.7	60.2	76.1	-20.9
<i>No Carbonatados⁽²⁾</i>	27.0	26.6	1.3	49.4	47.4	4.3
Volumen sin Garrafón	304.5	319.8	-4.8	545.3	572.9	-4.8
<i>Garrafón</i>	60.0	64.5	-7.0	111.6	114.6	-2.7
Volumen Total	364.5	384.4	-5.2	656.9	687.5	-4.5
Mezclas (%)						
<i>Retornable</i>	26.7%	27.3%	-0.6	27.0%	27.6%	-0.6

<i>No Retornable</i>	73.3%	72.7%	0.6	73.0%	72.4%	0.6
<i>Familiar</i>	58.6%	57.2%	1.4	58.7%	57.4%	1.3
<i>Personal</i>	41.4%	42.8%	-1.4	41.3%	42.6%	-1.3
Estado de Resultados (MM MXP)						
<i>Ventas Netas</i>	29,422	29,510	-0.3	52,751	52,822	-0.1
<i>EBITDA</i>	7,251	7,473	-3.0	12,106	12,648	-4.3
<i>Margen EBITDA</i>	24.6%	25.3%	-70 pb	22.9%	23.9%	-100 pb

^{a)}Incluye agua purificada, saborizada y mineral, excluyendo garrafón.

^{b)}Incluye té, isotónicos, energéticos, jugos, néctares, bebidas de fruta y bebidas alcohólicas preparadas.

Tabla 4: Cifras para Estados Unidos

	2T25	2T24	Variación %	Ene- Jun'25	Ene- Jun'24	Variación %
Volumen por segmento (MCU)						
<i>Colas</i>	50.6	51.9	-2.5	94.8	99.3	-4.6
<i>Sabores</i>	30.1	29.6	1.7	56.6	56.5	0.2
Total Refrescos	80.7	81.5	-1.0	151.4	155.8	-2.8
<i>Agua⁽¹⁾</i>	13.7	13.9	-1.7	23.5	26.1	-10.2
<i>No Carbonatados⁽²⁾</i>	20.2	19.8	2.0	36.6	36.0	1.8
Volumen Total	114.6	115.2	-0.6	211.5	217.9	-3.0
Mezclas (%)						
<i>Familiar</i>	65.0%	65.2%	-0.2	65.3%	66.0%	-0.7
<i>Personal</i>	35.0%	34.8%	0.2	34.7%	34.0%	0.7
Estado de Resultados (MM MXP)						
<i>Ventas Netas⁽³⁾</i>	23,885	20,139	18.6	45,574	37,981	20.0
<i>EBITDA</i>	4,156	3,342	24.4	7,558	6,073	24.5
<i>Margen EBITDA</i>	17.4%	16.6%	80 pb	16.6%	16.0%	60 pb

^{a)}Incluye agua purificada, saborizada y mineral en presentaciones de hasta 1.5 litros.

^{b)}Incluye té, isotónicos, energéticos, jugos, néctares y bebidas de fruta.

^{c)}Ventas Netas sin incluir Ingresos fuera del territorio (FT) en EUA.

Tabla 5: Cifras para Sudamérica

	2T25	2T24	Variación %	Ene- Jun'25	Ene- Jun'24	Variación %
Volumen por segmento (MCU)						
<i>Colas</i>	63.6	62.0	2.7	130.1	128.2	1.5
<i>Sabores</i>	41.8	42.0	-0.3	91.1	92.1	-1.0
Total Refrescos	105.5	104.0	1.5	221.2	220.2	0.5
<i>Agua⁽¹⁾</i>	20.4	19.3	5.8	46.6	45.1	3.3
<i>No Carbonatados⁽²⁾</i>	12.7	12.2	3.9	26.9	27.1	-0.8
Volumen sin Garrafón	138.6	135.4	2.3	294.7	292.4	0.8
<i>Garrafón</i>	1.6	1.7	-6.2	3.7	4.1	-10.2
Volumen Total	140.2	137.2	2.2	298.4	296.5	0.6
Mezclas (%)						
<i>Retornable</i>	30.0%	31.3%	-1.3	30.2%	31.3%	-1.1
<i>No Retornable</i>	70.0%	68.7%	1.3	69.8%	68.7%	1.1
<i>Familiar</i>	65.3%	65.6%	-0.3	66.1%	65.8%	0.3
<i>Personal</i>	34.7%	34.4%	0.3	33.9%	34.2%	-0.3
Estado de Resultados (MM MXP)						
<i>Ventas Netas</i>	10,120	9,053	11.8	22,141	18,641	18.8
<i>EBITDA</i>	1,748	1,353	29.2	4,137	3,110	33.0
<i>Margen EBITDA</i>	17.3%	14.9%	240 pb	18.7%	16.7%	200 pb

⁽¹⁾Incluye agua purificada, saborizada y mineral, excluyendo garrafón.

⁽²⁾Incluye téis, isotónicos, energéticos, jugos, néctares, bebidas de fruta y bebidas alcohólicas preparadas.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Tabla 1: Datos Financieros Relevantes

CIFRAS CONSOLIDADAS EN MILLONES DE PESOS MEXICANOS

	2T25	2T24	Variación %	Ene-Jun'25	Ene-Jun'24	Variación %
Volumen Total de Bebidas (MCU)	619.3	636.8	-2.7	1,166.7	1,202.0	-2.9
Ventas Netas	63,427	58,702	8.0	120,466	109,445	10.1
EBITDA	13,155	12,167	8.1	23,802	21,831	9.0
Utilidad Neta	5,467	5,404	1.2	9,612	9,165	4.9

Volumen total de bebidas incluye garrafón.
Ventas Netas sin incluir Ingresos fuera del territorio (FT) en EUA.
EBITDA = Utilidad de operación + Depreciación + Amortización + Gastos No Recurrentes.

DATOS RELEVANTES PARA EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2025

- Ventas Netas incrementaron 8% con respecto al 2T24, alcanzando Ps. 63,427 millones.
- EBITDA aumentó 8.1% a Ps. 13,155 millones, el más alto para un segundo trimestre, con un margen de 20.7%.
- Utilidad Neta fue de Ps. 5,467 millones, un crecimiento de 1.2%, alcanzando un margen de 8.6%.

DATOS RELEVANTES PARA EL PRIMER SEMESTRE DE 2025

- Ventas Netas incrementaron 10.1% con respecto al 6M24, alcanzando Ps. 120,466 millones.
- EBITDA aumentó 9% a Ps. 23,802 millones con un margen de 19.8%.
- Utilidad Neta fue de Ps. 9,612 millones con un crecimiento de 4.9%, con un margen de 8%.

COMENTARIO DEL DIRECTOR GENERAL

"Durante el segundo trimestre de 2025, alcanzamos un aumento en el EBITDA de 8.1% con un margen consolidado de 20.7%, resultado de una probada estrategia de precio-empaque y solida ejecución en el punto de venta. Estos logros reflejan nuestra capacidad de adaptación frente a un entorno de contracción de mercado y la resiliencia de nuestro modelo de negocio sostenible", dijo Arturo Gutiérrez, Director General de Arca Continental.

"De cara a la segunda mitad del año, seguiremos fortaleciendo nuestra presencia en los canales de venta con el compromiso de nuestros colaboradores, mayores capacidades de producción y distribución, y una optimización del portafolio hacia productos de mayor valor agregado, consolidando el liderazgo y convicción de generar valor compartido que nos caracteriza en los mercados que servimos", añadió.

Resultados Consolidados

Arca Continental reporta su información en tres regiones: México, Estados Unidos y Sudamérica (que incluye Perú, Argentina y Ecuador). Cada una incluye los resultados de los negocios de bebidas y negocios complementarios. Las cifras presentadas en este reporte se encuentran bajo las Normas Internacionales de Información Financiera o IFRS.

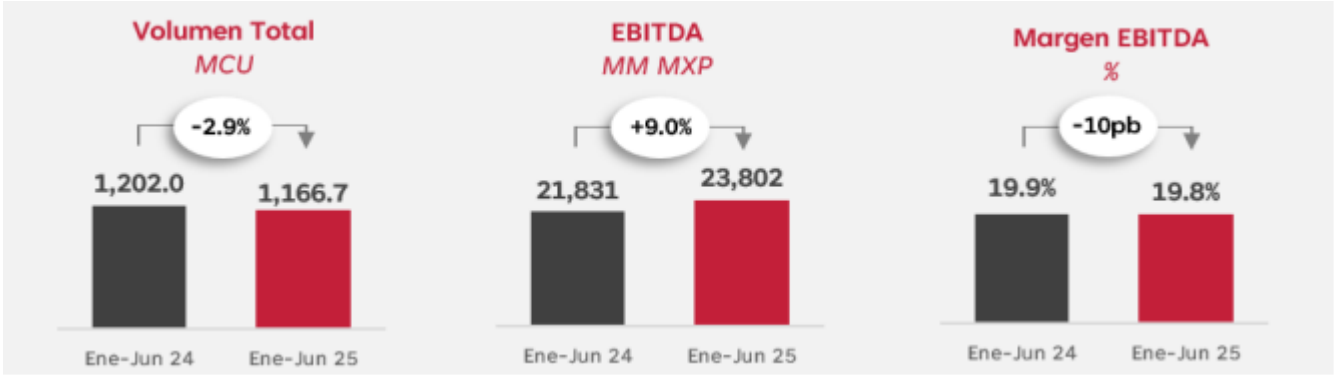


Tabla 2: Cifras consolidadas

	2T25	2T24	Variación %	Ene-Jun'25	Ene-Jun'24	Variación %
Volumen por segmento (MCU)						
Colas	321.1	328.1	-2.1	601.5	614.3	-2.1
Sabores	105.3	106.3	-1.0	206.7	211.1	-2.1
Total Refrescos	426.3	434.4	-1.9	808.3	825.4	-2.1
Agua ⁽¹⁾	71.4	77.5	-7.8	130.3	147.3	-11.6
No Carbonatados ⁽²⁾	59.9	58.7	2.1	113.0	110.5	2.2
Volumen sin garrafón	557.6	570.5	-2.3	1,051.5	1,083.3	-2.9
Garrafón	61.6	66.3	-7.0	115.3	118.7	-2.9
Volumen Total	619.3	636.8	-2.7	1,166.7	1,202.0	-2.9
Estado de Resultados (MM MXP)						
Ventas Netas ⁽³⁾	63,427	58,702	8.0	120,466	109,445	10.1
EBITDA	13,155	12,167	8.1	23,802	21,831	9.0
Margen EBITDA	20.7%	20.7%	0 pb	19.8%	19.9%	-10 pb

⁽¹⁾Incluye agua purificada, saborizada y mineral, excluyendo garrafón.
⁽²⁾Incluye té, isotónicos, energéticos, jugos, néctares, bebidas de fruta y bebidas alcohólicas preparadas.
⁽³⁾Ventas Netas sin incluir Ingresos fuera del territorio (FT) en EUA.

Análisis financiero

ESTADO DE RESULTADOS

- Las Ventas Netas consolidadas del 2Q25 incrementaron 8% (2.7%, sin efecto de tipo de cambio) alcanzando Ps. 63,427 millones comparado con el mismo periodo del año anterior. En la primera mitad del año, las ventas registraron Ps. 120,466 millones, un incremento de 10.1% (2.5%, sin efecto de tipo de cambio) respecto al año anterior.
- El Volumen de Ventas consolidado registró una reducción de 2.3% en el 2T25 a 557.6 MCU, excluyendo garrafón. A resaltar, la categoría de bebidas no carbonatadas incrementó 2.1% durante el trimestre. A junio 2025, el Volumen de Ventas, excluyendo garrafón, disminuyó 2.9% a 1,051.5 MCU.
- En el 2Q25, el Costo de Ventas aumentó 8.5%, derivado principalmente por el efecto cambiario de nuestras operaciones en dólares. Acumulado en 2025, el Costo de Ventas incrementó 10.6% respecto a 2024.
- La Utilidad Bruta consolidada incrementó 7.5% a Ps. 29,717 millones, reflejando un margen bruto de 46.9%. En la primera mitad del año, la Utilidad Bruta fue de Ps. 56,140 millones, un aumento de 9.5% respecto al año anterior, representanto un margen de 46.6%.
- Los Gastos de Administración y Venta crecieron 7.6% a Ps. 19,292 millones en el 2T25. En el acumulado a junio 2025, aumentó 10.6% a Ps. 37,902 millones, representando una razón de gasto sobre ventas de 31.5%.
- En el 2T25, la Utilidad de Operación consolidada fue de Ps. 10,628 millones, 7.2% mayor respecto al 2T24, reflejando un margen de operación de 16.8% y una contracción de 10 puntos base. En los primeros seis meses del año, la Utilidad de Operación incrementó 7.4% a Ps. 18,734 millones, con un margen de 15.6% y una contracción de 30 puntos base respecto al mismo periodo del año anterior.
- El EBITDA consolidado en el trimestre creció 8.1% (2.9% sin efecto de tipo de cambio) a Ps. 13,155 millones registrando un margen EBITDA de 20.7%, en línea respecto al año anterior. En la primera mitad del 2025, el EBITDA registró Ps. 23,801 millones, un incremento de 9% (2% sin efecto de tipo de cambio) y un margen de 19.8%, representando una dilución de 10 puntos base respecto al año anterior.El Costo Integral de Financiamiento en el 2T25 fue de Ps. 968 millones, derivado de un menor beneficio por el efecto cambiario. En el año, el CIF fue de Ps. 1,755 millones.
- En el 2T25, el Impuesto a la Utilidad fue de Ps. 3,099 millones, un aumento del 3.1% con respecto al mismo periodo del año anterior y registrando una tasa efectiva de 31.8%. En el primer semestre de 2025, el Impuesto a la Utilidad incrementó 9.5% a Ps. 5,475 millones y representó una tasa efectiva de 31.9%.
- Para el 2T25, la Utilidad Neta alcanzó los Ps. 5,467 millones, un crecimiento del 1.2% y un margen neto de 8.6%. En el año, la Utilidad Neta fue de Ps. 9,611 millones, un aumento de 4.9% comparado con 2024 y un margen de 8%.

BALANCE GENERAL Y FLUJO DE EFECTIVO

- El Saldo en Caja al cierre de junio 2025 fue de Ps. 26,647 millones y la deuda total fue de Ps. 57,747 millones, resultando en una deuda neta de caja de Ps. 31,099 millones. La razón de Deuda Neta/EBITDA fue de 0.6 veces.
- El Flujo de Efectivo Neto de operación fue de Ps. 16,710 millones al 30 de junio de 2025.
- La Inversión en Activos Fijos en el periodo fue de Ps. 8,279 millones, principalmente destinada a la expansión de nuestras capacidades comerciales y de producción.

México

La región de México incluye los resultados de los negocios de bebidas y botanas, así como otros negocios.

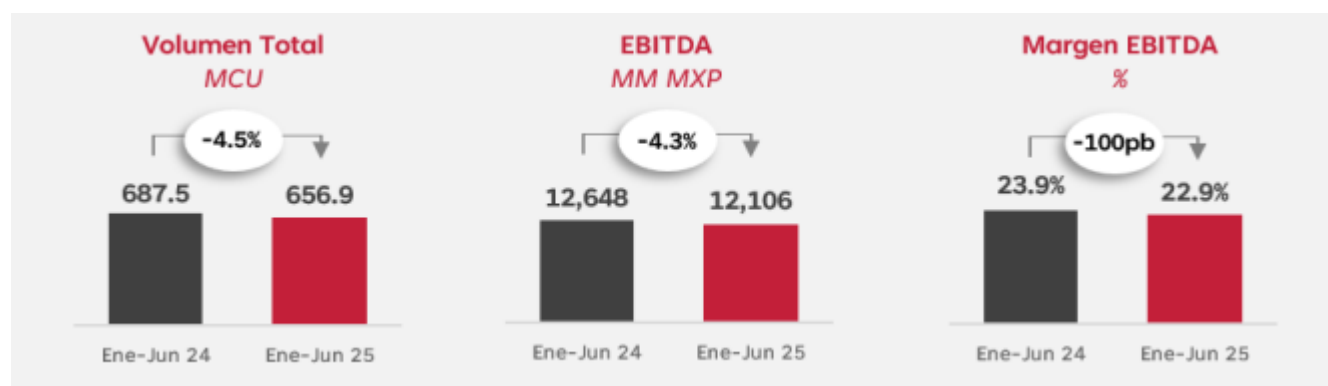


Tabla 3: Cifras para México

	2T25	2T24	Variación %	Ene-Jun'25	Ene-Jun'24	Variación %
Volumen por segmento (MCU)						
<i>Colas</i>	206.9	214.2	-3.4	376.6	386.8	-2.6
<i>Sabores</i>	33.3	34.8	-4.1	59.0	62.6	-5.7
Total Refrescos	240.2	249.0	-3.5	435.7	449.4	-3.1
<i>Agua⁽¹⁾</i>	37.3	44.3	-15.7	60.2	76.1	-20.9
<i>No Carbonatados⁽²⁾</i>	27.0	26.6	1.3	49.4	47.4	4.3
Volumen sin Garrafón	304.5	319.8	-4.8	545.3	572.9	-4.8
<i>Garrafón</i>	60.0	64.5	-7.0	111.6	114.6	-2.7
Volumen Total	364.5	384.4	-5.2	656.9	687.5	-4.5
Mezclas (%)						
<i>Retornable</i>	26.7%	27.3%	-0.6	27.0%	27.6%	-0.6
<i>No Retornable</i>	73.3%	72.7%	0.6	73.0%	72.4%	0.6
<i>Familiar</i>	58.6%	57.2%	1.4	58.7%	57.4%	1.3
<i>Personal</i>	41.4%	42.8%	-1.4	41.3%	42.6%	-1.3
Estado de Resultados (MM MXP)						
<i>Ventas Netas</i>	29,422	29,510	-0.3	52,751	52,822	-0.1
<i>EBITDA</i>	7,251	7,473	-3.0	12,106	12,648	-4.3
<i>Margen EBITDA</i>	24.6%	25.3%	-70 pb	22.9%	23.9%	-100 pb

⁽¹⁾Incluye agua purificada, saborizada y mineral, excluyendo garrafón.

⁽²⁾Incluye té, isotónicos, energéticos, jugos, néctares, bebidas de fruta y bebidas alcohólicas preparadas.

RESULTADOS OPERATIVOS PARA MÉXICO

- En el segundo trimestre, las Ventas Netas en México se mantuvieron estables en el trimestre y en el acumulado de 2025 alcanzando Ps. 29,422 millones y Ps. 52,751 millones, respectivamente.
- El Volumen de Ventas alcanzó las 304.5 MCU para el 2T25 y las 545.3 MCU para el 6M25, ambas excluyendo garrafón.
- El precio promedio por caja unidad, excluyendo garrafón, tuvo un incremento de 5.1% alcanzando los Ps. 90.38, como resultado de ajustes selectivos de precio en el portafolio e impulsado por el crecimiento en la categoría de bebidas no carbonatadas.
- El EBITDA para el segundo trimestre disminuyó 3%, alcanzando los Ps. 7,251 millones. Esto representa un margen del 24.6%, una contracción de 70 puntos base. En el 2025, el EBITDA se redujo 4.3% a Ps. 12,106 millones, representando un margen de 22.9%, una contracción de 100 puntos base comparado con el mismo periodo de 2024.
- La categoría de bebidas no carbonatadas registró un crecimiento del 1.3% durante el trimestre, impulsado principalmente por los segmentos de té helado, bebidas energéticas y bebidas de fruta con crecimientos de 21.4%, 12.2% y 3.4% respectivamente.
- Coca-Cola Zero registró un sólido crecimiento de 23.9% debido a su expansión de cobertura en nuestros territorios y con constantes iniciativas de innovación.
- Durante el segundo trimestre, se continuó con la estrategia de asequibilidad al introducir las presentaciones de 450 mL de PET no retornable, 1L retornable y 250 mL no retornable.
- Se continuó con la expansión de cobertura de la presentación de PET retornable de 1.5L para colas y sabores mediante diferentes campañas e iniciativas que fueron implementadas en el canal tradicional.
- Continuaremos colaborando con nuestros clientes en el canal tradicional durante el año a través de la introducción de enfriadores y mejorando la ejecución en tiendas.
- En cuanto al negocio de botanas en México, Bokados registró un aumento de ventas de un dígito-medio y alcanzó su trigésimo primer trimestre consecutivo de crecimiento de ingresos. Durante este trimestre, se continuó con la captura de clientes y colocación de más de once mil exhibidores.

Estados Unidos

La región de Estados Unidos incluye el negocio de bebidas de Arca Continental-Coca-Cola Southwest Beverages (AC-CCSWB) y los negocios de botanas.

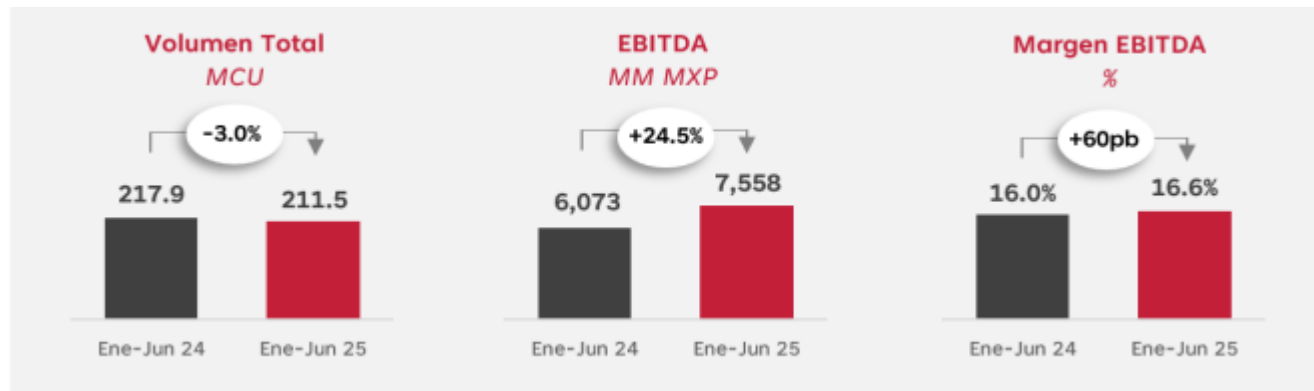


Tabla 4: Cifras para Estados Unidos

	2T25	2T24	Variación %	Ene-Jun'25	Ene-Jun'24	Variación %
Volumen por segmento (MCU)						
Colas	50.6	51.9	-2.5	94.8	99.3	-4.6
Sabores	30.1	29.6	1.7	56.6	56.5	0.2
Total Refrescos	80.7	81.5	-1.0	151.4	155.8	-2.8
Agua ⁽¹⁾	13.7	13.9	-1.7	23.5	26.1	-10.2
No Carbonatados ⁽²⁾	20.2	19.8	2.0	36.6	36.0	1.8
Volumen Total	114.6	115.2	-0.6	211.5	217.9	-3.0
Mezclas (%)						
Familiar	65.0%	65.2%	-0.2	65.3%	66.0%	-0.7
Personal	35.0%	34.8%	0.2	34.7%	34.0%	0.7
Estado de Resultados (MM MXP)						
Ventas Netas ⁽³⁾	23,885	20,139	18.6	45,574	37,981	20.0
EBITDA	4,156	3,342	24.4	7,558	6,073	24.5
Margen EBITDA	17.4%	16.6%	80 pb	16.6%	16.0%	60 pb

⁽¹⁾Incluye agua purificada, saborizada y mineral en presentaciones de hasta 1.5 litros.

⁽²⁾Incluye té, isotónicos, energéticos, jugos, néctares y bebidas de fruta.

⁽³⁾Ventas Netas sin incluir Ingresos fuera del territorio (FT) en EUA.

RESULTADOS OPERATIVOS PARA ESTADOS UNIDOS

- En el 2T25, las Ventas Netas incrementaron 18.6% (4.3% en moneda local) a Ps. 23,884 millones. En los primeros seis meses del año, las ventas aumentaron 20% (2.8% en moneda local) a Ps. 45,574 millones.

- El Volumen de Ventas tuvo una ligera contracción de 0.6% en el trimestre y de 3% en el acumulado del año, resultando en 114.6 y 211.5 MCU respectivamente.
- El EBITDA en Estados Unidos registró un aumento del 24.4% (9.6% en moneda local), alcanzando los Ps. 4,156 millones. Este incremento se traduce en un margen del 17.4%, lo que representa una expansión de 80 puntos base en comparación al segundo trimestre de 2024. Acumulado en 2025, el EBITDA registró Ps. 7,557 millones, un crecimiento de 24.5% (6.8% en moneda local) para un margen de 16.6%, con una expansión de 60 puntos base.
- Este periodo ha sido el más rentable para un segundo trimestre desde el inicio de nuestras operaciones en Estados Unidos y el vigésimo noveno consecutivo de crecimiento en EBITDA.
- El precio promedio por caja unidad creció 4.5% llegando a \$10.07 dólares con un aumento del 2.9% de la tasa real, impulsado por el desempeño positivo de empaques de alto margen junto con optimizaciones del gasto promocional.
- Durante el trimestre, continuamos con nuestro enfoque en empaques de alto margen: mini-latas de 10 unidades, que aumentaron 22%, Smartwater y Vitaminwater, que incrementaron 11% y 9.3%, respectivamente.
- En el 2T25, se incrementó la mezcla de portafolio de las presentaciones personales, con un incremento de 0.2 puntos porcentuales respecto al año anterior.
- Nuestro portafolio de bebidas bajas en calorías registró un crecimiento en volumen del 7.3% en el trimestre, impulsado principalmente por el desempeño de Coke Zero, Diet Coke y Sprite Zero.
- Durante el trimestre, Coca-Cola Zero registró un crecimiento del 8%, mientras que nuestro portafolio de bebidas no carbonatadas mostró un incremento del 2%, impulsado principalmente por el sólido desempeño de las marcas Fairlife Core Power, BodyArmor y Monster con crecimientos de 27.2%, 6.8%, 4.7%. Estos resultados reflejan una mayor preferencia del consumidor en estas categorías y una mejor adopción por parte de nuestros clientes.
- Topo Chico registró un crecimiento del 16.8% durante el trimestre, destacando Topo Chico Sabores con un incremento del 5.7% en comparación con el mismo periodo del año anterior.
- Nuestra funcionalidad de Pedido Sugerido fue implementada exitosamente, lo que representa una cobertura del 6.5% del volumen total de CCSWB.
- Durante el trimestre, se anunció una alianza con el Comité Organizador del Mundial de la FIFA en el Norte de Texas, mediante la cual nos convertiremos en patrocinadores oficiales de la ciudad sede para el torneo del próximo año. Participaremos activamente en los programas del Mundial en la ciudad y desplegaremos una identidad visual específica, que incluirá camiones de reparto con diseño personalizado. Asimismo, mantenemos una colaboración similar con el Comité Organizador en Houston.
- Durante el trimestre, Wise Snacks capturó beneficios derivados de iniciativas de optimización de costos e introdujo nuevos exhibidores, con el objetivo de elevar la ejecución en el punto de venta, mejorar la visibilidad de la marca y enriquecer la experiencia general del consumidor.

Sudamérica

La región de Sudamérica incluye los negocios de bebidas de Perú, Argentina, Ecuador y el de botanas Inalecsa en Ecuador.

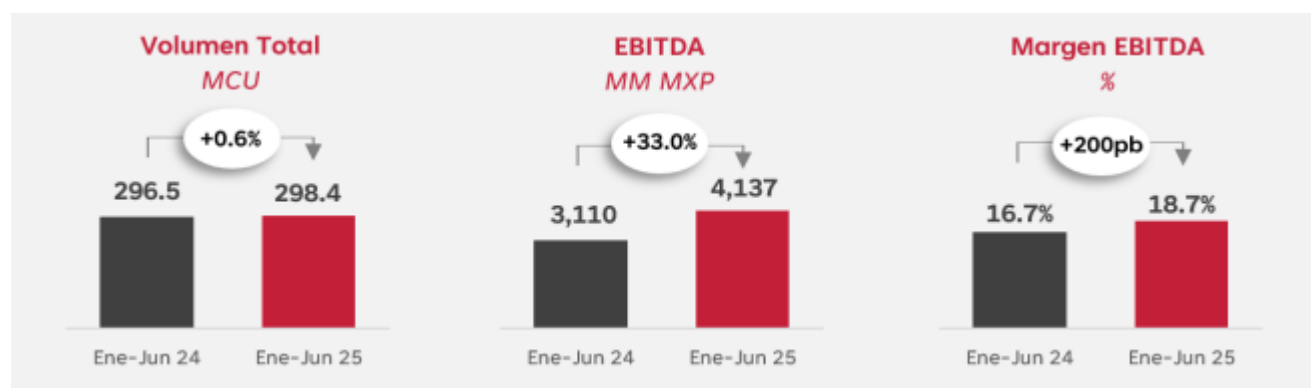


Tabla 5: Cifras para Sudamérica

	2T25	2T24	Variación %	Ene-Jun'25	Ene-Jun'24	Variación %
Volumen por segmento (MCU)						
Colas	63.6	62.0	2.7	130.1	128.2	1.5
Sabores	41.8	42.0	-0.3	91.1	92.1	-1.0
Total Refrescos	105.5	104.0	1.5	221.2	220.2	0.5
Agua ⁽¹⁾	20.4	19.3	5.8	46.6	45.1	3.3
No Carbonatados ⁽²⁾	12.7	12.2	3.9	26.9	27.1	-0.8
Volumen sin Garrafón	138.6	135.4	2.3	294.7	292.4	0.8
Garrafón	1.6	1.7	-6.2	3.7	4.1	-10.2
Volumen Total	140.2	137.2	2.2	298.4	296.5	0.6
Mezclas (%)						
Retornable	30.0%	31.3%	-1.3	30.2%	31.3%	-1.1
No Retornable	70.0%	68.7%	1.3	69.8%	68.7%	1.1
Familiar	65.3%	65.6%	-0.3	66.1%	65.8%	0.3
Personal	34.7%	34.4%	0.3	33.9%	34.2%	-0.3
Estado de Resultados (MM MXP)						
Ventas Netas	10,120	9,053	11.8	22,141	18,641	18.8
EBITDA	1,748	1,353	29.2	4,137	3,110	33.0

Margen EBITDA	17.3%	14.9%	240 pb	18.7%	16.7%	200 pb
---------------	-------	-------	--------	-------	-------	--------

⌚Incluye agua purificada, saborizada y mineral, excluyendo garrafón.

⌚Incluye té, isotónicos, energéticos, jugos, néctares, bebidas de fruta y bebidas alcohólicas preparadas.

RESULTADOS OPERATIVOS PARA SUDAMÉRICA

- El Volumen en Sudamérica, excluyendo garrafón, aumentó 2.3% a 138.6 MCU en el 2T25 y 0.8% a 294.7 MCU en el acumulado del año. Demostrando señales graduales de recuperación de la región y volúmenes.

Perú

- El Volumen de Ventas en Perú, sin incluir garrafón, incrementó 2% en el 2T25 y se redujo 1.5% en el 6M25. Este desempeño trimestral fue impulsado principalmente por el sub-canal de supermercados, que registró un crecimiento del 5.9% frente al mismo periodo del año anterior, así como por las campañas conmemorativas del 90º aniversario de Inca Kola.
- Durante el segundo trimestre, el segmento de aguas saborizadas tuvo un sólido crecimiento del 30.4%, mientras que las categorías de bebidas deportivas y energéticas también contribuyeron positivamente, con crecimientos del 10.5% y 5.1%, respectivamente.
- Durante el segundo trimestre, el precio neto por caja unidad registró un incremento del 1.9%. Este aumento se atribuye a ajustes selectivos, al incremento en la mezcla de las categorías de bebidas no carbonatadas y al resultado de promociones en los canales tradicional y moderno.

Ecuador

- El Volumen de Ventas disminuyó 3.1% en el 2T25 y 5.3% en el acumulado del año, derivado del contexto de volatilidad en el entorno actual y la contracción en el consumo del país. Sin embargo, observamos una recuperación secuencial, respaldada por nuestra estrategia de asequibilidad y por las inversiones continuas en empaques retornables.
- Coca-Cola Zero creció 6% en el trimestre, impulsada por el formato de PET 1.6L y un sólido desempeño en los canales tradicional y moderno donde crece 11.6% y 5%, respectivamente.
- Durante el 2T25, implementamos la campaña “Comparte una Coca-Cola” donde se capturó valor dentro del segmento de colas en presentaciones personales no retornables.
- Inalecsa, el negocio de botanas en Ecuador, registró expansión de márgenes. Este crecimiento fue resultado de la ejecución de iniciativas de productividad, captación de nuevos clientes y colocación de más de seis mil exhibidores nuevos.

Argentina

- Durante el segundo trimestre, el Volumen de Ventas en Argentina aumentó un 11.6%, presentando crecimiento en todas las categorías. En la primera mitad del año, el Volumen de Ventas registró un incremento del 16.1%.
- En el 2T25, las categorías de colas y de bebidas no carbonatadas presentaron crecimientos de 13.5% y 32.2%, respectivamente. Dentro de los no carbonatados, el crecimiento fue impulsado por las bebidas energéticas, bebidas de soya y aguas saborizadas con crecimientos de 56.8%, 20.8% y 12.7%.
- El canal tradicional presentó un aumento del 5.6% como resultado de la expansión de la cobertura de enfriadores y mejores condiciones macroeconómicas para el consumo.

Sostenibilidad

- Nos posicionamos entre las 10 principales compañías de la sub-industria de bebidas carbonatadas, al mejorar nuestra calificación en el ESG Risk Rating de Morningstar Sustainalytics.
- Por décimo año consecutivo, fuimos incluidos en el índice FTSE4Good.
- Lanzamos en Argentina la botella de Sprite elaborada con 100% de material reciclado, reforzando nuestro compromiso con la economía circular.
- En México, realizamos la expansión de nuestro centro de acopio de PET en San Luis Potosí con una inversión de Ps. 56.5 millones. Siendo este el primer centro de acopio en Monclova, fortaleciendo así nuestra capacidad de recolección.



Eventos Recientes

- El 9 de junio de 2025, se distribuyó un dividendo extraordinario de \$3.50 pesos por acción, que, sumado al dividendo ordinario de \$4.12 pesos pagado en abril, representa un total de \$7.62 pesos por acción en el año. Esto representa un *payout ratio* de 66% de las utilidades retenidas y un rendimiento por dividendo del 3.8%.
- Se inauguró el Centro de Distribución más grande de Arca Continental, ubicado en Tonalá, Jalisco, el cual atenderá a más de 40 mil clientes en la zona metropolitana de Guadalajara.
- Se inauguró el nuevo Centro de Distribución en Waco, Texas, una instalación de 120,000 pies cuadrados diseñada para optimizar nuestras operaciones y fortalecer nuestro servicio en la región.
- El 23 de junio Fitch Ratings ratificó la calificación de Arca Continental y AC Bebidas, tanto a nivel global como nacional. Reafirmó el grado “A” para la deuda de largo plazo, en escala global de AC y ACBE, y la calificación “AAA(mex)” en escala nacional, con una perspectiva estable.
- Se suscribieron acuerdos para adquirir Imperial, LLC y operar territorios en el negocio de máquinas y plataformas “vending” en Estados Unidos.
- Se anunció la adquisición de un segundo ingenio azucarero en Tucumán, Argentina. Esta adquisición permitirá ampliar nuestra capacidad de producción y fortalecer la integración vertical en azúcar de caña.

Estado Consolidado de Resultados

(Millones de pesos Mexicanos)

		Variación				Variación	
2T25	2T24	MM MXP	%	Ene- Jun'25	Ene- Jun'24	MM MXP	%

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.					Consolidado			
Clave de Cotización: AC					Trimestre:	2	Año:	2025
Ventas Netas	63,427	58,702	4,725	8.0	120,466	109,445	11,021	10.1
Costo de Ventas	33,709	31,063	2,646	8.5	64,325	58,186	6,139	10.6
Utilidad Bruta	29,718	27,639	2,079	7.5	56,140	51,259	4,882	9.5
	46.9%	47.1%			46.6%	46.8%		
Gastos de Venta	16,340	15,228	1,113	7.3	32,056	28,997	3,059	10.5
Gastos de Administración	2,952	2,708	244	9.0	5,847	5,285	563	10.6
Total de Gastos	19,293	17,936	1,357	7.6	37,903	34,282	3,621	10.6
	30.4%	30.6%			31.5%	31.3%		
Gastos no recurrentes	61	45	17	36.8	108	63	45	71.6
Utilidad de operación antes de otros ingresos	10,364	9,658	706	7.3	18,129	16,914	1,215	7.2
Otros ingresos (Gastos) ⁽¹⁾	264	256	8	3.2	605	532	73	13.8
Utilidad de operación	10,628	9,914	714	7.2	18,734	17,446	1,289	7.4
	16.8%	16.9%			15.6%	15.9%		
Productos (Gastos) Financieros, Neto	-940	-705	-235	-33.3	-1,667	-1,381	-286	-20.7
Utilidad (Pérdida) Cambiaria, Neta	60	339	-279	82.3	96	382	-286	74.8
Resultado por posición monetaria	-88	-98	10	10.6	-185	-379	194	51.2
Costo Integral de Financiamiento	-968	-465	-503	-108.3	-1,756	-1,379	-377	-27.3
Participación en utilidades netas de asociadas ⁽²⁾	91	51	40	78.5	194	-25	219	-867.7
Utilidad antes de impuestos	9,751	9,501	250	2.6	17,172	16,042	1,131	7.0
Impuesto a la Utilidad	-3,100	-3,007	-93	3.1	-5,475	-5,002	-473	9.5
Participación no controladora	-1,184	-1,089	-95	8.7	-2,085	-1,874	-211	11.3
Utilidad Neta	5,467	5,404	63	1.2	9,612	9,165	447	4.9
	8.6%	9.2%			8.0%	8.4%		
Depreciación y amortización	2,466	2,208	258	11.7	4,959	4,322	637	14.7
EBITDA	13,155	12,167	988	8.1	23,802	21,831	1,971	9.0
Margen EBITDA	20.7%	20.7%			19.8%	19.9%		

⁽¹⁾Incluye agua purificada, saborizada y mineral, excluyendo garrafón.

ⓂIncluye téis, isotónicos, energéticos, jugos, néctares, bebidas de fruta y bebidas alcohólicas preparadas.

Balance General Consolidado

(Millones de pesos Mexicanos)

	Junio 30	Diciembre 31	Variación	
	2025	2024	MM MXP	%
ACTIVO				
Efectivo e inversiones temporales	26,647	29,545	-2,897	-9.8
Clientes y cuentas por cobrar	21,142	23,552	-2,410	-10.2
Inventarios	14,483	13,182	1,301	9.9
Pagos anticipados y mercancía en tránsito	2,110	1,385	726	52.4
Suma de Activo Circulante	64,383	67,663	-3,280	-4.8
Inversiones en acciones y otras	14,207	13,518	689	5.1
Inmuebles, planta y equipo	83,324	83,097	227	0.3
Activos por derecho de uso	1,450	1,567	-116	-7.4
Otros activos	120,252	126,792	-6,540	-5.2
Suma de Activo Total	283,616	292,636	-9,020	-3.1
PASIVO				
Créditos bancarios	17,210	3,365	13,845	411.5
Proveedores	14,195	15,485	-1,289	-8.3
Pasivos por arrendamiento C.P.	650	649	1	0.1
Impuestos, PTU y Otras Ctas por pagar	24,372	25,969	-1,597	-6.1
Pasivo de Corto Plazo	56,427	45,467	10,960	24.1
Documentos por pagar de Largo plazo	40,537	45,149	-4,613	-10.2
Pasivos por arrendamiento L.P.	818	917	-98	-10.7
ISR diferido y otros	26,628	27,199	-571	-2.1
Total de Pasivo	124,411	118,732	5,679	4.8

CAPITAL CONTABLE				
Capital contable minoritario	32,618	36,109	-3,491	-9.7
Capital aportado	945	945	0	0.0
Utilidades retenidas	116,031	117,287	-1,257	-1.1
Utilidad o (pérdida) neta	9,612	19,563	-9,951	-50.9
Suma de Capital Contable	159,206	173,904	-14,699	-8.5
Suma de Pasivo y Capital	283,616	292,636	-9,020	-3.1

Estado de Flujo de Efectivo

(Millones de pesos Mexicanos)

	al 30 de Junio	
	2025	2024
Utilidad Antes de Impuestos	17,172	16,042
Depreciación y Amortización	4,959	4,322
Fluctuación cambiaria / Resultado por posición monetaria	89	-2
Intereses Devengados (Neto)	1,667	1,381
Utilidad en venta y deterioro de activo fijo	118	409
Flujo generado antes de impuestos a la utilidad	24,005	22,152
Flujo generado /utilizado en la operación	-7,295	-5,257
Flujo neto de efectivo de actividades de operación	16,710	16,895
Actividades de inversión:		
Inversión en activos Fijos (Neta)	-8,503	-5,150
Actividades de financiamiento:		
Dividendos pagados	-16,574	-7,714
Recompra de acciones (Neto)	133	-173
Financiamiento (Pago) de pasivos Bancarios	10,730	13
Intereses pagados	-2,687	-2,584
Otros	-427	-342
Flujo neto de efectivo de actividades de financiamiento	-8,825	-10,800
Incremento neto de efectivo y equivalentes	-617	945
Diferencia en cambios en el efectivo	-2,280	1,577

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.					Consolidado	
Clave de Cotización:	AC	Trimestre:	2	Año:	2025	

Saldo inicial efectivo y equivalentes	29,545	22,128
Saldo final efectivo y equivalentes	26,647	24,650

Información Financiera Adicional

Información por segmentos 2T25

	Segmentos de Bebidas					Otros Negocios ⁽²⁾	Eliminaciones	Total
	México	EE. UU. ⁽¹⁾	Perú	Argentina	Ecuador			
Volumen por Segmento	364.5	114.6	74.2	28.0	37.9			619.3
Ingresos del Segmento	27,841	22,509	4,655	1,768	3,128	4,159	-634	63,427
Ingresos Intersegmentos	-381	0	-48	0	-3	-201	634	0
Ingresos netos de transacciones inter-segmentos	27,460	22,509	4,607	1,768	3,125	3,958	0	63,427
Utilidad de operación	6,036	3,483	649	-51	207	305	0	10,628
Flujo Operativo	6,963	4,006	969	126	541	551	0	13,155
Flujo Operativo / Ingresos del Segmento	25.4%	17.8%	21.0%	7.1%	17.3%	13.9%	0.0%	20.7%
Gastos No recurrentes	1	0	1	2	39	18	0	61
Depreciación y amortización	926	523	319	175	294	229	0	2,466
Ingresos y Gastos Financieros	-871	42	44	-106	-51	-26	0	-968
Neto Participación en Utilidades Netas de Asociadas	91	0	0	0	0	0	0	91
Utilidad antes de Impuestos	5,255	3,526	693	-158	157	279	0	9,751
Activos Netos Totales	99,719	106,798	39,950	12,213	22,458	17,055	-14,577	283,616
Inversión en Asociadas	13,244	847	0	116	0	0	0	14,207
Pasivos Totales	139,043	35,751	10,730	1,915	5,377	5,222	-73,289	124,749

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.						Consolidado		
Clave de Cotización:	AC					Trimestre:	2	Año: 2025

<i>Inversiones en el periodo de activos fijos</i>	3,798	1,724	801	909	552	311	0	8,095
---	-------	-------	-----	-----	-----	-----	---	-------

^(a)Excluyendo el cambio en la distribución de Dasani 16.9 oz 32pk, el volumen reportado para CCSWB habría crecido 0.2% en total durante el trimestre.

^(b)Otros Incluye División de Alimentos y Botanas, Vending y otras subsidiarias no relacionadas al segmento de Bebidas.

Información por segmentos Ene-Jun'24

	Segmentos de Bebidas						Eliminaciones	Total
	México	EE. UU. ^(a)	Perú	Argentina	Ecuador	Otros Negocios ^(b)		
Volumen por Segmento	656.9	211.5	160.2	64.0	74.1			1,166.7
Ingresos del Segmento	49,559	42,856	10,110	4,741	6,185	8,152	-1,137	120,466
<i>Ingresos Intersegmentos</i>	-686	0	-99	0	-8	-345	1,137	0
Ingresos netos de transacciones inter-segmentos	48,873	42,856	10,012	4,741	6,177	7,807	0	120,466
<i>Utilidad de operación</i>	9,786	6,263	1,599	191	440	456	0	18,734
Flujo Operativo	11,618	7,294	2,263	582	1,089	955	0	23,802
<i>Flujo Operativo / Ingresos del Segmento</i>	23.8%	17.0%	22.6%	12.3%	17.6%	12.2%	0.0%	19.8%
<i>Gastos No recurrentes</i>	12	0	11	3	54	28	0	108
<i>Depreciación y amortización</i>	1,821	1,031	653	388	595	471	0	4,959
<i>Ingresos y Gastos Financieros Neto</i>	-1,659	125	87	-173	-102	-34	0	-1,756
<i>Participación en Utilidades Netas de Asociadas</i>	194	0	0	0	0	0	0	194
<i>Utilidad antes de Impuestos</i>	8,321	6,388	1,686	18	338	422	0	17,172
Activos Netos Totales	99,719	106,798	39,950	12,213	22,458	17,055	-14,577	283,616
<i>Inversión en Asociadas</i>	13,244	847	0	116	0	0	0	14,207

Pasivos Totales	139,043	35,751	10,730	1,915	5,377	5,222	-73,289	124,749
Inversiones en el periodo de activos fijos	3,798	1,724	801	909	552	311	0	8,095

Excluyendo el cambio en la distribución de Dasani 16.9 oz 32pk, el volumen reportado para CCSWB se habría contraído 1.7% en total acumulado a la fecha.

Otros Incluye División de Alimentos y Botanas, Vending y otras subsidiarias no relacionadas al segmento de Bebidas.

Deuda Total AC

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	...	2032	...	2034	Total
Perfil de Vencimientos	1,649	15,561	10,713	3,082	9,783	0		13,915		3,044	57,747
% del total	2.9%	26.9%	18.6%	5.3%	16.9%	0.0%		24.1%		5.3%	100.0%

Calificación Crediticia	Local	Global	Perspectiva
Fitch	AAA(mex)	A	Estable
Moody's	Aaa.mx	A3	Estable
S&P	mxAAA	-	Estable

Tipo de cambio promedio

	2T25	2T24	YoY	Ene-Jun'25	Ene-Jun'24	YoY
USD	19.51	17.16	13.7%	19.85	17.22	15.3%
PEN	5.36	4.57	17.3%	5.43	4.57	18.9%
ARS	0.02	0.02	-12.3%	0.02	0.02	-10.3%

Tipo de cambio fin del periodo

	2T25	4T24	2T24
USD	18.85	20.40	18.38
PEN	5.31	5.57	4.80
ARS	0.02	0.02	0.02

Control interno [bloque de texto]

N/A

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Arca Continental S.A.B. de C.V. usa las siguientes métricas para evaluar el rendimiento de sus divisiones:

- Volumen
- Ventas
- EBITDA
- ROIC

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	AC
Periodo cubierto por los estados financieros:	2025-01-01 a 2025-06-30
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2025-06-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles de pesos
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	2
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]

ESTADO DE RESULTADOS

- Las Ventas Netas consolidadas del 2Q25 incrementaron 8% (2.7%, sin efecto de tipo de cambio) alcanzando Ps. 63,427 millones comparado con el mismo periodo del año anterior. En la primera mitad del año, las ventas registraron Ps. 120,466 millones, un incremento de 10.1% (2.5%, sin efecto de tipo de cambio) respecto al año anterior.
- El Volumen de Ventas consolidado registró una reducción de 2.3% en el 2T25 a 557.6 MCU, excluyendo garrafón. A resaltar, la categoría de bebidas no carbonatadas incrementó 2.1% durante el trimestre. A junio 2025, el Volumen de Ventas, excluyendo garrafón, disminuyó 2.9% a 1,051.5 MCU.
- En el 2Q25, el Costo de Ventas aumentó 8.5%, derivado principalmente por el efecto cambiario de nuestras operaciones en dólares. Acumulado en 2025, el Costo de Ventas incrementó 10.6% respecto a 2024.
- La Utilidad Bruta consolidada incrementó 7.5% a Ps. 29,717 millones, reflejando un margen bruto de 46.9%. En la primera mitad del año, la Utilidad Bruta fue de Ps. 56,140 millones, un aumento de 9.5% respecto al año anterior, representando un margen de 46.6%.

- Los Gastos de Administración y Venta crecieron 7.6% a Ps. 19,292 millones en el 2T25. En el acumulado a junio 2025, aumentó 10.6% a Ps. 37,902 millones, representando una razón de gasto sobre ventas de 31.5%.
- En el 2T25, la Utilidad de Operación consolidada fue de Ps. 10,628 millones, 7.2% mayor respecto al 2T24, reflejando un margen de operación de 16.8% y una contracción de 10 puntos base. En los primeros seis meses del año, la Utilidad de Operación incrementó 7.4% a Ps. 18,734 millones, con un margen de 15.6% y una contracción de 30 puntos base respecto al mismo periodo del año anterior.
- El EBITDA consolidado en el trimestre creció 8.1% (2.9% sin efecto de tipo de cambio) a Ps. 13,155 millones registrando un margen EBITDA de 20.7%, en línea respecto al año anterior. En la primera mitad del 2025, el EBITDA registró Ps. 23,801 millones, un incremento de 9% (2% sin efecto de tipo de cambio) y un margen de 19.8%, representando una dilución de 10 puntos base respecto al año anterior.El Costo Integral de Financiamiento en el 2T25 fue de Ps. 968 millones, derivado de un menor beneficio por el efecto cambiario. En el año, el CIF fue de Ps. 1,755 millones.
- En el 2T25, el Impuesto a la Utilidad fue de Ps. 3,099 millones, un aumento del 3.1% con respecto al mismo periodo del año anterior y registrando una tasa efectiva de 31.8%. En el primer semestre de 2025, el Impuesto a la Utilidad incrementó 9.5% a Ps. 5,475 millones y representó una tasa efectiva de 31.9%.
- Para el 2T25, la Utilidad Neta alcanzó los Ps. 5,467 millones, un crecimiento del 1.2% y un margen neto de 8.6%. En el año, la Utilidad Neta fue de Ps. 9,611 millones, un aumento de 4.9% comparado con 2024 y un margen de 8%.

BALANCE GENERAL Y FLUJO DE EFECTIVO

- El Saldo en Caja al cierre de junio 2025 fue de Ps. 26,647 millones y la deuda total fue de Ps. 57,747 millones, resultando en una deuda neta de caja de Ps. 31,099 millones. La razón de Deuda Neta/EBITDA fue de 0.6 veces.
- El Flujo de Efectivo Neto de operación fue de Ps. 16,710 millones al 30 de junio de 2025.
- La Inversión en Activos Fijos en el periodo fue de Ps. 8,279 millones, principalmente destinada a la expansión de nuestras capacidades comerciales y de producción.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

ACTINVER

ANTONIO HERNÁNDEZ

ahernandezv@actinver.com.mx

+52 (55) 1103-6600

BANORTE

CARLOS HERNÁNDEZ

carlos.hernandez.garcia@banorte.com

+52 (55)-1103-4000

BARCLAYS

BENJAMIN THEURER

benjamin.theurer@barclays.com

55 5241 3322

BBVA

MAURICIO HERNÁNDEZ

mauricio.hernandez.1@bbva.com

+52 55 5621 9369

BOFA MERRILL LYNCH

FERNANDO OLVERA

folvera@bofa.com

55 11 2188 4243

BRADESCO

HENRIQUE BRUSTOLIN

henrique.brustolin@bradescobbi.com.br

+55 (11) 3847-9288

BTG PACTUAL

ALVARO GARCIA

Alvaro.Garcia@btgpactual.com

646 924 2475

BX+

ARIEL MÉNDEZ

amendezv@vepormas.com

+52 (55) 5625 1514

CITI

RENATA CABRAL

renata.cabral@citi.com

+55 11 4009-7561

GBM

EMILIANO HERNÁNDEZ

ehernandezm@gbm.com

55 54807094

GOLDMAN SACHS

THIAGO BORTOLUCI

Thiago.Bortoluci@gs.com

(212) 357-1562

HSBC

CARLOS LABOY

carlos.a.laboy@us.hsbc.com

1 212 525 6972

INTERCAM

EDUARDO LOPEZ

edlopezp@intercam.com.mx

(55) 5033-3334

ITAU BBA

ALEJANDRO FUCHS

alejandro.fuchs@itaubba.com

+52 (55)-4163-6875

JEFFERIES

ALEX WRIGHT

awright5@jefferies.com

+44 207 029 8368

JPMORGAN

LUCAS FERREIRA

lucas.x.ferreira@jpmorgan.com

+55 (11) 4950-3629

MORGAN STANLEY

RICARDO ALVES

Ricardo.Alves@morganstanley.com

+55 11 3048-6238

SANTANDER

ULISES ARGOTE

uargote@santander.com.mx

+52 55 4187-9838

SCOTIABANK

FELIPE UCROS

felipe.ucros@scotiabank.com

(212) 225-5098

SIGNUM RESEARCH

ANTONIO MORALES

antonio.morales@signumresearch.com

(56) 6237-0862

UBS

RODRIGO ALCANTARA

rodrigo.alcantara@ubs.com

+55 (11) 2767-6324

VECTOR

MARCO MONTAÑEZ

mmontane@vector.com.mx

55 5262 3600

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	26,647,452,000	29,544,599,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	23,025,151,000	24,657,684,000
Impuestos por recuperar	0	0
Otros activos financieros	227,202,000	278,625,000
Inventarios	14,483,265,000	13,181,790,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	64,383,070,000	67,662,698,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	64,383,070,000	67,662,698,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	1,187,083,000	1,141,780,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	7,470,000	10,258,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	14,206,694,000	13,517,775,000
Propiedades, planta y equipo	83,324,047,000	83,097,090,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	1,450,485,000	1,566,665,000
Crédito mercantil	56,184,030,000	59,743,783,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	58,448,635,000	61,628,177,000
Activos por impuestos diferidos	4,424,801,000	4,267,962,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
Total de activos no circulantes	219,233,245,000	224,973,490,000
Total de activos	283,616,315,000	292,636,188,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	36,032,123,000	39,098,313,000
Impuestos por pagar a corto plazo	1,651,719,000	1,717,560,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	18,093,265,000	4,002,151,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	650,244,000	649,274,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total provisiones circulantes	0	0
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	56,427,351,000	45,467,298,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	56,427,351,000	45,467,298,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	1,846,776,000	1,823,376,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros pasivos financieros a largo plazo	40,670,315,000	45,173,032,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	818,419,000	916,549,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	7,820,486,000	7,805,437,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	7,820,486,000	7,805,437,000
Pasivo por impuestos diferidos	16,827,370,000	17,546,292,000
Total de pasivos a Largo plazo	67,983,366,000	73,264,686,000
Total pasivos	124,410,717,000	118,731,984,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	945,174,000	945,174,000
Prima en emisión de acciones	35,197,745,000	35,064,505,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	91,263,628,000	94,565,240,000
Otros resultados integrales acumulados	(819,074,000)	7,220,266,000
Total de la participación controladora	126,587,473,000	137,795,185,000
Participación no controladora	32,618,125,000	36,109,019,000
Total de capital contable	159,205,598,000	173,904,204,000
Total de capital contable y pasivos	283,616,315,000	292,636,188,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior 2024-04-01 - 2024-06-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	120,465,520,000	109,444,686,000	63,426,765,000	58,702,170,000
Costo de ventas	64,325,218,000	58,186,087,000	33,708,855,000	31,063,209,000
Utilidad bruta	56,140,302,000	51,258,599,000	29,717,910,000	27,638,961,000
Gastos de venta	32,055,515,000	28,996,785,000	16,340,414,000	15,227,547,000
Gastos de administración	5,847,336,000	5,284,779,000	2,952,164,000	2,708,223,000
Otros ingresos	865,876,000	854,722,000	383,448,000	469,510,000
Otros gastos	368,924,000	386,000,000	180,570,000	258,283,000
Utilidad (pérdida) de operación	18,734,403,000	17,445,757,000	10,628,210,000	9,914,418,000
Ingresos financieros	2,239,424,000	2,699,615,000	1,223,217,000	1,653,015,000
Gastos financieros	3,995,405,000	4,078,547,000	2,191,133,000	2,117,579,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	193,977,000	(25,266,000)	90,693,000	50,821,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	17,172,399,000	16,041,559,000	9,750,987,000	9,500,675,000
Impuestos a la utilidad	5,475,313,000	5,001,881,000	3,099,937,000	3,007,354,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	11,697,086,000	11,039,678,000	6,651,050,000	6,493,321,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	11,697,086,000	11,039,678,000	6,651,050,000	6,493,321,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	9,611,769,000	9,165,237,000	5,467,458,000	5,404,354,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	2,085,317,000	1,874,441,000	1,183,592,000	1,088,967,000
Utilidad por acción [bloque de texto]	0	0	0	0
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	11.78	10.65	11.78	10.65
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	11.78	10.65	11.78	10.65
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	11.78	10.65	11.78	10.65
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	11.78	10.65	11.78	10.65

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior 2024-04-01 - 2024-06-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	11,697,086,000	11,039,678,000	6,651,050,000	6,493,321,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(9,519,316,000)	11,739,839,000	(9,918,062,000)	9,929,184,000
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(9,519,316,000)	11,739,839,000	(9,918,062,000)	9,929,184,000
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	(435,845,000)	653,942,000	(370,702,000)	876,964,000
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	(435,845,000)	653,942,000	(370,702,000)	876,964,000
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior 2024-04-01 - 2024-06-30
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(9,955,161,000)	12,393,781,000	(10,288,764,000)	10,806,148,000
Total otro resultado integral	(9,955,161,000)	12,393,781,000	(10,288,764,000)	10,806,148,000
Resultado integral total	1,741,925,000	23,433,459,000	(3,637,714,000)	17,299,469,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	1,572,429,000	19,073,942,000	(2,839,774,000)	14,003,880,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	169,496,000	4,359,517,000	(797,940,000)	3,295,589,000

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	11,697,086,000	11,039,678,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	5,475,313,000	5,001,881,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	1,666,959,000	1,381,415,000
+ Gastos de depreciación y amortización	4,959,081,000	4,322,084,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	296,097,000	409,871,000
+ Provisiones	42,496,000	20,193,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	89,021,000	(2,484,000)
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	0	0
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(220,717,000)	(21,138,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(2,027,344,000)	(632,363,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(446,857,000)	(1,417,640,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	818,557,000	1,474,520,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(827,749,000)	(2,739,012,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	689,725,000	4,091,709,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	10,514,582,000	11,889,036,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	22,211,668,000	22,928,714,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	5,501,436,000	6,033,783,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	16,710,232,000	16,894,931,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	1,077,539,000	493,684,000
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	166,609,000	26,140,000
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	52,055,000	51,438,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	8,095,317,000	5,780,940,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	235,841,000	134,076,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	30,402,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	1,020,366,000	1,202,944,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(8,502,885,000)	(5,150,056,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	(133,240,000)	172,804,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	13,005,188,000	13,466,981,000
- Reembolsos de préstamos	2,275,394,000	13,454,350,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	426,622,000	341,509,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	16,573,771,000	7,713,523,000
- Intereses pagados	2,687,324,000	2,584,359,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(8,824,683,000)	(10,799,564,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(617,336,000)	945,311,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(2,279,811,000)	1,577,104,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(2,897,147,000)	2,522,415,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	29,544,599,000	22,127,959,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	26,647,452,000	24,650,374,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	945,174,000	35,064,505,000	0	94,565,240,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	9,611,769,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	9,611,769,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	12,913,381,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	133,240,000	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	133,240,000	0	(3,301,612,000)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	945,174,000	35,197,745,000	0	91,263,628,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	7,220,266,000	7,220,266,000	137,795,185,000	36,109,019,000	173,904,204,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	9,611,769,000	2,085,317,000	11,697,086,000
Otro resultado integral	0	0	0	(8,039,340,000)	(8,039,340,000)	(8,039,340,000)	(1,915,821,000)	(9,955,161,000)
Resultado integral total	0	0	0	(8,039,340,000)	(8,039,340,000)	1,572,429,000	169,496,000	1,741,925,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	12,913,381,000	3,660,390,000	16,573,771,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	133,240,000	0	133,240,000
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(8,039,340,000)	(8,039,340,000)	(11,207,712,000)	(3,490,894,000)	(14,698,606,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(819,074,000)	(819,074,000)	126,587,473,000	32,618,125,000	159,205,598,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	957,761,000	35,098,268,000	0	85,683,352,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	9,165,237,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	9,165,237,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	6,441,369,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	(12,587,000)	12,587,000	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	(172,804,000)	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(12,587,000)	(160,217,000)	0	2,723,868,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	945,174,000	34,938,051,000	0	88,407,220,000	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(16,245,452,000)	(16,245,452,000)	105,493,929,000	28,822,715,000	134,316,644,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	9,165,237,000	1,874,441,000	11,039,678,000
Otro resultado integral	0	0	0	9,908,705,000	9,908,705,000	9,908,705,000	2,485,076,000	12,393,781,000
Resultado integral total	0	0	0	9,908,705,000	9,908,705,000	19,073,942,000	4,359,517,000	23,433,459,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	6,441,369,000	1,277,217,000	7,718,586,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(172,804,000)	0	(172,804,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	9,908,705,000	9,908,705,000	12,459,769,000	3,082,300,000	15,542,069,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(6,336,747,000)	(6,336,747,000)	117,953,698,000	31,905,015,000	149,858,713,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	0	0
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	1,859,398,000	1,683,014,000
Numero de funcionarios	996	978
Numero de empleados	41,193	41,085
Numero de obreros	29,355	28,332
Numero de acciones en circulación	1,698,192,061	1,698,192,061
Numero de acciones recompradas	3,660,745	4,266,630
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior 2024-04-01 - 2024-06-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	4,959,081,000	4,322,084,000	2,465,744,000	2,208,116,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2024-07-01 - 2025-06-30	Año Anterior 2023-07-01 - 2024-06-30
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	250,593,561,000	218,482,009,000
Utilidad (pérdida) de operación	40,440,389,000	35,458,812,000
Utilidad (pérdida) neta	24,457,111,000	21,973,639,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	20,009,295,000	18,246,105,000
Depreciación y amortización operativa	9,988,129,000	8,291,843,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (SI/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
Scotiabank (Perú) 1	SI	2021-05-27	2026-03-19	3.57%	0	0	0	0	0	0	150,506,000	75,253,000	0	0	0	0
Banco del Crédito del Perú 1	SI	2021-05-27	2026-03-19	3.57%	0	0	0	0	0	0	150,507,000	75,253,000	0	0	0	0
Scotiabank (Perú) 2	SI	2021-08-27	2026-03-19	3.57%	0	0	0	0	0	0	150,507,000	75,253,000	0	0	0	0
Banco del Crédito del Perú 2	SI	2021-08-27	2026-03-19	3.57%	0	0	0	0	0	0	150,507,000	75,253,000	0	0	0	0
Bank of America, N.A. 1	SI	2024-07-16	2029-07-16	4.96%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	556,025,000	0
Bank of America, N.A.	SI	2024-07-16	2029-07-16	USOFR 6 MESES + 1.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	556,025,000	0
BANK OF AMERICA	SI	2025-06-30	2026-06-30	SOFR 3 MESES + 0.75%	0	0	0	0	0	0	0	60,315,000	0	0	0	0
Santander DASA 1	NO	2025-05-28	2026-05-28	TIIE FONDEO COMPUESTA 28 + 0.50%	0	500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
HSBC - TCH	NO	2025-03-05	2026-02-27	TIIE FONDEO COMPUESTA 28 + 0.25%	0	1,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Santander - Bem	NO	2025-03-05	2026-03-05	TIIE FONDEO COMPUESTA 28 + 0.33%	0	1,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
HSBC - Bem	NO	2025-03-05	2026-02-27	TIIE FONDEO COMPUESTA 28 + 0.25%	0	2,500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Santander - DAC	NO	2025-03-05	2026-03-05	TIIE FONDEO COMPUESTA 28 + 0.33%	0	2,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Scotiabank - DAC	NO	2025-03-20	2025-12-19	TIIE DIARIA COMPUESTA AJUSTADA + 0.15%	1,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BBVA - DAC	NO	2025-05-23	2026-01-23	TIIE FONDEO COMPUESTA 28 + 0.50%	0	2,500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Santander - DAC 2	NO	2025-05-23	2026-05-22	TIIE FONDEO COMPUESTA 28 + 0.50%	0	2,500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BANCO INTERNACIONAL - TONI 3	SI	2025-03-17	2025-12-22	6.65%	0	0	0	0	0	0	47,121,000	0	0	0	0	0
BANCO INTERNACIONAL - TONI 4	SI	2025-04-11	2028-03-26	TASA PASIVA REFERENCIAL + 1.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	208,486,000	74,238,000	0	0
Banco Bolivariano	SI	2025-04-14	2028-04-10	TASA PASIVA REFERENCIAL + 1.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	35,341,000	11,780,000	0	0
Costo Amortizable (IFRS)	NO	2025-01-01	2025-01-01		0	0	0	0	0	0	0	0	(1,220,000)	(429,000)	(2,830,000)	0
TOTAL					1,000,000,000	12,000,000,000	0	0	0	0	649,148,000	361,327,000	242,607,000	85,589,000	1,109,220,000	0
Otros bancarios																
0	NO	2025-01-01	2025-01-01	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					1,000,000,000	12,000,000,000	0	0	0	0	649,148,000	361,327,000	242,607,000	85,589,000	1,109,220,000	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
Certificados Bursátiles 1	NO	2022-06-14	2029-06-05	9.32%	0	0	0	0	0	1,150,000,000	0	0	0	0	0	0
Certificados Bursátiles 2	NO	2022-06-14	2026-06-09	TIIE 28 + 0.04%	0	3,200,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Certificados Bursátiles 3	NO	2024-01-26	2034-01-13	9.66%	0	0	0	0	0	3,050,000,000	0	0	0	0	0	0

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]					
Certificados Bursátiles 4	NO	2024-01-26	2027-01-22	TIIE 28 + 0.10%	0	0	0	3,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
USPP Serie A 001	SI	2017-12-28	2029-12-28	3.49%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,654,490,000
USPP Serie B 001	SI	2017-12-28	2032-12-28	3.64%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,654,490,000
USPP Serie A 001.1	SI	2018-03-01	2029-12-28	3.49%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,884,830,000
USPP Serie B 001.1	SI	2018-03-01	2032-12-28	3.64%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,884,830,000
Certificados Bursátiles ACBE 1	NO	2017-09-15	2027-09-03	7.84%	0	0	6,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Certificados Bursátiles ACBE 2	NO	2021-05-11	2028-05-02	6.75%	0	0	0	3,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Certificados Bursátiles ACBE 4	NO	2024-04-08	2032-03-29	9.85%	0	0	0	0	0	6,400,000,000	0	0	0	0	0	0
Certificados Bursátiles ACBE 5	NO	2024-04-08	2027-05-31	TIIE 28 + 0.10%	0	0	1,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bono 2026	SI	2016-12-09	2026-12-09	7.50%	0	0	0	0	0	0	0	0	478,080,000	0	0	0
Costo Amortizable (IFRS) 2	NO	2025-01-01	2025-01-01	0	0	(420,000)	(4,620,000)	(6,853,000)	0	(18,334,000)	0	0	0	0	0	(27,630,000)
TOTAL					0	3,199,580,000	6,995,380,000	5,993,147,000	0	10,581,666,000	0	0	478,080,000	0	0	15,051,010,000
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	3,199,580,000	6,995,380,000	5,993,147,000	0	10,581,666,000	0	0	478,080,000	0	0	15,051,010,000
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
PROVEEDORES	NO	2025-01-01	2025-01-01	0	0	12,390,648,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PROVEEDORES002	SI	2025-01-01	2025-01-01	0	0	0	0	0	0	0	0	1,804,616,000	0	0	0	0
TOTAL					0	12,390,648,000	0	0	0	0	0	1,804,616,000	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					0	12,390,648,000	0	0	0	0	0	1,804,616,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
ACREEDORES DIVERSOS	NO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FACTORAJE002	NO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
INTERESES POR PAGAR	NO				0	570,945,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	NO				0	312,265,000	133,616,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	883,210,000	133,616,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	883,210,000	133,616,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					1,000,000,000	28,473,438,000	7,128,996,000	5,993,147,000	0	10,581,666,000	649,148,000	2,165,943,000	720,687,000	85,589,000	1,109,220,000	15,051,010,000

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	308,715,000	5,818,752,000	0	0	5,818,752,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	308,715,000	5,818,752,000	0	0	5,818,752,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	152,691,000	2,877,957,000	0	0	2,877,957,000
Pasivo monetario no circulante	900,161,000	16,966,506,000	0	0	16,966,506,000
Total pasivo monetario	1,052,852,000	19,844,463,000	0	0	19,844,463,000
Monetario activo (pasivo) neto	(744,137,000)	(14,025,711,000)	0	0	(14,025,711,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
Refrescos y Botanas				
Coca Cola y Otros	51,052,688,000	0	0	51,052,688,000
Coca Cola, Topo Chico y Wise	0	0	45,573,697,000	45,573,697,000
Coca Cola, Snacks y Lácteos	0	0	6,896,650,000	6,896,650,000
Refrescos				
Coca Cola (Nostalgia)	0	709,146,000	0	709,146,000
TCH Exporta	0	989,143,000	0	989,143,000
Ingreso Ventas fuera de Terriorio USA	0	0	0	0
Coca Cola	0	0	4,741,081,000	4,741,081,000
Coca Cola, Inca Kola	0	0	10,503,115,000	10,503,115,000
TOTAL	51,052,688,000	1,698,289,000	67,714,543,000	120,465,520,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

Miles de pesos mexicanos "MXN", miles de dólares "US", miles de euros "EUR" o miles de soles peruanos "PEN"

Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (la Compañía) tiene la política general de contratar instrumentos financieros derivados solo con fines u objetivos de cobertura, con la intención de reducir riesgos respecto de sus pasivos financieros, de cubrir determinadas compras, operaciones pronosticadas o compromisos en firme en moneda extranjera.

La Compañía celebra contratos de instrumentos financieros derivados con la finalidad de minimizar el riesgo de mercado y mantener en niveles razonables efectos incrementales en sus costos y gastos ante un deslizamiento relevante que pudiera tener el peso mexicano o el sol peruano frente al dólar, peso mexicano frente al euro así como el precio del azúcar, del aluminio, del diésel y el gas natural considerando como base las operaciones que lleva a cabo en monedas extranjeras, así como ciertas operaciones pronosticadas.

Todas las operaciones con instrumentos financieros derivados que se contratan en la Compañía son analizadas, en su caso aprobados y monitoreados periódicamente por el Comité de Riesgos Financieros. Conforme a la política de Tesorería, la Dirección de Finanzas Corporativas, con el apoyo del equipo de Tesorería Corporativa, es la responsable del análisis y seguimiento de la estrategia para la contratación de instrumentos derivados con fines de cobertura de tipo de cambio y/o materias primas. También es responsable de mantener al menos 3 contratos Marco con instituciones financieras para operaciones con instrumentos financieros derivados, con el fin de contar con varias cotizaciones y contrapartes para diversificar los riesgos de ejecución. Todas las propuestas de cobertura con instrumentos financieros derivados son analizadas y aprobadas por el Comité de Riesgos Financieros durante las sesiones ordinarias que se realizan trimestralmente y extraordinarias que se realizan por evento. En las sesiones ordinarias, el Comité de Riesgos Financieros da seguimiento y supervisión a las propuestas aprobadas, llevando a cabo, en su caso cancelaciones anticipadas, cambios en plazo o los ajustes pertinentes a estas coberturas, lo cual se documenta en la minuta de la sesión. En las sesiones extraordinarias, se revisan las propuestas enviadas por Abastecimientos para solicitar la aprobación del Comité de Riesgos Financieros.

Una vez al año, el equipo de Tesorería Corporativa presenta al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias el seguimiento de la ejecución de las coberturas que han sido aprobadas en el periodo por el Comité de Riesgos Financieros.

Los parámetros de operación que se establecen para operaciones de este tipo están estrechamente ligados con el monto específico del riesgo que se desea cubrir, lo que no significa que necesariamente la Compañía tenga la política de cubrir la totalidad de sus riesgos con instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos financieros derivados que la Compañía contrata son documentados mediante contratos privados entre la Compañía y sus contrapartes. Las transacciones se liquidan con base en lo convenido, así como en los procedimientos y políticas acordados por la Compañía y sus contrapartes.

Los contratos de instrumentos financieros derivados con que cuenta la Compañía son contratos estándar, usuales para el tipo de operaciones que la Compañía define como necesarias, siendo contratos utilizados en mercados en los que la Compañía y sus contrapartes llevan a cabo tal tipo de operaciones.

Las operaciones que la Compañía realiza con instrumentos financieros derivados requieren a cualquiera de las partes a pagar las diferencias que se generen, y/o a efectuar compra de divisas a precios predeterminados a la fecha de redención o ejercicio de los contratos, en función de lo establecido en los mismos. La Compañía no mantiene, como

forma regular de operar, contratos que requieran líneas de crédito, márgenes o colaterales, por lo que no requiere atender llamadas relacionadas con ese tipo de contratos.

La Compañía opera este tipo de contratos con instituciones financieras y bancarias reconocidas y con robusta estructura operativa y financiera.

Actividades de cobertura y derivados

(i) Forwards de Tipo de Cambio

La Compañía planifica la materia prima, equipos y materiales que requiere, así como el pago de intereses en dólares y euros, por lo que se estima la cantidad de dólares y euros que serían pagados a los proveedores, generando una exposición a estas monedas y en consecuencia a la variación del tipo de cambio dólar / peso mexicano, euro / peso mexicano y dólar / sol peruano, por tal motivo se ha considerado la cobertura a través de estos instrumentos.

Al 30 de junio del 2025, los forwards de tipo de cambio de la Compañía con un valor nocional de MXN 6,558,489 y cuyos vencimientos se darán durante el periodo de julio del 2025 a diciembre de 2026, generaron un pasivo por su valor de mercado de MXN 326,345. Dichos importes han sido reconocidos como porciones efectivas en la cuenta de utilidad integral dentro del capital contable. Al 30 de junio del 2025 no se generó importe de porción inefectiva.

Riesgos Cubiertos

La Compañía cuenta con operaciones en moneda funcional peso mexicano y sol peruano por lo que las compras en dólares y euros de materia prima y equipos para la producción de bebidas se exponen a la variabilidad en el tipo de cambio y una depreciación del peso mexicano y del sol peruano ante el dólar americano y euro, lo que le afecta de forma adversa a los flujos de la operación. El objetivo de la cobertura es cubrirse ante la variabilidad en el tipo de cambio, asociadas a volúmenes de compras pronosticadas en el futuro. Mediante una estrategia de cobertura llamada roll-over, la Compañía cubre las compras futuras en moneda extranjera. A través de estos, la Compañía liquida importes calculados con tipos de cambio fijos que comparan con importes a tipo de cambio de mercado de la fecha de vencimiento.

Posiciones en derivados vigentes

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de forwards de tipo de cambio vigentes al 30 de junio de 2025:

Cobertura	Número de instrumentos	Monto Nocional (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles MXN)
PEN/USD	102	4,326,822	(188,899)
MXN/USD	164	2,194,354	(138,180)
MXN/EUR	9	37,313	734
Total	275	6,558,489	(\$326,345)

Posiciones en derivados realizadas durante el trimestre

Las siguientes tablas muestran un resumen de las posiciones realizadas de Forwards de Tipo de Cambio:

Mes	Número de instrumentos realizados	Nocional (Miles MXN)	Tipo de cambio promedio contratado PEN/USD	Tipo de cambio promedio al vencimiento PEN/USD
Abril	6	\$216,112	3.7148	3.7028
Mayo	6	\$216,112	3.7179	3.6628
Junio	6	\$216,112	3.7193	3.6113

Mes	Número de instrumentos realizados	Nocional (Miles MXN)	Tipo de cambio promedio contratado	Tipo de cambio promedio
------------	--	-----------------------------	---	--------------------------------

			MXN/USD	al vencimiento MXN/USD
Abril	4	\$110,265	19.6655	20.2909
Mayo	4	\$172,717	19.7538	19.5044
Junio	12	\$201,292	19.8273	19.0711

Mes	Número de instrumentos realizados	Nocional (Miles MXN)	Tipo de cambio promedio contratado MXN/EUR	Tipo de cambio promedio al vencimiento MXN/EUR
Abril	3	\$65,687	21.2342	22.8948
Mayo	3	\$66,075	21.3689	22.1294
Junio	3	\$66,365	21.4719	22.5372

(ii) Swaps de cobertura de precio de azúcar

Según los acuerdos realizados con los proveedores de azúcar, esta materia prima es comprada a un precio variable determinado por el precio del futuro de azúcar blanca en el mercado de Londres más una prima. Los contratos derivados cubren el riesgo de precio originado por la variabilidad del precio de compra de la materia prima.

Al 30 de junio del 2025, los contratos de swaps de azúcar con un valor nocional de MXN 818,070 y cuyos vencimientos se darán durante el período de septiembre del 2025 a noviembre del 2026, generaron un pasivo por su valor de mercado de MXN 71,545.

La compañía utilizó "OTC (Over-the-counter) commodities swaps" para gestionar el riesgo de precio del azúcar. Los swaps se contrataron con instituciones financieras internacionales de primer orden y tienen como subyacente futuros de azúcar. Se comportan y cumplen la misma función de cobertura de precio del azúcar, con la ventaja de no requerir margen diario para cubrir las variaciones del valor de mercado de las posiciones. Esto permite un uso eficiente de la liquidez en periodos durante la vida de los contratos en que los precios de mercado afectan adversamente el valor de dichas posiciones.

Riesgos Cubiertos

El comité de riesgos aprobó coberturas del 99% para las compras del 2025 (52,132 toneladas) y el 60% para las compras del 2026 (55,000 toneladas).

Posiciones en derivados vigentes

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de cobertura de azúcar vigentes al 30 de junio del 2025.

Número de instrumentos	Monto Nocional (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles MXN)
14	818,070	(71,545)

Posiciones en derivados realizadas durante el trimestre:

La siguiente tabla muestra un resumen de las posiciones realizadas de Swaps de precio de azúcar.

Mes	Número de toneladas realizadas	Nocional (Miles MXN)	Monto al vencimiento (Miles MXN)
Abril	3,150	\$33,554	\$29,960
Junio	11,800	\$123,867	\$106,559

(iii) Swaps de cobertura de precio de aluminio

Según los acuerdos realizados con los proveedores de aluminio, esta materia prima es comprada a un precio variable determinado por el precio del futuro de aluminio en el mercado de Londres o del Medio Oeste de Estados Unidos. Los contratos derivados cubren el riesgo de precio originado por la variabilidad del precio de compra de la materia prima.

Al 30 de junio del 2025, los swaps de aluminio LME y MWP ascienden a un valor nominal de MXN 3,594,580 con vencimientos de julio del 2025 a diciembre del 2026, el cual generó un activo por MXN 233,702. Dichos importes han sido reconocidos como porciones efectivas en la cuenta de utilidad integral dentro del capital contable. Al 30 de junio del 2025 no se generó importe de porción inefectiva.

Riesgos Cubiertos

El plazo de los instrumentos de cobertura a utilizar para el año 2025 fue definido de acuerdo con los cronogramas de fijación de precios con los proveedores físicos de aluminio. Así mismo el comité autorizó cubrir el 95% de las necesidades de Aluminio de México (equivalente a 3,500 MT) a un precio promedio de \$2,394 (LME), mientras que para CCSWB se tiene autorizado cubrir el 96% del volumen (equivalente a 43,000 MT) a un precio promedio de \$2,415 (LME) y un 100 % del volumen a un precio promedio de \$514 (MWP).

Posiciones en derivados vigentes

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de cobertura de aluminio LME (London Metal Exchange) vigentes al 30 de junio del 2025.

Número de instrumentos	Monto Nominal (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles MXN)
102	3,492,061	95,082

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de cobertura de aluminio MWP (MidWest Premium) vigentes al 30 de junio del 2025.

Número de instrumentos	Monto Nominal (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles MXN)
11	102,519	138,620

Posiciones en derivados realizadas durante el trimestre

La siguiente tabla muestra un resumen de las posiciones realizadas de swaps de cobertura de aluminio LME y MWP:

Fecha	Número de instrumentos realizados		Nominal (Miles MXN)		Monto al vencimiento (Miles MXN)	
	LME	MWP	LME	MWP	LME	MWP
Abril	11	3	\$151,762	\$27,322	\$170,074	\$49,781
Mayo	11	2	\$148,576	\$15,220	\$148,904	\$24,710
Junio	11	2	\$192,468	\$15,220	\$196,295	\$24,046

(iv) Swaps de cobertura de precio de diésel

Según los acuerdos realizados con los proveedores de diésel, esta materia prima es comprada a un precio variable determinado por el precio del futuro de diésel en el mercado de New York Mercantile Exchange. Los contratos derivados cubren el riesgo de precio originado por la variabilidad del precio de compra de la materia prima.

Al 30 de junio del 2025, los contratos de swaps de diésel con un valor nominal de MXN 616,054 y cuyos vencimientos se darán durante el período de julio del 2025 a diciembre del 2027, generaron un pasivo por su valor de mercado de MXN 47,007.

Riesgos Cubiertos

Para 2025, el Comité de Riesgos aprobó una cobertura de hasta el 90% de las necesidades de diésel a un precio no mayor de USD 2.35 /Gal.

Para 2026, el Comité de Riesgos aprobó una cobertura de hasta el 100% de las necesidades de diésel a un precio no mayor de USD 2.33 /Gal.

Para 2027, el Comité de Riesgos aprobó una cobertura de hasta el 70% de las necesidades de diésel a un precio no mayor de USD 2.15 /Gal.

Posiciones en derivados vigentes

El siguiente cuadro muestra las posiciones en derivados de cobertura de diésel vigentes al 30 de junio del 2025.

Número de instrumentos	Nocional (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles MXN)
69	616,054	(47,007)

Posiciones en derivados realizadas durante el trimestre

La siguiente tabla muestra un resumen de las posiciones realizadas de swaps de cobertura de diésel:

Mes	Número de instrumentos realizados	Nocional (Miles MXN)	Monto al vencimiento (Miles MXN)
Abril	2	\$22,119	\$20,347
Mayo	3	\$21,203	\$18,667
Junio	3	\$23,516	\$20,298

(v) Swaps de gas natural

Según los acuerdos realizados con los proveedores de gas natural, esta materia prima es comprada a un precio variable determinado por el precio del futuro de gas natural en el mercado de Chicago Mercantile Exchange Group. Los contratos derivados cubren el riesgo de precio originado por la variabilidad del precio de compra de la materia prima.

Al 30 de junio del 2025, los contratos de swaps de gas natural con un valor nocional de MXN 472 y cuyos vencimientos se darán durante el período de julio del 2025, generaron un activo por su valor de mercado de MXN 41.

Riesgos Cubiertos

Para 2025, el Comité de Riesgos aprobó una cobertura de hasta el 50% de las necesidades de Gas Natural a un precio no mayor de USD 3.00/MBTU.

Posiciones en derivados vigentes

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de swap de gas natural vigentes al 30 de junio del 2025:

Número de instrumentos	Monto Nocional (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles MXN)
1	472	41

Posiciones en derivados realizadas durante el trimestre

La siguiente tabla muestra un resumen de las posiciones realizadas de swaps de cobertura de gas natural:

Mes	Número de instrumentos realizados	Nocional (Miles MXN)	Monto al vencimiento (Miles MXN)
Abril	1	\$567	\$746
Mayo	1	\$927	\$1,093
Junio	1	\$482	\$515

Durante el segundo trimestre de 2025, la Compañía no presentó incumplimiento por ninguna de las partes. Todas las obligaciones que se han presentado para la contraparte y para la Compañía han sido cubiertas en el momento que se ha requerido.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

Reconocimiento inicial y medición posterior. -

La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados tales como contratos a futuro de moneda extranjera (forwards), para cubrir su exposición respecto de la moneda extranjera, así como futuros de azúcar, swaps de azúcar, diésel, gas natural y de aluminio para cubrir su exposición respecto al precio internacional de estas materias primas. Tales instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente por sus valores razonables a la fecha en la que se celebra el contrato derivado, y posteriormente se miden nuevamente por su valor razonable. Los derivados se contabilizan como activos financieros cuando su valor razonable es positivo, y como pasivos financieros cuando su valor razonable es negativo.

Los contratos de compra que cumplen con la definición de un derivado según la NIIF 9 se reconocen en el estado de resultados como costos de venta y /o costos financieros. Los contratos de productos básicos que se celebraron y que continúan en vigencia con el fin de recibir o entregar una partida no financiera de acuerdo con las necesidades previstas de compra, venta o uso de la compañía, se mantienen al costo. Cualquier ganancia o pérdida que surja de los cambios en el valor razonable de los derivados se imputa directamente a los resultados, salvo la porción eficaz de las coberturas de flujos de efectivo, que se reconoce en el otro resultado integral y se reclasifica posteriormente a los resultados cuando la partida cubierta afecta dichos resultados.

Al inicio de una relación de cobertura, se designa y documenta formalmente la relación de cobertura a la que desea aplicar la contabilidad de coberturas, el objetivo de la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo la cobertura. La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida o transacción cubierta, la naturaleza del riesgo que se cubre y cómo se evaluará la eficacia de la cobertura ante los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura al compensar los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o las variaciones de los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto; las coberturas se evalúan permanentemente para determinar que realmente éstas hayan sido altamente eficaces a lo largo de los períodos para los cuales fueron designadas.

Las coberturas que cumplan los estrictos criterios requeridos para la contabilidad de coberturas se contabilizan de la siguiente manera:

Coberturas de valor razonable –

El cambio en el valor razonable de un derivado que sea un instrumento de cobertura se reconoce en el estado de resultados como costos financieros. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del importe en libros de la partida cubierta y también se reconoce en el estado de resultados como costos financieros.

Para las coberturas de valor razonable que se relacionan con partidas contabilizadas por su costo amortizado, cualquier ajuste al importe en libros se amortiza en los resultados a lo largo del plazo restante de la cobertura hasta su vencimiento utilizando el método de la tasa de interés efectiva. La amortización de la tasa de interés efectiva podrá comenzar tan pronto exista un ajuste, pero a más tardar cuando la partida cubierta ya no se ajuste por cambios en su valor razonable atribuibles al riesgo que se cubre. Si se da de baja una partida cubierta, el valor razonable no amortizado se reconoce inmediatamente en los resultados. Cuando un compromiso en firme no reconocido se designa como una partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconoce como un activo o pasivo, con la correspondiente ganancia o pérdida reconocida en los resultados.

Coberturas de flujos de efectivo. –

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en la reserva de cobertura de flujos de efectivo dentro del capital. La ganancia o pérdida relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en resultados en ingresos y costos financieros.

La Compañía utiliza contratos a término de moneda extranjera como cobertura de su exposición al riesgo de tipo de cambio en transacciones esperadas y compromisos en firme. La porción ineficaz relacionada con los contratos de moneda extranjera se reconoce como ingreso y costos financieros.

Las ganancias o pérdidas relacionadas con la porción efectiva del cambio en el valor intrínseco de las opciones se reconocen en la reserva de cobertura de flujo de efectivo dentro del capital. Los cambios en el valor en el tiempo de las opciones que se relacionan con la partida cubierta (valor en el tiempo alineado) se reconocen dentro de otros resultados integrales (ORI) en los costos de la reserva de cobertura dentro del capital.

Si el instrumento de cobertura expira o se vende, se resuelve o se ejerce sin que exista un reemplazo o renovación sucesiva (como parte de la estrategia de cobertura), o si su designación como cobertura se revoca, o si la cobertura ya no cumple los requisitos para aplicar la contabilidad de coberturas, cualquier ganancia o pérdida acumulada reconocida previamente en el otro resultado integral se reclasificará en la cuenta de resultados como costos financieros.

La Compañía valúa mensualmente sus contratos de instrumentos financieros derivados a su valor razonable. El valor de los instrumentos derivados que mantiene la Compañía le es reportado por las instituciones o contrapartes con quienes se tienen los contratos, el cual se determina de acuerdo con sus metodologías propias y empleando procedimientos, técnicas y modelos de valuación reconocidos y razonables.

La práctica que ha seguido la Compañía para la designación de agentes de cálculo o valuación está ligada al tipo de instrumento financiero derivado contratado y a los contratos particulares de las contrapartes con quienes se cierran este tipo de operaciones, utilizando en principio a cada contraparte como agente de cálculo para el reconocimiento contable al cierre de cada periodo de reporte de la Compañía.

El método para medir la efectividad es el “ratio analysis” utilizando un derivado hipotético, dicho método consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto, de acuerdo a lo establecido por la normatividad, la efectividad de la cobertura se evalúa y se considera efectiva, toda vez que los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo de la posición primaria, se encuentran en el rango de entre 80% -125%.(rango en que se considera como efectiva).

En términos de lo permitido por la normatividad contable internacional, se designa los instrumentos financieros derivados (Forwards de tipo de cambio) bajo el modelo de coberturas de flujo de efectivo, esto dado que para los FX Forwards el objetivo de la cobertura es establecer el tipo de cambio que le permita mitigar la variabilidad en el tipo de cambio peso/dólar hasta por un 80% de las transacciones pronosticadas altamente probables de realización.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Las fuentes internas de liquidez cubren este tipo de requerimientos a través de la posición que se mantiene en caja, bancos e inversiones de corto plazo. Los flujos que se requieren son administrados por la Dirección de Administración y Finanzas. Debido a la actividad que la Compañía desarrolla, un alto porcentaje de sus ventas son de contado, y sus cuentas por cobrar son recuperadas en un plazo promedio de un mes, lo que permite contar con recursos internos líquidos y suficientes para atender requerimientos si los hubiere.

La Compañía no requiere ni ha requerido la utilización de fuentes externas de recursos para atender requerimientos que pudieran resultar del manejo de instrumentos financieros derivados, dado que cuenta con los recursos líquidos necesarios para garantizar el pago de sus obligaciones. La Compañía, en adición, cuenta con estrechas relaciones con

instituciones financieras y bancarias (nacionales y extranjeras) con quienes mantiene una relación sana y suficiente de negocios que permite garantizar que en caso de ser necesario podría obtener sin mayor dificultad las líneas de crédito necesarias para su operación normal y para otros propósitos, como pudieran ser requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Análisis de sensibilidad:

Todos los contratos de la Compañía mantenidos hasta el segundo trimestre de 2025 tenían una finalidad muy clara de acotar el riesgo para el cual se contrataron, además de que como ya se mencionó, el monto de los instrumentos financieros derivados no representaba riesgos para la liquidez de la empresa. No se identificó algún impacto generado por la valuación de riesgos de mercado o riesgos de crédito con repercusión en los instrumentos que se mantuvieron durante el segundo trimestre del año 2025.

Instrumento financiero derivado	País	Análisis de sensibilidad	Impacto en el capital contable diversas monedas
Forwards de tipo de cambio	México	Una depreciación de 1 peso mexicano frente al dólar americano	101,959
		Una depreciación de 1 peso mexicano frente al euro	1,702
	Perú	Una disminución de 0.19 soles peruanos en el tipo de cambio (equivalente a 1 peso mexicano)	(41,481)
Swap de cobertura de Gas Natural	Estados Unidos	Una disminución de 1 dólar americano por MBTU	(8)
Swaps de cobertura de precio de aluminio	México	Una disminución de US 50 por tonelada en el precio del aluminio LME.	(1,590)
Swaps de cobertura de precio de aluminio	Estados Unidos	Una disminución de US 50 por tonelada en el precio del aluminio LME.	(3,407)
		Una disminución de US 50 por tonelada en el precio del aluminio MWP	(508)
Swaps de cobertura de precio de azúcar	Perú	Una disminución de 1 dólar americano en el precio del azúcar.	(3,912)
Swaps de cobertura de precio de diésel	Estados Unidos	Una disminución de 1 dólar por galón	(13,513)

El impacto en la utilidad (pérdida) neta del ejercicio por los factores de riesgo mencionados anteriormente serían poco significativos debido a que los instrumentos que exponen a la Compañía a estos riesgos se encuentran bajo coberturas de flujos de efectivo altamente efectivas.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

Forward de divisas contratados:

Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Monto Nocial (miles de pesos MXN)	Valor del Activo Subyacente /Variable de referencia: PEN = Soles Peruanos / MXN = Peso Mexicano / USD = Dólares de Estados Unidos / EUR = Euros		Valor Razonable (miles de pesos MXN)		Montos de Vencimientos por año		
			30 junio 2025	31 marzo 2025	30 junio 2025	31 marzo 2025	2025	2026	2027+
		\$6,558,489			(\$326,345)	(\$6,767)	(\$79,032)	(\$264,016)	\$0
15-mar-24	02-jul-25	\$51,230	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,690)	(\$654)	(\$2,685)	-	-
17-jul-24	02-jul-25	\$18,415	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$938)	(\$205)	(\$937)	-	-
15-mar-24	09-jul-25	\$51,230	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,576)	(\$539)	(\$2,574)	-	-
15-mar-24	09-jul-25	\$51,230	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,576)	(\$539)	(\$2,574)	-	-
31-jul-24	09-jul-25	\$18,415	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$913)	(\$180)	(\$913)	-	-
30-sep-24	16-jul-25	\$18,415	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$902)	(\$171)	(\$903)	-	-
15-mar-24	23-jul-25	\$51,230	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,599)	(\$573)	(\$2,603)	-	-
15-mar-24	07-ago-25	\$51,230	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,652)	(\$637)	(\$2,662)	-	-
17-jul-24	07-ago-25	\$18,415	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$945)	(\$221)	(\$949)	-	-
31-jul-24	07-ago-25	\$18,415	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$909)	(\$183)	(\$913)	-	-
30-sep-24	07-ago-25	\$18,415	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$913)	(\$186)	(\$916)	-	-
15-mar-24	13-ago-25	\$51,230	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,563)	(\$547)	(\$2,574)	-	-
15-mar-24	20-ago-25	\$51,230	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,606)	(\$595)	(\$2,622)	-	-
15-mar-24	03-sep-25	\$51,230	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,537)	(\$531)	(\$2,557)	-	-
17-jul-24	03-sep-25	\$18,415	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$939)	(\$219)	(\$946)	-	-
31-jul-24	03-sep-25	\$18,415	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$908)	(\$186)	(\$915)	-	-
15-mar-24	10-sep-25	\$51,230	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,583)	(\$586)	(\$2,606)	-	-
30-sep-24	17-sep-25	\$18,415	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$912)	(\$196)	(\$921)	-	-
15-mar-24	24-sep-25	\$51,230	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,593)	(\$609)	(\$2,622)	-	-
15-mar-24	01-oct-25	\$57,638	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,917)	(\$691)	(\$2,952)	-	-
17-jul-24	01-oct-25	\$21,035	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,065)	(\$253)	(\$1,078)	-	-
31-jul-24	01-oct-25	\$21,035	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,035)	(\$222)	(\$1,047)	-	-
15-mar-24	08-oct-25	\$57,638	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,870)	(\$718)	(\$2,908)	-	-
15-mar-24	09-oct-25	\$57,638	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,937)	(\$647)	(\$2,976)	-	-
30-sep-24	15-oct-25	\$21,035	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,051)	(\$241)	(\$1,066)	-	-
19-mar-24	05-nov-25	\$57,638	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$3,113)	(\$913)	(\$3,166)	-	-
17-jul-24	05-nov-25	\$21,035	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,098)	(\$295)	(\$1,117)	-	-
17-jul-24	05-nov-25	\$21,035	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,057)	(\$252)	(\$1,075)	-	-
19-mar-24	12-nov-25	\$6,408	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$350)	(\$106)	(\$356)	-	-
19-mar-24	19-nov-25	\$57,638	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$3,179)	(\$988)	(\$3,239)	-	-
30-sep-24	26-nov-25	\$21,035	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,054)	(\$251)	(\$1,075)	-	-
19-mar-24	03-dic-25	\$57,638	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$3,157)	(\$963)	(\$3,223)	-	-
17-jul-24	03-dic-25	\$21,035	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,102)	(\$304)	(\$1,126)	-	-
17-jul-24	03-dic-25	\$21,035	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,054)	(\$254)	(\$1,076)	-	-
19-mar-24	10-dic-25	\$57,638	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$3,141)	(\$961)	(\$3,210)	-	-
30-sep-24	10-dic-25	\$21,035	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,074)	(\$276)	(\$1,097)	-	-
19-mar-24	17-dic-25	\$57,638	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$3,168)	(\$993)	(\$3,241)	-	-
17-jul-24	07-ene-26	\$55,263	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,910)	(\$829)	-	(\$2,984)	-
31-jul-24	07-ene-26	\$55,263	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,763)	(\$677)	-	(\$2,833)	-
17-jul-24	14-ene-26	\$55,263	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,915)	(\$834)	-	(\$2,992)	-
21-feb-25	14-ene-26	\$31,250	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,166)	\$25	-	(\$1,198)	-
21-feb-25	21-ene-26	\$31,250	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,151)	\$41	-	(\$1,183)	-
21-feb-25	28-ene-26	\$31,250	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,148)	\$43	-	(\$1,181)	-
17-jul-24	04-feb-26	\$55,263	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,990)	(\$915)	-	(\$3,078)	-
31-jul-24	04-feb-26	\$55,263	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,776)	(\$693)	-	(\$2,857)	-
31-jul-24	11-feb-26	\$55,263	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,947)	(\$871)	-	(\$3,036)	-
21-feb-25	11-feb-26	\$36,208	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,344)	\$35	-	(\$1,385)	-
21-feb-25	18-feb-26	\$36,208	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,338)	\$41	-	(\$1,380)	-
21-feb-25	25-feb-26	\$36,208	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,321)	\$58	-	(\$1,363)	-
17-jul-24	04-mar-26	\$55,263	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$3,019)	(\$948)	-	(\$3,118)	-
31-jul-24	04-mar-26	\$55,263	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,789)	(\$710)	-	(\$2,880)	-
31-jul-24	11-mar-26	\$55,263	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,977)	(\$905)	-	(\$3,078)	-
21-feb-25	11-mar-26	\$30,440	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,110)	\$48	-	(\$1,148)	-
21-feb-25	18-mar-26	\$30,440	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,121)	\$36	-	(\$1,160)	-
21-feb-25	25-mar-26	\$30,440	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,124)	\$33	-	(\$1,164)	-
17-jul-24	01-abr-26	\$52,474	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,891)	(\$922)	-	(\$2,996)	-
31-jul-24	01-abr-26	\$52,474	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,689)	(\$713)	-	(\$2,786)	-
21-feb-25	08-abr-26	\$28,103	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,046)	\$20	-	(\$1,085)	-
31-jul-24	15-abr-26	\$52,474	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,847)	(\$889)	-	(\$2,956)	-
21-feb-25	15-abr-26	\$28,103	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,033)	\$31	-	(\$1,073)	-
21-feb-25	22-abr-26	\$28,103	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,034)	\$27	-	(\$1,075)	-
17-jul-24	06-may-26	\$52,474	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,910)	(\$969)	-	(\$3,030)	-
31-jul-24	06-may-26	\$52,474	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,692)	(\$745)	-	(\$2,804)	-
21-feb-25	13-may-26	\$20,526	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$738)	\$32	-	(\$769)	-
31-jul-24	15-may-26	\$52,474	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,794)	(\$858)	-	(\$2,912)	-
21-feb-25	20-may-26	\$20,526	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$731)	\$37	-	(\$762)	-
21-feb-25	27-may-26	\$20,526	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$729)	\$38	-	(\$760)	-
17-jul-24	03-jun-26	\$52,474	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,923)	(\$1,002)	-	(\$3,054)	-
31-jul-24	03-jun-26	\$52,474	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,708)	(\$780)	-	(\$2,829)	-
31-jul-24	08-jun-26	\$52,474	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,878)	(\$959)	-	(\$3,009)	-
21-feb-25	10-jun-26	\$11,705	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$409)	\$26	-	(\$428)	-
21-feb-25	17-jun-26	\$11,705	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$407)	\$27	-	(\$426)	-
21-feb-25	24-jun-26	\$11,705	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$401)	\$32	-	(\$420)	-

21-feb-25	08-jul-26	\$45,801	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,580)	\$103	-	(\$1,659)	-
24-feb-25	08-jul-26	\$27,481	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$978)	\$31	-	(\$1,026)	-
21-feb-25	15-jul-26	\$45,801	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,564)	\$110	-	(\$1,643)	-
24-feb-25	15-jul-26	\$27,481	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$968)	\$36	-	(\$1,017)	-
21-feb-25	22-jul-26	\$45,801	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,590)	\$73	-	(\$1,671)	-
24-feb-25	22-jul-26	\$27,481	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$954)	\$45	-	(\$1,002)	-
21-feb-25	05-ago-26	\$49,043	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,688)	\$74	-	(\$1,777)	-
24-feb-25	05-ago-26	\$29,422	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,017)	\$40	-	(\$1,071)	-
21-feb-25	12-ago-26	\$49,043	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,679)	\$72	-	(\$1,770)	-
24-feb-25	12-ago-26	\$29,422	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,018)	\$33	-	(\$1,073)	-
21-feb-25	19-ago-26	\$49,043	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,670)	\$72	-	(\$1,762)	-
24-feb-25	19-ago-26	\$29,422	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,018)	\$27	-	(\$1,074)	-
21-feb-25	02-sep-26	\$50,513	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,714)	\$60	-	(\$1,813)	-
24-feb-25	02-sep-26	\$30,308	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,041)	\$24	-	(\$1,100)	-
21-feb-25	09-sep-26	\$50,513	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,707)	\$57	-	(\$1,807)	-
24-feb-25	09-sep-26	\$30,308	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,034)	\$24	-	(\$1,094)	-
21-feb-25	16-sep-26	\$50,513	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,689)	\$65	-	(\$1,790)	-
24-feb-25	16-sep-26	\$30,308	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,023)	\$29	-	(\$1,084)	-
21-feb-25	07-oct-26	\$54,849	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,769)	\$107	-	(\$1,878)	-
24-feb-25	07-oct-26	\$32,909	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,094)	\$30	-	(\$1,162)	-
21-feb-25	14-oct-26	\$54,849	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,781)	\$86	-	(\$1,893)	-
24-feb-25	14-oct-26	\$32,909	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$1,086)	\$33	-	(\$1,155)	-
24-feb-25	28-oct-26	\$87,758	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,855)	\$89	-	(\$3,039)	-
24-feb-25	04-nov-26	\$88,342	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,863)	\$101	-	(\$3,053)	-
24-feb-25	10-nov-26	\$88,342	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,875)	\$79	-	(\$3,068)	-
24-feb-25	18-nov-26	\$88,342	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$2,848)	\$89	-	(\$3,043)	-
24-feb-25	02-dic-26	\$107,209	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$3,441)	\$90	-	(\$3,680)	-
24-feb-25	10-dic-26	\$107,209	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$3,445)	\$64	-	(\$3,689)	-
24-feb-25	16-dic-26	\$107,209	3.54 PEN/USD	3.67 PEN/USD	(\$3,465)	(\$286)	-	(\$3,714)	-
09-jun-23	08-jul-25	\$32,588	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$1,197)	\$2,055	(\$1,198)	-	-
09-jun-23	08-jul-25	\$16,306	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$610)	\$1,016	(\$611)	-	-
09-jun-23	22-jul-25	\$32,645	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$1,203)	\$2,050	(\$1,208)	-	-
09-jun-23	22-jul-25	\$16,333	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$612)	\$1,015	(\$614)	-	-
09-jun-23	12-ago-25	\$6,701	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$248)	\$418	(\$251)	-	-
09-jun-23	12-ago-25	\$3,352	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$126)	\$208	(\$127)	-	-
09-jun-23	26-ago-25	\$6,713	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$250)	\$417	(\$253)	-	-
09-jun-23	26-ago-25	\$3,358	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$126)	\$208	(\$128)	-	-
09-jun-23	09-sep-25	\$25,551	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$955)	\$1,582	(\$970)	-	-
09-jun-23	09-sep-25	\$12,778	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$480)	\$788	(\$488)	-	-
09-jun-23	23-sep-25	\$25,596	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$960)	\$1,578	(\$978)	-	-
09-jun-23	23-sep-25	\$12,799	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$481)	\$788	(\$490)	-	-
09-jun-23	10-nov-25	\$5,923	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$223)	\$360	(\$230)	-	-
09-jun-23	10-nov-25	\$2,961	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$111)	\$181	(\$114)	-	-
09-jun-23	25-nov-25	\$5,934	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$224)	\$359	(\$231)	-	-
09-jun-23	25-nov-25	\$2,966	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$111)	\$181	(\$114)	-	-
09-jun-23	09-dic-25	\$20,134	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$759)	\$1,214	(\$787)	-	-
09-jun-23	09-dic-25	\$10,061	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$374)	\$613	(\$387)	-	-
09-jun-23	16-dic-25	\$20,152	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$759)	\$1,212	(\$788)	-	-
09-jun-23	16-dic-25	\$10,069	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$373)	\$612	(\$387)	-	-
06-mar-25	06-ene-26	\$7,514	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$654)	\$47	-	(\$683)	-
13-mar-25	06-ene-26	\$7,467	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$609)	\$91	-	(\$635)	-
10-mar-25	13-ene-26	\$11,995	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$1,010)	\$110	-	(\$1,055)	-
06-mar-25	20-ene-26	\$7,525	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$652)	\$48	-	(\$682)	-
13-mar-25	20-ene-26	\$7,480	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$609)	\$91	-	(\$637)	-
06-mar-25	27-ene-26	\$7,532	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$652)	\$48	-	(\$683)	-
13-mar-25	27-ene-26	\$7,486	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$608)	\$90	-	(\$637)	-
06-mar-25	03-feb-26	\$7,538	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$651)	\$48	-	(\$683)	-
13-mar-25	03-feb-26	\$7,492	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$608)	\$90	-	(\$638)	-
10-mar-25	10-feb-26	\$12,035	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$1,008)	\$109	-	(\$1,059)	-
06-mar-25	17-feb-26	\$7,553	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$653)	\$45	-	(\$687)	-
13-mar-25	17-feb-26	\$7,505	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$607)	\$89	-	(\$639)	-
10-mar-25	24-feb-26	\$12,055	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$1,007)	\$107	-	(\$1,062)	-
06-mar-25	03-mar-26	\$7,565	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$651)	\$45	-	(\$688)	-
13-mar-25	03-mar-26	\$7,517	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$607)	\$89	-	(\$641)	-
10-mar-25	10-mar-26	\$12,075	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$1,005)	\$107	-	(\$1,063)	-
06-mar-25	17-mar-26	\$7,576	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$650)	\$45	-	(\$688)	-
13-mar-25	17-mar-26	\$7,530	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$606)	\$88	-	(\$642)	-
10-mar-25	24-mar-26	\$12,095	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$1,005)	\$106	-	(\$1,066)	-
06-mar-25	31-mar-26	\$7,588	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$648)	\$46	-	(\$688)	-
13-mar-25	31-mar-26	\$7,543	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$606)	\$87	-	(\$644)	-
06-mar-25	01-abr-26	\$7,589	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$649)	\$45	-	(\$689)	-
13-mar-25	01-abr-26	\$7,547	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$609)	\$84	-	(\$647)	-
10-mar-25	07-abr-26	\$12,124	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$1,011)	\$97	-	(\$1,076)	-
06-mar-25	14-abr-26	\$7,602	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$649)	\$44	-	(\$691)	-
13-mar-25	14-abr-26	\$7,559	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$609)	\$83	-	(\$648)	-
10-mar-25	21-abr-26	\$12,145	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$1,011)	\$97	-	(\$1,078)	-
06-mar-25	28-abr-26	\$7,614	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$648)	\$44	-	(\$692)	-
13-mar-25	28-abr-26	\$7,572	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$608)	\$83	-	(\$650)	-
06-mar-25	04-may-26	\$7,621	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$648)	\$43	-	(\$694)	-
13-mar-25	04-may-26	\$7,578	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$608)	\$82	-	(\$651)	-
10-mar-25	05-may-26	\$12,165	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$1,010)	\$96	-	(\$1,081)	-
10-mar-25	12-may-26	\$12,175	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$1,009)	\$96	-	(\$1,082)	-

06-mar-25	19-may-26	\$7,634	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$647)	\$44	-	(\$695)	-
13-mar-25	19-may-26	\$7,592	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$608)	\$82	-	(\$653)	-
10-mar-25	02-jun-26	\$12,206	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$1,008)	\$95	-	(\$1,085)	-
06-mar-25	03-jun-26	\$7,648	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$647)	\$43	-	(\$696)	-
13-mar-25	03-jun-26	\$7,606	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$608)	\$81	-	(\$654)	-
06-mar-25	16-jun-26	\$7,660	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$646)	\$43	-	(\$698)	-
13-mar-25	16-jun-26	\$7,618	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$607)	\$81	-	(\$656)	-
06-mar-25	23-jun-26	\$7,667	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$646)	\$43	-	(\$699)	-
13-mar-25	23-jun-26	\$7,625	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$607)	\$81	-	(\$657)	-
06-mar-25	08-jul-26	\$3,838	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$320)	\$23	-	(\$347)	-
13-mar-25	08-jul-26	\$3,824	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$308)	\$36	-	(\$334)	-
06-mar-25	14-jul-26	\$3,840	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$320)	\$24	-	(\$347)	-
13-mar-25	14-jul-26	\$3,827	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$307)	\$36	-	(\$334)	-
10-mar-25	21-jul-26	\$6,134	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$497)	\$52	-	(\$541)	-
06-mar-25	28-jul-26	\$3,846	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$319)	\$24	-	(\$347)	-
13-mar-25	28-jul-26	\$3,833	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$307)	\$36	-	(\$334)	-
10-mar-25	04-ago-26	\$6,145	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$496)	\$51	-	(\$541)	-
06-mar-25	05-ago-26	\$3,850	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$318)	\$24	-	(\$347)	-
13-mar-25	05-ago-26	\$3,837	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$306)	\$36	-	(\$334)	-
10-mar-25	11-ago-26	\$6,150	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$496)	\$51	-	(\$542)	-
06-mar-25	18-ago-26	\$3,857	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$319)	\$23	-	(\$349)	-
13-mar-25	18-ago-26	\$3,843	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$306)	\$35	-	(\$335)	-
06-mar-25	25-ago-26	\$3,859	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$317)	\$24	-	(\$348)	-
13-mar-25	25-ago-26	\$3,846	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$306)	\$35	-	(\$335)	-
10-mar-25	01-sep-26	\$6,166	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$495)	\$50	-	(\$543)	-
06-mar-25	03-sep-26	\$3,863	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$317)	\$24	-	(\$348)	-
13-mar-25	03-sep-26	\$3,850	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$305)	\$35	-	(\$335)	-
10-mar-25	08-sep-26	\$6,172	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$496)	\$49	-	(\$545)	-
06-mar-25	15-sep-26	\$3,868	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$316)	\$24	-	(\$348)	-
13-mar-25	15-sep-26	\$3,855	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$305)	\$35	-	(\$335)	-
13-mar-25	06-oct-26	\$6,424	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$491)	\$74	-	(\$543)	-
06-mar-25	06-oct-26	\$6,493	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$552)	\$14	-	(\$611)	-
10-mar-25	07-oct-26	\$10,318	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$819)	\$85	-	(\$905)	-
10-mar-25	14-oct-26	\$10,326	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$818)	\$85	-	(\$906)	-
13-mar-25	20-oct-26	\$6,435	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$490)	\$74	-	(\$543)	-
06-mar-25	20-oct-26	\$6,504	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$552)	\$13	-	(\$612)	-
13-mar-25	27-oct-26	\$6,441	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$490)	\$74	-	(\$544)	-
06-mar-25	27-oct-26	\$6,510	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$552)	\$13	-	(\$613)	-
13-mar-25	04-nov-26	\$6,447	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$489)	\$74	-	(\$544)	-
06-mar-25	04-nov-26	\$6,516	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$552)	\$13	-	(\$613)	-
10-mar-25	04-nov-26	\$10,352	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$816)	\$84	-	(\$908)	-
10-mar-25	12-nov-26	\$10,361	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$815)	\$85	-	(\$907)	-
13-mar-25	18-nov-26	\$6,457	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$488)	\$73	-	(\$544)	-
06-mar-25	18-nov-26	\$6,517	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$541)	\$21	-	(\$604)	-
13-mar-25	24-nov-26	\$6,462	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$488)	\$73	-	(\$545)	-
06-mar-25	24-nov-26	\$6,532	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$551)	\$12	-	(\$615)	-
13-mar-25	02-dic-26	\$6,468	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$487)	\$73	-	(\$545)	-
06-mar-25	02-dic-26	\$6,539	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$551)	\$12	-	(\$616)	-
10-mar-25	09-dic-26	\$10,395	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$813)	\$83	-	(\$911)	-
13-mar-25	16-dic-26	\$6,478	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$486)	\$73	-	(\$546)	-
06-mar-25	16-dic-26	\$6,550	18.8483 MXN / USD	20.4003 MXN / USD	(\$550)	\$12	-	(\$617)	-
03-abr-25	06-ene-26	\$18,507	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,216)	-	-	(\$1,268)	-
03-abr-25	03-feb-26	\$17,673	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,154)	-	-	(\$1,211)	-
03-abr-25	03-mar-26	\$22,924	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,488)	-	-	(\$1,571)	-
03-abr-25	01-abr-26	\$22,981	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,494)	-	-	(\$1,587)	-
03-abr-25	04-may-26	\$17,571	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,137)	-	-	(\$1,217)	-
03-abr-25	03-jun-26	\$18,874	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,216)	-	-	(\$1,310)	-
03-abr-25	08-jul-26	\$9,436	18.8483 MXN / USD	-	(\$639)	-	-	(\$694)	-
03-abr-25	05-ago-26	\$11,639	18.8483 MXN / USD	-	(\$792)	-	-	(\$864)	-
03-abr-25	01-sep-26	\$9,151	18.8483 MXN / USD	-	(\$619)	-	-	(\$679)	-
03-abr-25	06-oct-26	\$19,146	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,170)	-	-	(\$1,294)	-
03-abr-25	04-nov-26	\$19,642	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,193)	-	-	(\$1,327)	-
03-abr-25	02-dic-26	\$11,717	18.8483 MXN / USD	-	(\$707)	-	-	(\$791)	-
17-abr-25	20-ene-26	\$18,471	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,151)	-	-	(\$1,204)	-
17-abr-25	27-ene-26	\$18,441	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,107)	-	-	(\$1,160)	-
17-abr-25	17-feb-26	\$17,639	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,093)	-	-	(\$1,150)	-
17-abr-25	24-feb-26	\$17,611	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,051)	-	-	(\$1,108)	-
17-abr-25	17-mar-26	\$22,880	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,409)	-	-	(\$1,492)	-
17-abr-25	31-mar-26	\$22,862	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,354)	-	-	(\$1,439)	-
17-abr-25	20-ene-26	\$44,439	18.8483 MXN / USD	-	(\$2,865)	-	-	(\$2,998)	-
17-abr-25	17-feb-26	\$42,437	18.8483 MXN / USD	-	(\$2,720)	-	-	(\$2,864)	-
17-abr-25	17-mar-26	\$55,045	18.8483 MXN / USD	-	(\$3,506)	-	-	(\$3,713)	-
21-abr-25	14-abr-26	\$22,905	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,388)	-	-	(\$1,479)	-
21-abr-25	28-abr-26	\$22,887	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,333)	-	-	(\$1,425)	-
21-abr-25	12-may-26	\$17,500	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,054)	-	-	(\$1,129)	-
21-abr-25	19-may-26	\$17,472	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,014)	-	-	(\$1,088)	-
21-abr-25	16-jun-26	\$18,805	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,124)	-	-	(\$1,214)	-
21-abr-25	23-jun-26	\$18,775	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,082)	-	-	(\$1,170)	-
21-abr-25	14-jul-26	\$9,378	18.8483 MXN / USD	-	(\$579)	-	-	(\$629)	-
21-abr-25	28-jul-26	\$9,376	18.8483 MXN / USD	-	(\$561)	-	-	(\$611)	-
21-abr-25	18-ago-26	\$11,577	18.8483 MXN / USD	-	(\$717)	-	-	(\$785)	-
21-abr-25	25-ago-26	\$11,564	18.8483 MXN / USD	-	(\$696)	-	-	(\$763)	-

21-abr-25	03-sep-26	\$9,099	18.8483 MXN / USD	-	(\$569)	-	-	(\$624)	-
21-abr-25	15-sep-26	\$9,094	18.8483 MXN / USD	-	(\$552)	-	-	(\$607)	-
21-abr-25	20-oct-26	\$19,093	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,091)	-	-	(\$1,210)	-
21-abr-25	27-oct-26	\$19,060	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,047)	-	-	(\$1,162)	-
21-abr-25	18-nov-26	\$19,584	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,109)	-	-	(\$1,237)	-
21-abr-25	24-nov-26	\$19,549	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,065)	-	-	(\$1,189)	-
21-abr-25	09-dic-26	\$11,671	18.8483 MXN / USD	-	(\$657)	-	-	(\$736)	-
21-abr-25	16-dic-26	\$11,651	18.8483 MXN / USD	-	(\$630)	-	-	(\$707)	-
21-abr-25	28-abr-26	\$55,194	18.8483 MXN / USD	-	(\$3,448)	-	-	(\$3,685)	-
21-abr-25	19-may-26	\$42,135	18.8483 MXN / USD	-	(\$2,621)	-	-	(\$2,813)	-
21-abr-25	23-jun-26	\$45,277	18.8483 MXN / USD	-	(\$2,796)	-	-	(\$3,023)	-
21-abr-25	28-jul-26	\$22,609	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,446)	-	-	(\$1,575)	-
21-abr-25	25-ago-26	\$27,886	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,792)	-	-	(\$1,963)	-
21-abr-25	15-sep-26	\$21,930	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,418)	-	-	(\$1,561)	-
21-abr-25	27-oct-26	\$45,967	18.8483 MXN / USD	-	(\$2,713)	-	-	(\$3,012)	-
21-abr-25	24-nov-26	\$47,145	18.8483 MXN / USD	-	(\$2,759)	-	-	(\$3,081)	-
21-abr-25	16-dic-26	\$28,099	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,634)	-	-	(\$1,833)	-
23-abr-25	27-ene-26	\$21,933	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,141)	-	-	(\$1,196)	-
23-abr-25	24-feb-26	\$20,946	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,085)	-	-	(\$1,144)	-
23-abr-25	31-mar-26	\$27,193	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,399)	-	-	(\$1,486)	-
23-abr-25	28-abr-26	\$27,250	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,399)	-	-	(\$1,495)	-
23-abr-25	19-may-26	\$20,802	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,064)	-	-	(\$1,142)	-
23-abr-25	23-jun-26	\$22,352	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,133)	-	-	(\$1,225)	-
23-abr-25	28-jul-26	\$11,169	18.8483 MXN / USD	-	(\$598)	-	-	(\$652)	-
23-abr-25	25-ago-26	\$13,762	18.8483 MXN / USD	-	(\$731)	-	-	(\$801)	-
23-abr-25	15-sep-26	\$10,812	18.8483 MXN / USD	-	(\$570)	-	-	(\$628)	-
23-abr-25	27-oct-26	\$22,682	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,085)	-	-	(\$1,204)	-
23-abr-25	24-nov-26	\$23,261	18.8483 MXN / USD	-	(\$1,101)	-	-	(\$1,229)	-
23-abr-25	16-dic-26	\$13,863	18.8483 MXN / USD	-	(\$650)	-	-	(\$730)	-
04-feb-25	15-jul-25	\$4,115	22.1166 MXN / EUR	22.0323 MXN / EUR	\$85	\$162	\$85	-	-
04-feb-25	29-jul-25	\$4,126	22.1166 MXN / EUR	22.0323 MXN / EUR	\$84	\$161	\$84	-	-
04-feb-25	29-jul-25	\$4,125	22.1166 MXN / EUR	22.0323 MXN / EUR	\$85	\$162	\$85	-	-
04-feb-25	12-ago-25	\$4,137	22.1166 MXN / EUR	22.0323 MXN / EUR	\$82	\$160	\$83	-	-
04-feb-25	26-ago-25	\$4,149	22.1166 MXN / EUR	22.0323 MXN / EUR	\$81	\$159	\$82	-	-
04-feb-25	26-ago-25	\$4,148	22.1166 MXN / EUR	22.0323 MXN / EUR	\$82	\$160	\$83	-	-
04-feb-25	09-sep-25	\$4,160	22.1166 MXN / EUR	22.0323 MXN / EUR	\$79	\$158	\$81	-	-
04-feb-25	30-sep-25	\$4,177	22.1166 MXN / EUR	22.0323 MXN / EUR	\$77	\$156	\$79	-	-
04-feb-25	30-sep-25	\$4,176	22.1166 MXN / EUR	22.0323 MXN / EUR	\$79	\$157	\$80	-	-

Los instrumentos financieros derivados vigentes se encuentran sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.

Swap de precio del azúcar contratados:

Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Monto Nocial (miles de pesos MXN)	Valor del Activo Subyacente /Variable de referencia: Tm = Tonelada métrica/ Cts. = Centavos / Lb = Libras		Valor Razonable (miles de pesos MXN)		Montos de Vencimientos por año		
			30 junio 2025	31 marzo 2025	30 junio 2025	31 marzo 2025	2025	2026	2027+
		\$818,070			(\$71,545)	\$951	(\$49,938)	(\$22,964)	\$0
17-sep-24	01-sep-25	\$56,032	US\$ 465 / Tm	US\$ 520 / Tm	(\$9,498)	(\$4,344)	(\$9,570)	-	-
22-jul-24	01-sep-25	\$19,783	US\$ 465 / Tm	US\$ 517 / Tm	(\$2,233)	(\$192)	(\$2,250)	-	-
22-jul-24	01-sep-25	\$65,053	US\$ 465 / Tm	US\$ 517 / Tm	(\$9,315)	(\$2,993)	(\$9,386)	-	-
25-jul-24	03-nov-25	\$18,909	US\$ 457 / Tm	US\$ 525 / Tm	(\$2,923)	(\$927)	(\$2,967)	-	-
25-jul-24	03-nov-25	\$81,703	US\$ 457 / Tm	US\$ 520 / Tm	(\$12,577)	(\$3,940)	(\$12,764)	-	-
17-sep-24	03-nov-25	\$37,611	US\$ 457 / Tm	US\$ 517 / Tm	(\$6,916)	(\$3,180)	(\$7,019)	-	-
17-sep-24	03-nov-25	\$31,835	US\$ 457 / Tm	US\$ 517 / Tm	(\$5,895)	(\$2,741)	(\$5,982)	-	-
14-ene-25	02-feb-26	\$43,869	US\$ 461 / Tm	US\$ 516 / Tm	(\$2,525)	\$2,407	-	(\$2,587)	-
14-ene-25	02-feb-26	\$48,026	US\$ 461 / Tm	US\$ 516 / Tm	(\$2,764)	\$2,635	-	(\$2,833)	-
14-ene-25	09-feb-26	\$46,084	US\$ 461 / Tm	US\$ 516 / Tm	(\$2,564)	\$2,633	-	(\$2,629)	-
15-ene-25	01-abr-26	\$78,940	US\$ 465 / Tm	US\$ 511 / Tm	(\$3,429)	\$4,064	-	(\$3,534)	-
15-ene-25	01-jul-26	\$117,508	US\$ 468 / Tm	US\$ 507 / Tm	(\$5,343)	\$3,753	-	(\$5,553)	-
15-ene-25	01-sep-26	\$78,631	US\$ 470 / Tm	US\$ 501 / Tm	(\$3,174)	\$1,610	-	(\$3,316)	-
15-ene-25	09-nov-26	\$94,086	US\$ 474 / Tm	US\$ 499 / Tm	(\$2,389)	\$2,166	-	(\$2,512)	-

Los instrumentos financieros derivados vigentes se encuentran sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.

Swaps de cobertura de precio de aluminio contratados:

Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Monto Nocial (miles de pesos MXN)	Valor del Activo Subyacente /Variable de referencia: Tm = Tonelada Métrica		Valor Razonable (miles de pesos MXN)		Montos de Vencimientos por año		
			30 junio 2025	31 marzo 2025	30 junio 2025	31 marzo 2025	2025	2026	2027+
		\$3,594,580			\$233,702	\$102,104	\$223,126	\$13,443	\$0
24-jul-24	30-jun-25	\$62,543	US\$ 2,516 / Tm	US\$ 2,530 / Tm	\$2,627	\$3,221	\$2,628	-	-
05-feb-24	30-jun-25	\$26,643	US\$ 2,516 / Tm	US\$ 2,530 / Tm	\$1,292	\$1,555	\$1,293	-	-
14-feb-24	30-jun-25	\$26,643	US\$ 2,516 / Tm	US\$ 2,530 / Tm	\$1,292	\$1,555	\$1,293	-	-
20-feb-24	30-jun-25	\$26,366	US\$ 2,516 / Tm	US\$ 2,530 / Tm	\$1,570	\$1,852	\$1,571	-	-
06-ago-24	30-jun-25	\$13,260	US\$ 2,516 / Tm	US\$ 2,530 / Tm	\$684	\$817	\$684	-	-
10-abr-25	30-jun-25	\$13,022	US\$ 2,516 / Tm	-	\$922	-	\$923	-	-
14-abr-25	30-jun-25	\$27,847	US\$ 2,516 / Tm	-	\$990	-	\$991	-	-
24-jul-24	31-jul-25	\$70,550	US\$ 2,598 / Tm	US\$ 2,536 / Tm	\$4,836	\$3,363	\$4,903	-	-
10-abr-25	31-jul-25	\$14,616	US\$ 2,598 / Tm	-	\$1,525	-	\$1,541	-	-
19-feb-24	31-jul-25	\$29,856	US\$ 2,598 / Tm	US\$ 2,536 / Tm	\$2,431	\$1,811	\$2,461	-	-
23-feb-24	31-jul-25	\$29,545	US\$ 2,598 / Tm	US\$ 2,536 / Tm	\$2,741	\$2,143	\$2,772	-	-

06-ago-24	31-jul-25	\$14,928	US\$ 2,598 / Tm	US\$ 2,536 / Tm	\$1,215	\$905	\$1,230	-	-
14-abr-25	31-jul-25	\$14,533	US\$ 2,598 / Tm	-	\$927	-	\$940	-	-
24-jul-24	29-ago-25	\$27,152	US\$ 2,599 / Tm	US\$ 2,541 / Tm	\$1,180	\$618	\$1,209	-	-
14-abr-25	29-ago-25	\$41,161	US\$ 2,599 / Tm	-	\$2,627	-	\$2,678	-	-
24-jul-24	31-ago-25	\$61,972	US\$ 2,599 / Tm	US\$ 2,541 / Tm	\$4,075	\$2,892	\$4,155	-	-
10-abr-25	31-ago-25	\$12,801	US\$ 2,599 / Tm	-	\$1,335	-	\$1,355	-	-
20-feb-24	31-ago-25	\$26,191	US\$ 2,599 / Tm	US\$ 2,541 / Tm	\$2,133	\$1,639	\$2,169	-	-
07-ago-24	31-ago-25	\$13,073	US\$ 2,599 / Tm	US\$ 2,541 / Tm	\$1,065	\$818	\$1,083	-	-
24-jul-24	30-sep-25	\$61,566	US\$ 2,600 / Tm	US\$ 2,547 / Tm	\$3,624	\$2,554	\$3,711	-	-
10-abr-25	30-sep-25	\$12,624	US\$ 2,600 / Tm	-	\$1,318	-	\$1,343	-	-
20-feb-24	30-sep-25	\$25,830	US\$ 2,600 / Tm	US\$ 2,547 / Tm	\$2,109	\$1,674	\$2,153	-	-
24-jul-24	30-sep-25	\$26,777	US\$ 2,600 / Tm	US\$ 2,547 / Tm	\$1,173	\$670	\$1,206	-	-
07-ago-24	30-sep-25	\$12,892	US\$ 2,600 / Tm	US\$ 2,547 / Tm	\$1,053	\$835	\$1,075	-	-
14-abr-25	30-sep-25	\$30,662	US\$ 2,600 / Tm	-	\$1,834	-	\$1,878	-	-
24-jul-24	31-oct-25	\$65,683	US\$ 2,600 / Tm	US\$ 2,552 / Tm	\$3,423	\$2,404	\$3,472	-	-
10-abr-25	31-oct-25	\$13,661	US\$ 2,600 / Tm	-	\$1,124	-	\$1,140	-	-
24-jul-24	31-oct-25	\$56,742	US\$ 2,600 / Tm	US\$ 2,552 / Tm	\$2,525	\$1,551	\$2,561	-	-
14-abr-25	31-oct-25	\$51,421	US\$ 2,600 / Tm	-	\$2,891	-	\$2,932	-	-
24-jul-24	28-nov-25	\$51,115	US\$ 2,603 / Tm	US\$ 2,558 / Tm	\$2,321	\$1,503	\$2,363	-	-
14-abr-25	28-nov-25	\$55,727	US\$ 2,603 / Tm	-	\$2,948	-	\$3,001	-	-
24-jul-24	30-nov-25	\$59,268	US\$ 2,603 / Tm	US\$ 2,558 / Tm	\$3,036	\$2,164	\$3,091	-	-
10-abr-25	30-nov-25	\$12,304	US\$ 2,603 / Tm	-	\$1,022	-	\$1,041	-	-
24-jul-24	31-dic-25	\$56,492	US\$ 2,605 / Tm	US\$ 2,562 / Tm	\$2,870	\$2,093	\$2,930	-	-
10-abr-25	31-dic-25	\$11,716	US\$ 2,605 / Tm	-	\$982	-	\$1,003	-	-
24-jul-24	31-dic-25	\$48,677	US\$ 2,605 / Tm	US\$ 2,562 / Tm	\$2,251	\$1,523	\$2,299	-	-
14-abr-25	31-dic-25	\$67,872	US\$ 2,605 / Tm	-	\$3,363	-	\$3,434	-	-
09-jun-25	30-ene-26	\$7,635	US\$ 2,608 / Tm	-	\$274	-	-	\$281	-
15-ene-25	31-ene-26	\$79,418	US\$ 2,608 / Tm	US\$ 2,567 / Tm	(\$17)	(\$1,300)	-	(\$16)	-
01-abr-25	31-ene-26	\$63,486	US\$ 2,608 / Tm	-	\$34	-	-	\$36	-
14-abr-25	31-ene-26	\$7,435	US\$ 2,608 / Tm	-	\$469	-	-	\$481	-
16-abr-25	27-feb-26	\$7,158	US\$ 2,611 / Tm	-	\$459	-	-	\$472	-
09-jun-25	27-feb-26	\$7,362	US\$ 2,611 / Tm	-	\$260	-	-	\$267	-
15-ene-25	28-feb-26	\$76,025	US\$ 2,611 / Tm	US\$ 2,570 / Tm	\$67	(\$1,147)	-	\$72	-
01-abr-25	28-feb-26	\$60,827	US\$ 2,611 / Tm	-	\$8	-	-	\$11	-
15-ene-25	31-mar-26	\$86,106	US\$ 2,614 / Tm	US\$ 2,573 / Tm	\$167	(\$1,183)	-	\$165	-
01-abr-25	31-mar-26	\$68,994	US\$ 2,614 / Tm	-	\$37	-	-	\$33	-
16-abr-25	31-mar-26	\$8,081	US\$ 2,614 / Tm	-	\$525	-	-	\$541	-
09-jun-25	31-mar-26	\$8,325	US\$ 2,614 / Tm	-	\$289	-	-	\$297	-
15-ene-25	30-abr-26	\$87,142	US\$ 2,617 / Tm	US\$ 2,576 / Tm	\$104	(\$1,278)	-	\$83	-
01-abr-25	30-abr-26	\$69,694	US\$ 2,617 / Tm	-	\$83	-	-	\$66	-
09-jun-25	30-abr-26	\$16,861	US\$ 2,617 / Tm	-	\$589	-	-	\$604	-
09-jun-25	29-may-26	\$18,891	US\$ 2,622 / Tm	-	\$654	-	-	\$683	-
15-ene-25	31-may-26	\$97,591	US\$ 2,622 / Tm	US\$ 2,579 / Tm	\$244	(\$1,353)	-	\$280	-
01-abr-25	31-may-26	\$78,073	US\$ 2,622 / Tm	-	\$196	-	-	\$224	-
15-ene-25	30-jun-26	\$92,366	US\$ 2,621 / Tm	US\$ 2,581 / Tm	\$246	(\$1,222)	-	\$220	-
01-abr-25	30-jun-26	\$73,883	US\$ 2,621 / Tm	-	\$196	-	-	\$176	-
09-jun-25	30-jun-26	\$17,849	US\$ 2,621 / Tm	-	\$612	-	-	\$629	-
15-ene-25	31-jul-26	\$94,584	US\$ 2,627 / Tm	US\$ 2,581 / Tm	\$405	(\$1,130)	-	\$425	-
01-abr-25	31-jul-26	\$75,658	US\$ 2,627 / Tm	-	\$324	-	-	\$340	-
09-jun-25	31-jul-26	\$18,348	US\$ 2,627 / Tm	-	\$636	-	-	\$664	-
09-jun-25	28-ago-26	\$19,039	US\$ 2,629 / Tm	-	\$648	-	-	\$681	-
28-mar-25	31-ago-26	\$98,133	US\$ 2,629 / Tm	US\$ 2,586 / Tm	\$476	(\$1,022)	-	\$516	-
01-abr-25	31-ago-26	\$78,467	US\$ 2,629 / Tm	-	\$380	-	-	\$412	-
31-mar-25	30-sep-26	\$91,276	US\$ 2,626 / Tm	US\$ 2,591 / Tm	\$503	(\$688)	-	\$506	-
01-abr-25	30-sep-26	\$73,095	US\$ 2,626 / Tm	-	\$322	-	-	\$321	-
09-jun-25	30-sep-26	\$17,714	US\$ 2,626 / Tm	-	\$579	-	-	\$603	-
31-mar-25	31-oct-26	\$99,346	US\$ 2,629 / Tm	US\$ 2,595 / Tm	\$521	(\$732)	-	\$551	-
01-abr-25	31-oct-26	\$79,502	US\$ 2,629 / Tm	-	\$402	-	-	\$425	-
31-mar-25	30-nov-26	\$94,387	US\$ 2,631 / Tm	US\$ 2,597 / Tm	\$568	(\$639)	-	\$595	-
01-abr-25	30-nov-26	\$75,510	US\$ 2,631 / Tm	-	\$454	-	-	\$476	-
31-mar-25	31-dic-26	\$99,365	US\$ 2,634 / Tm	US\$ 2,598 / Tm	\$701	(\$566)	-	\$741	-
01-abr-25	31-dic-26	\$78,073	US\$ 2,634 / Tm	-	\$551	-	-	\$582	-
05-feb-24	30-jun-25	\$2,443	US\$ 2,517 / Tm	US\$ 2,531 / Tm	\$118	\$143	\$118	-	-
19-feb-24	30-jun-25	\$2,417	US\$ 2,517 / Tm	US\$ 2,531 / Tm	\$143	\$170	\$143	-	-
26-jul-24	30-jun-25	\$5,720	US\$ 2,517 / Tm	US\$ 2,531 / Tm	\$255	\$312	\$255	-	-
04-abr-25	30-jun-25	\$2,443	US\$ 2,517 / Tm	-	\$118	-	\$118	-	-
07-abr-25	30-jun-25	\$2,392	US\$ 2,517 / Tm	-	\$169	-	\$169	-	-
05-feb-24	31-jul-25	\$2,398	US\$ 2,596 / Tm	US\$ 2,536 / Tm	\$194	\$146	\$195	-	-
20-feb-24	31-jul-25	\$2,373	US\$ 2,596 / Tm	US\$ 2,536 / Tm	\$219	\$172	\$220	-	-
26-jul-24	31-jul-25	\$5,647	US\$ 2,596 / Tm	US\$ 2,536 / Tm	\$417	\$301	\$419	-	-
04-abr-25	31-jul-25	\$2,398	US\$ 2,596 / Tm	-	\$194	-	\$195	-	-
07-abr-25	31-jul-25	\$2,348	US\$ 2,596 / Tm	-	\$244	-	\$245	-	-
19-feb-24	31-ago-25	\$2,398	US\$ 2,597 / Tm	US\$ 2,541 / Tm	\$194	\$151	\$196	-	-
23-feb-24	31-ago-25	\$2,373	US\$ 2,597 / Tm	US\$ 2,541 / Tm	\$219	\$177	\$220	-	-
26-jul-24	31-ago-25	\$5,571	US\$ 2,597 / Tm	US\$ 2,541 / Tm	\$395	\$291	\$398	-	-
07-abr-25	31-ago-25	\$2,398	US\$ 2,597 / Tm	-	\$194	-	\$196	-	-
09-abr-25	31-ago-25	\$2,348	US\$ 2,597 / Tm	-	\$243	-	\$245	-	-
19-feb-24	30-sep-25	\$2,217	US\$ 2,598 / Tm	US\$ 2,547 / Tm	\$180	\$144	\$182	-	-
26-feb-24	30-sep-25	\$2,193	US\$ 2,598 / Tm	US\$ 2,547 / Tm	\$203	\$169	\$205	-	-
26-jul-24	30-sep-25	\$5,223	US\$ 2,598 / Tm	US\$ 2,547 / Tm	\$354	\$265	\$358	-	-
07-abr-25	30-sep-25	\$2,217	US\$ 2,598 / Tm	-	\$180	-	\$182	-	-
09-abr-25	30-sep-25	\$2,170	US\$ 2,598 / Tm	-	\$225	-	\$228	-	-

20-feb-24	31-oct-25	\$1,945	US\$ 2,600 / Tm	US\$ 2,552 / Tm	\$159	\$131	\$161	-	-
26-jul-24	31-oct-25	\$6,577	US\$ 2,600 / Tm	US\$ 2,552 / Tm	\$423	\$320	\$429	-	-
07-abr-25	31-oct-25	\$1,945	US\$ 2,600 / Tm	-	\$159	-	\$161	-	-
09-abr-25	31-oct-25	\$1,905	US\$ 2,600 / Tm	-	\$199	-	\$202	-	-
23-feb-24	30-nov-25	\$1,945	US\$ 2,603 / Tm	US\$ 2,557 / Tm	\$161	\$135	\$164	-	-
26-jul-24	30-nov-25	\$6,597	US\$ 2,603 / Tm	US\$ 2,557 / Tm	\$409	\$313	\$417	-	-
07-abr-25	30-nov-25	\$1,945	US\$ 2,603 / Tm	-	\$161	-	\$164	-	-
26-jul-24	31-dic-25	\$8,230	US\$ 2,605 / Tm	US\$ 2,562 / Tm	\$498	\$385	\$509	-	-
07-abr-25	31-dic-25	\$1,855	US\$ 2,605 / Tm	-	\$155	-	\$158	-	-
02-dic-24	30-jun-25	\$10,319	US\$ 1,261 / Tm	US\$ 882 / Tm	\$14,394	\$7,333	\$14,232	-	-
02-dic-24	30-jun-25	\$4,901	US\$ 1,261 / Tm	US\$ 882 / Tm	\$7,061	\$3,651	\$6,983	-	-
02-dic-24	31-jul-25	\$10,320	US\$ 1,301 / Tm	US\$ 882 / Tm	\$14,943	\$7,306	\$15,007	-	-
02-dic-24	31-jul-25	\$15,394	US\$ 1,301 / Tm	US\$ 882 / Tm	\$22,237	\$10,840	\$22,386	-	-
02-dic-24	31-ago-25	\$10,319	US\$ 1,279 / Tm	US\$ 860 / Tm	\$14,464	\$6,826	\$14,577	-	-
03-dic-24	31-ago-25	\$4,995	US\$ 1,279 / Tm	US\$ 860 / Tm	\$6,950	\$3,326	\$7,056	-	-
04-dic-24	31-ago-25	\$4,995	US\$ 1,279 / Tm	US\$ 860 / Tm	\$6,950	\$3,326	\$7,056	-	-
02-dic-24	30-sep-25	\$10,319	US\$ 1,224 / Tm	US\$ 882 / Tm	\$13,355	\$7,259	\$13,504	-	-
02-dic-24	31-oct-25	\$10,319	US\$ 1,200 / Tm	US\$ 876 / Tm	\$12,849	\$7,110	\$13,041	-	-
02-dic-24	30-nov-25	\$10,319	US\$ 1,196 / Tm	US\$ 871 / Tm	\$12,731	\$6,988	\$12,960	-	-
02-dic-24	31-dic-25	\$10,319	US\$ 1,196 / Tm	US\$ 849 / Tm	\$12,686	\$6,514	\$12,960	-	-

Los instrumentos financieros derivados vigentes se encuentran sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.

Swaps diésel contratados:

Fecha de Inicio	Fecha de vencimiento	Monto Nocial (miles de pesos MXN)	Valor del Activo Subyacente /Variable de referencia: gal = galones		Valor Razonable (miles de pesos MXN)		Montos de Vencimientos por año		
			30 junio 2025	31 marzo 2025	30 junio 2025	31 marzo 2025	2025	2026	2027+
		\$616,054			(\$47,007)	(\$36,269)	(\$11,901)	(\$31,259)	(5,621)
26-feb-24	30-jun-25	\$17,550	US\$ 2.19 / gal.	US\$ 2.19 / gal.	(\$1,193)	(\$1,298)	(\$1,197)	-	-
26-jul-24	30-jun-25	\$3,510	US\$ 2.19 / gal.	US\$ 2.19 / gal.	(\$239)	(\$260)	(\$239)	-	-
21-mar-25	30-jun-25	\$2,131	US\$ 2.19 / gal.	US\$ 2.19 / gal.	\$50	\$51	\$49	-	-
23-feb-24	31-jul-25	\$16,359	US\$ 2.20 / gal.	US\$ 2.19 / gal.	(\$1,013)	(\$1,200)	(\$1,018)	-	-
29-jul-24	31-jul-25	\$3,272	US\$ 2.20 / gal.	US\$ 2.19 / gal.	(\$203)	(\$240)	(\$203)	-	-
21-mar-25	31-jul-25	\$1,986	US\$ 2.20 / gal.	US\$ 2.19 / gal.	\$59	\$48	\$59	-	-
23-feb-24	31-ago-25	\$19,083	US\$ 2.18 / gal.	US\$ 2.19 / gal.	(\$1,383)	(\$1,363)	(\$1,394)	-	-
29-jul-24	31-ago-25	\$3,816	US\$ 2.18 / gal.	US\$ 2.19 / gal.	(\$277)	(\$273)	(\$279)	-	-
21-mar-25	31-ago-25	\$2,317	US\$ 2.18 / gal.	US\$ 2.19 / gal.	\$41	\$60	\$41	-	-
22-feb-24	30-sep-25	\$16,901	US\$ 2.17 / gal.	US\$ 2.20 / gal.	(\$1,287)	(\$1,176)	(\$1,302)	-	-
29-jul-24	30-sep-25	\$3,380	US\$ 2.17 / gal.	US\$ 2.20 / gal.	(\$257)	(\$235)	(\$260)	-	-
21-mar-25	30-sep-25	\$2,052	US\$ 2.17 / gal.	US\$ 2.20 / gal.	\$27	\$56	\$28	-	-
19-feb-24	31-oct-25	\$17,251	US\$ 2.14 / gal.	US\$ 2.19 / gal.	(\$1,365)	(\$1,091)	(\$1,386)	-	-
22-jul-24	31-oct-25	\$3,485	US\$ 2.14 / gal.	US\$ 2.19 / gal.	(\$307)	(\$255)	(\$312)	-	-
21-mar-25	31-oct-25	\$2,116	US\$ 2.14 / gal.	US\$ 2.19 / gal.	(\$1)	\$49	\$0	-	-
19-feb-24	30-nov-25	\$17,001	US\$ 2.09 / gal.	US\$ 2.16 / gal.	(\$1,693)	(\$1,269)	(\$1,724)	-	-
22-jul-24	30-nov-25	\$3,434	US\$ 2.09 / gal.	US\$ 2.16 / gal.	(\$372)	(\$290)	(\$379)	-	-
21-mar-25	30-nov-25	\$2,085	US\$ 2.09 / gal.	US\$ 2.16 / gal.	(\$47)	\$22	(\$48)	-	-
19-feb-24	31-dic-25	\$16,580	US\$ 2.07 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$1,820)	(\$1,436)	(\$1,860)	-	-
14-jun-24	31-dic-25	\$3,350	US\$ 2.07 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$397)	(\$322)	(\$406)	-	-
21-mar-25	31-dic-25	\$2,034	US\$ 2.07 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$69)	(\$6)	(\$71)	-	-
13-jun-24	31-ene-26	\$14,849	US\$ 2.09 / gal.	US\$ 2.16 / gal.	(\$1,620)	(\$1,270)	-	(\$1,660)	-
14-jun-24	31-ene-26	\$4,950	US\$ 2.09 / gal.	US\$ 2.16 / gal.	(\$540)	(\$423)	-	(\$553)	-
21-mar-25	31-ene-26	\$1,966	US\$ 2.09 / gal.	US\$ 2.16 / gal.	(\$12)	\$57	-	(\$12)	-
13-jun-24	28-feb-26	\$14,467	US\$ 2.08 / gal.	US\$ 2.15 / gal.	(\$1,616)	(\$1,254)	-	(\$1,661)	-
14-jun-24	28-feb-26	\$4,822	US\$ 2.08 / gal.	US\$ 2.15 / gal.	(\$539)	(\$418)	-	(\$554)	-
21-mar-25	28-feb-26	\$1,915	US\$ 2.08 / gal.	US\$ 2.15 / gal.	(\$18)	\$52	-	(\$18)	-
13-jun-24	31-mar-26	\$16,590	US\$ 2.06 / gal.	US\$ 2.15 / gal.	(\$1,955)	(\$1,468)	-	(\$2,016)	-
14-jun-24	31-mar-26	\$5,530	US\$ 2.06 / gal.	US\$ 2.15 / gal.	(\$652)	(\$489)	-	(\$672)	-
21-mar-25	31-mar-26	\$2,196	US\$ 2.06 / gal.	US\$ 2.15 / gal.	(\$36)	\$54	-	(\$37)	-
13-jun-24	30-abr-26	\$14,441	US\$ 2.06 / gal.	US\$ 2.15 / gal.	(\$1,753)	(\$1,298)	-	(\$1,813)	-
14-jun-24	30-abr-26	\$4,814	US\$ 2.06 / gal.	US\$ 2.15 / gal.	(\$584)	(\$433)	-	(\$604)	-
21-mar-25	30-abr-26	\$1,912	US\$ 2.06 / gal.	US\$ 2.15 / gal.	(\$40)	\$44	-	(\$41)	-
13-jun-24	31-may-26	\$16,017	US\$ 2.04 / gal.	US\$ 2.14 / gal.	(\$2,018)	(\$1,499)	-	(\$2,092)	-
14-jun-24	31-may-26	\$5,339	US\$ 2.04 / gal.	US\$ 2.14 / gal.	(\$673)	(\$500)	-	(\$697)	-
21-mar-25	31-may-26	\$2,120	US\$ 2.04 / gal.	US\$ 2.14 / gal.	(\$55)	\$39	-	(\$57)	-
13-jun-24	30-jun-26	\$15,795	US\$ 2.05 / gal.	US\$ 2.14 / gal.	(\$1,963)	(\$1,485)	-	(\$2,041)	-
14-jun-24	30-jun-26	\$5,265	US\$ 2.05 / gal.	US\$ 2.14 / gal.	(\$654)	(\$495)	-	(\$680)	-
21-mar-25	30-jun-26	\$2,091	US\$ 2.05 / gal.	US\$ 2.14 / gal.	(\$51)	\$37	-	(\$53)	-
13-jun-24	31-jul-26	\$14,723	US\$ 2.05 / gal.	US\$ 2.14 / gal.	(\$1,794)	(\$1,348)	-	(\$1,870)	-
14-jun-24	31-jul-26	\$4,908	US\$ 2.05 / gal.	US\$ 2.14 / gal.	(\$598)	(\$449)	-	(\$623)	-
21-mar-25	31-jul-26	\$1,949	US\$ 2.05 / gal.	US\$ 2.14 / gal.	(\$43)	\$39	-	(\$45)	-
13-jun-24	31-ago-26	\$17,175	US\$ 2.06 / gal.	US\$ 2.15 / gal.	(\$2,023)	(\$1,531)	-	(\$2,115)	-
14-jun-24	31-ago-26	\$5,725	US\$ 2.06 / gal.	US\$ 2.15 / gal.	(\$674)	(\$510)	-	(\$705)	-
21-mar-25	31-ago-26	\$2,274	US\$ 2.06 / gal.	US\$ 2.15 / gal.	(\$41)	\$51	-	(\$43)	-
13-jun-24	30-sep-26	\$15,211	US\$ 2.07 / gal.	US\$ 2.15 / gal.	(\$1,734)	(\$1,327)	-	(\$1,818)	-
14-jun-24	30-sep-26	\$5,070	US\$ 2.07 / gal.	US\$ 2.15 / gal.	(\$578)	(\$442)	-	(\$606)	-
21-mar-25	30-sep-26	\$2,014	US\$ 2.07 / gal.	US\$ 2.15 / gal.	(\$28)	\$49	-	(\$30)	-
13-jun-24	31-oct-26	\$15,683	US\$ 2.06 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$1,852)	(\$1,503)	-	(\$1,945)	-
14-jun-24	31-oct-26	\$5,228	US\$ 2.06 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$617)	(\$501)	-	(\$648)	-
21-mar-25	31-oct-26	\$2,076	US\$ 2.06 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$39)	\$29	-	(\$41)	-
13-jun-24	30-nov-26	\$15,455	US\$ 2.04 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$1,911)	(\$1,615)	-	(\$2,013)	-
14-jun-24	30-nov-26	\$5,152	US\$ 2.04 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$637)	(\$538)	-	(\$671)	-

21-mar-25	30-nov-26	\$2,046	US\$ 2.04 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$52)	\$8	-	(\$55)	-
13-jun-24	31-dic-26	\$15,073	US\$ 2.03 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$1,922)	(\$1,740)	-	(\$2,030)	-
14-jun-24	31-dic-26	\$5,024	US\$ 2.03 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$641)	(\$580)	-	(\$677)	-
21-mar-25	31-dic-26	\$1,995	US\$ 2.03 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$60)	(\$17)	-	(\$63)	-
21-mar-25	31-ene-27	\$15,257	US\$ 2.05 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$595)	(\$273)	-	-	(\$629)
21-mar-25	28-feb-27	\$14,667	US\$ 2.06 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$542)	(\$244)	-	-	(\$576)
21-mar-25	31-mar-27	\$15,209	US\$ 2.08 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$442)	(\$154)	-	-	(\$470)
21-mar-25	30-abr-27	\$15,103	US\$ 2.08 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$418)	(\$166)	-	-	(\$446)
21-mar-25	31-may-27	\$16,254	US\$ 2.08 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$433)	(\$185)	-	-	(\$463)
21-mar-25	30-jun-27	\$15,216	US\$ 2.09 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$385)	(\$288)	-	-	(\$413)
21-mar-25	31-jul-27	\$16,053	US\$ 2.09 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$380)	(\$260)	-	-	(\$409)
21-mar-25	31-ago-27	\$16,531	US\$ 2.09 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$366)	(\$230)	-	-	(\$394)
21-mar-25	30-sep-27	\$14,702	US\$ 2.10 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$298)	(\$165)	-	-	(\$322)
21-mar-25	31-oct-27	\$15,736	US\$ 2.08 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$398)	(\$310)	-	-	(\$431)
21-mar-25	30-nov-27	\$14,696	US\$ 2.07 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$458)	(\$373)	-	-	(\$498)
21-mar-25	31-dic-27	\$15,077	US\$ 2.06 / gal.	US\$ 2.13 / gal.	(\$523)	(\$519)	-	-	(\$570)

Los instrumentos financieros derivados vigentes se encuentran sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.

Swap de precio del gas natural contratados:

Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Monto Ncional (miles de pesos MXN)	Valor del Activo Subyacente /Variable de referencia: mmbTU = Millones de unidades térmicas británicas		Valor Razonable (miles de pesos MXN)		Montos de Vencimientos por año		
			30 junio 2025	31 marzo 2025	30 junio 2025	31 marzo 2025	2025	2026	2027+
		\$472			\$41	\$248	\$41	\$0	\$0
04-nov-24	31-jul-25	\$472	US\$ 3.26 / mmbTU	US\$ 4.47 / mmbTU	\$41	\$248	\$41	-	-

Los instrumentos financieros derivados vigentes se encuentran sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	202,509,000	82,677,000
Saldos en bancos	4,706,979,000	6,245,036,000
Total efectivo	4,909,488,000	6,327,713,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	21,737,964,000	23,216,886,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	21,737,964,000	23,216,886,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	26,647,452,000	29,544,599,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	14,464,736,000	14,852,624,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	2,009,085,000	3,090,061,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	2,110,376,000	1,384,778,000
Total anticipos circulantes	2,110,376,000	1,384,778,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	4,440,954,000	5,330,221,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	23,025,151,000	24,657,684,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	4,946,142,000	4,661,244,000
Suministros de producción circulantes	128,788,000	112,182,000
Total de las materias primas y suministros de producción	5,074,930,000	4,773,426,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	6,728,764,000	5,743,008,000
Piezas de repuesto circulantes	2,679,571,000	2,665,356,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	14,483,265,000	13,181,790,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	18,095,000	22,660,000
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	1,168,988,000	1,119,120,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	1,187,083,000	1,141,780,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	14,206,694,000	13,517,775,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	14,206,694,000	13,517,775,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	17,650,917,000	18,181,210,000
Edificios	14,789,780,000	15,488,297,000
Total terrenos y edificios	32,440,697,000	33,669,507,000
Maquinaria	16,629,178,000	15,960,330,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	8,396,358,000	7,997,595,000
Total vehículos	8,396,358,000	7,997,595,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	1,113,833,000	937,027,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	11,276,286,000	10,722,897,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	13,467,695,000	13,809,734,000
Total de propiedades, planta y equipo	83,324,047,000	83,097,090,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	3,688,474,000	3,933,915,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	178,410,000	244,138,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	48,434,413,000	51,179,012,000
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	6,147,338,000	6,271,112,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	58,448,635,000	61,628,177,000
Crédito mercantil	56,184,030,000	59,743,783,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	114,632,665,000	121,371,960,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	14,195,264,000	15,484,710,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	5,974,235,000	6,728,307,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	2,254,733,000	2,523,591,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	13,607,891,000	14,361,705,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	36,032,123,000	39,098,313,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	14,010,475,000	1,714,739,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	3,199,580,000	1,649,977,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	883,210,000	637,435,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	18,093,265,000	4,002,151,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	1,846,776,000	1,823,376,000
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	1,846,776,000	1,823,376,000
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	1,437,416,000	1,516,093,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	39,099,283,000	43,633,148,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	133,616,000	23,791,000
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	40,670,315,000	45,173,032,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total de otras provisiones	0	0
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	(819,074,000)	7,220,266,000
Total otros resultados integrales acumulados	(819,074,000)	7,220,266,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	283,616,315,000	292,636,188,000
Pasivos	124,410,717,000	118,731,984,000
Activos (pasivos) netos	159,205,598,000	173,904,204,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	64,383,070,000	67,662,698,000
Pasivos circulantes	56,427,351,000	45,467,298,000
Activos (pasivos) circulantes netos	7,955,719,000	22,195,400,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior 2024-04-01 - 2024-06-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	120,465,520,000	109,444,686,000	63,426,765,000	58,702,170,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	120,465,520,000	109,444,686,000	63,426,765,000	58,702,170,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	777,617,000	796,453,000	344,040,000	432,212,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	1,299,081,000	1,574,834,000	801,831,000	1,040,092,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	162,726,000	328,328,000	77,346,000	180,711,000
Total de ingresos financieros	2,239,424,000	2,699,615,000	1,223,217,000	1,653,015,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	1,964,946,000	1,934,669,000	1,053,687,000	1,029,611,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	1,388,102,000	1,572,351,000	927,043,000	799,528,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	642,357,000	571,527,000	210,403,000	288,440,000
Total de gastos financieros	3,995,405,000	4,078,547,000	2,191,133,000	2,117,579,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	5,663,930,000	5,254,911,000	2,884,344,000	2,956,481,000
Impuesto diferido	(188,617,000)	(253,030,000)	215,593,000	50,873,000
Total de Impuestos a la utilidad	5,475,313,000	5,001,881,000	3,099,937,000	3,007,354,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados intermedios fueron preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, "Estados Financieros Intermedios" de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) y no incluyen toda la información y revelaciones que típicamente se incluyen en el reporte financiero anual, sin embargo han sido preparados utilizando las mismas políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros anuales.

Al ser información financiera intermedia, se optó por enviar dicha información en base a la NIC 34, Ver en el anexo – Notas – Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

La Compañía ha identificado ciertas estimaciones contables clave en las que su condición financiera y resultados de operaciones son dependientes. Estas estimaciones contables involucran normalmente análisis o se basan en juicios subjetivos o decisiones que requieren que la Administración realice estimaciones y supuestos que afectan las cifras reportadas en estos estados financieros consolidados. Las estimaciones de la Compañía se basan en información histórica cuando aplique, y otros supuestos que se consideren razonables según las circunstancias.

Los resultados actuales pueden diferir de las estimaciones bajo diferentes supuestos o condiciones. Además, las estimaciones normalmente requieren ajustes con base en circunstancias cambiantes y la recepción de información más reciente o más exacta.

En la preparación de estos estados financieros consolidados, las estimaciones contables más críticas de la Compañía bajo las NIIF son las que requieren que la Administración realice estimaciones y supuestos que afectan las cifras reportadas relacionadas con la determinación del valor de uso para la identificación de deterioro de activos intangibles de vida indefinida, la contabilidad de valor razonable para los instrumentos financieros, crédito mercantil y otros activos intangibles de vida indefinida como resultado de adquisiciones de negocios y los beneficios por pensiones.

a. Las estimaciones y los supuestos que conllevan un riesgo a causar ajustes importantes a los valores en los estados financieros consolidados son los siguientes:

i. Deterioro estimado de activos intangibles de vida útil indefinida

La identificación y medición de deterioro de activos intangibles con vidas indefinidas, incluido el crédito mercantil, involucra la estimación de los valores de recuperación (valor en uso o valor razonable menos los costos de disposición). Estas estimaciones y supuestos pudieran tener un impacto significativo en la decisión de reconocer o no un cargo por deterioro y también en la magnitud de tal cargo. La Compañía realiza un análisis de valuación y considera información interna relevante, así como otra información pública de mercado. Las estimaciones de valor de recuperación son principalmente determinadas utilizando flujos de efectivo descontados y/o comparaciones de mercado. Estos enfoques usan las estimaciones y supuestos significativos, incluyendo flujos de efectivo futuros proyectados (incluyendo plazos), tasas de descuento que reflejan el riesgo inherente en flujos de efectivo futuros, múltiplos de flujo de efectivo de salida, tasas de crecimiento perpetuas, determinación de comparables de mercado apropiados y la determinación de si una prima o descuento debe aplicarse a los comparables.

Es posible un cierto nivel de riesgo inherente a estas estimaciones y supuestos que la Compañía considera ha tomado en sus valuaciones, ya que en caso de que los resultados reales fueran inferiores a las estimaciones tendría que registrarse un cargo por deterioro.

ii. Beneficios por pensiones

El valor presente de las obligaciones por pensiones depende de diversos factores que se determinan sobre una base actuarial utilizando una variedad de supuestos. Los supuestos utilizados para determinar el costo (utilidad) por pensiones incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estos supuestos afectará el valor en libros de las obligaciones por pensiones.

La Compañía determina la tasa de descuento apropiada al final de cada año. Esta tasa de interés se utiliza para determinar el valor presente de las salidas de efectivo requeridas para liquidar las obligaciones por pensiones futuras esperadas. Para determinar la tasa de descuento apropiada, la Compañía considera la tasa de interés de descuento de conformidad con la NIC 19 “Beneficios a empleados” que se expresan en la moneda en que los beneficios serán pagados y que tienen plazos de vencimiento que se aproximan a los plazos relacionados con la obligación por pensiones.

b. Los juicios críticos en la aplicación de las políticas contables son los siguientes:

i. Inversión en asociadas

La administración ha evaluado el nivel de influencia que la Compañía tiene en su inversión en Jugos del Valle, S.A.P.I. de C.V. y ha determinado que tiene influencia significativa aun cuando su tenencia accionaria es menor al 20% debido a su representación en el Consejo de Administración y términos contractuales. Consecuentemente, esta inversión ha sido clasificada como asociada.

Asimismo, la administración también ha evaluado la clasificación de la inversión que la Compañía mantiene en Petstar, S.A.P.I. de C.V., debido a que, desde el 2 de octubre de 2023 mantiene una participación accionaria mayor al 50% (anteriormente era de 49.90%) y ha determinado que mantiene influencia significativa pero no mantiene el control sobre la misma aún con su representación en el Consejo de Administración, lo anterior, de acuerdo con los términos contractuales. Consecuentemente, esta inversión ha sido clasificada como asociada.

ii. Inversión en operación conjunta

La administración ha evaluado los términos y condiciones contenidos en el acuerdo de accionistas para el acuerdo conjunto de JV Toni, S.L. en Holding Tonicorp, S.A. (Tonicorp) y concluido que el mismo debe ser clasificado como operación conjunta debido a que considera que en su diseño y propósito requiere que el negocio de bebidas de AC en Ecuador adquiera, distribuya y comercialice la producción de Tonicorp transfiriendo por lo tanto a los dos accionistas que controlan conjuntamente el acuerdo substancialmente los derechos a los beneficios y las obligaciones a los pasivos de Tonicorp y sus subsidiarias, lo cual de acuerdo con IFRS 11, “Acuerdos Conjuntos” requiere que el acuerdo sea clasificado como tal.

iii. Vida útil de activos intangibles

Los activos intangibles de vida indefinida de la Compañía incluyen contratos de embotellador que AC tiene celebrados con TCCC los cuales tienen ciertas fechas de vencimiento y no garantizan que sean perpetuos; sin embargo, la Compañía considera con base en su experiencia propia durante la relación de negocios de más de 90 años con TCCC y a la evidencia del mercado, que continuará renovando estos contratos, y por lo tanto los ha asignado como activos intangibles de vida útil indefinida.

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Los saldos de las empresas asociadas materiales al 30 de junio de 2025 se analizan como sigue:

	Pais de constitución	Naturaleza	Método de valuación	Saldo	Tenencia accionaria
Promotora Industrial Azucarera, S.A. de C.V. (PIASA) ⁽¹⁾	México	Asociada	Método de participación	4,543,864	49.18%
Jugos del Valle, S.A.P.I. de C.V. (JDV) ⁽²⁾	México	Asociada	Método de participación	1,982,493	14.73%
Petstar, S.A.P.I. de C.V. (PETSTAR) ⁽³⁾	México	Asociada	Método de participación	2,083,203	59.45%

(1)PIASA es una sociedad cuya actividad principal es la de comercializar entre sus accionistas y terceros, azúcar que produce o adquiere, y como producto derivado la energía eléctrica que genera. Esta inversión permite a la Compañía abastecer azúcar para la producción y al mismo tiempo reducir su exposición al riesgo de precio de dicha materia prima.

(2)JDV es una inversión estratégica que tiene como principal actividad la producción, envasado, compra, venta, distribución y comercialización de jugos, néctares, bebidas de frutas y otras bebidas. JDV también comercializa productos de terceros.

(3)PETSTAR se dedica a la recolección y reciclaje de residuos de PET (Polietileno Tereftalato) y su conversión en resina grado alimenticio y venta principalmente, pero no exclusivamente a sus accionistas.

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene control de conformidad con la NIIF 10. La Compañía controla una entidad cuando, entre otros, está expuesta, o tenga derechos, a variabilidad de los rendimientos a partir de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar a los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía y se dejan de consolidar a partir de la fecha en que cesa dicho control.

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

La información correspondiente al estado consolidado de flujos de efectivo se encuentra en el apartado “Estado de flujos de efectivo, método indirecto”.

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

i. Nuevas normas y modificaciones adoptadas por la Compañía

La Compañía ha aplicado las siguientes normas, modificaciones e interpretaciones por primera vez para su período de informe anual que comenzó el 1 de enero de 2024:

- Modificaciones a la NIC 1: Clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes.
- Modificaciones a las NIIF 16: Pasivo por arrendamiento en una transacción de venta y arrendamiento posterior.
- Acuerdos de Financiamiento de Proveedores - Modificaciones a la NIC 1 y la NIIF 7.

Las modificaciones mencionadas, no tuvieron un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Compañía.

ii. Nuevas normas e interpretaciones que aún no han sido adoptadas

La Compañía ha identificado las siguientes normas e interpretaciones que aún no son efectivas y no han sido adoptadas, sin embargo, la Compañía no tendrá un impacto en los períodos de reporte actuales o futuros, y en transacciones futuras previsibles.

Modificaciones a la NIC 21: Ausencia de convertibilidad, entra en vigor a partir del 1 de enero de 2025.

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

La información a revelar sobre los cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores se encuentra en "información a revelar sobre cambios en las políticas contables".

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Clasificación de derivados

Los derivados sólo se utilizan con fines de cobertura económica y no como inversiones especulativas; sin embargo, cuando los derivados no cumplen con los criterios de contabilidad de cobertura, se clasifican como mantenidos para negociar para fines contables y se contabilizan a valor razonable con cambios en resultados. Se presentan como activos o pasivos circulantes en la medida en que se espera que se liquiden dentro de los 12 meses posteriores al final del período de reporte.

En México se cuentan con los siguientes instrumentos financieros derivados de cobertura: forward de divisas, swaps de tasa de aluminio; así como en Perú: swaps de cobertura de azúcar y forward de divisas; y en Estados Unidos se mantuvieron swaps de aluminio, gas natural y diésel.

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

En Asambleas Generales Ordinarias de Accionistas, se decretaron y efectivamente pagaron dividendos en efectivo provenientes de CUFIN como se muestra a continuación:

Fecha de asamblea	Dividendos por acción	Importe en miles MXN
27 de mayo de 2025	3.50	5,932,440
25 de marzo de 2025	4.12	6,980,941

20 de agosto de 2024	2.50	4,239,511
21 de marzo de 2024	3.80	6,441,369

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

La utilidad básica por acción se computa dividiendo la utilidad neta atribuible a la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año.

Por su parte, para calcular la utilidad diluida por acción se divide la utilidad neta atribuible a la participación controladora después de realizar el ajuste para reflejar los intereses sobre las acciones potencialmente convertibles, entre el número resultante de sumar el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación durante el año y el promedio ponderado de las acciones comunes que se emitirían al convertir todas las acciones potencialmente dilutivas.

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

ESTADO DE RESULTADOS

- Las Ventas Netas consolidadas del 2Q25 incrementaron 8% (2.7%, sin efecto de tipo de cambio) alcanzando Ps. 63,427 millones comparado con el mismo periodo del año anterior. En la primera mitad del año, las ventas registraron Ps. 120,466 millones, un incremento de 10.1% (2.5%, sin efecto de tipo de cambio) respecto al año anterior.
- El Volumen de Ventas consolidado registró una reducción de 2.3% en el 2T25 a 557.6 MCU, excluyendo garrafón. A resaltar, la categoría de bebidas no carbonatadas incrementó 2.1% durante el trimestre. A junio 2025, el Volumen de Ventas, excluyendo garrafón, disminuyó 2.9% a 1,051.5 MCU.
- En el 2Q25, el Costo de Ventas aumentó 8.5%, derivado principalmente por el efecto cambiario de nuestras operaciones en dólares. Acumulado en 2025, el Costo de Ventas incrementó 10.6% respecto a 2024.
- La Utilidad Bruta consolidada incrementó 7.5% a Ps. 29,717 millones, reflejando un margen bruto de 46.9%. En la primera mitad del año, la Utilidad Bruta fue de Ps. 56,140 millones, un aumento de 9.5% respecto al año anterior, representanto un margen de 46.6%.
- Los Gastos de Administración y Venta crecieron 7.6% a Ps. 19,292 millones en el 2T25. En el acumulado a junio 2025, aumentó 10.6% a Ps. 37,902 millones, representando una razón de gasto sobre ventas de 31.5%.
- En el 2T25, la Utilidad de Operación consolidada fue de Ps. 10,628 millones, 7.2% mayor respecto al 2T24, reflejando un margen de operación de 16.8% y una contracción de 10 puntos base. En los primeros seis meses del año, la Utilidad de Operación incrementó 7.4% a Ps. 18,734 millones, con un margen de 15.6% y una contracción de 30 puntos base respecto al mismo periodo del año anterior.
- El EBITDA consolidado en el trimestre creció 8.1% (2.9% sin efecto de tipo de cambio) a Ps. 13,155 millones registrando un margen EBITDA de 20.7%, en línea respecto al año anterior. En la primera mitad del 2025, el EBITDA registró Ps. 23,801 millones, un incremento de 9% (2% sin efecto de tipo de cambio) y un margen de 19.8%, representando una dilución de 10 puntos base respecto al año anterior.El Costo Integral de Financiamiento en el 2T25 fue de Ps. 968 millones, derivado de un menor beneficio por el efecto cambiario. En el año, el CIF fue de Ps. 1,755 millones.

- En el 2T25, el Impuesto a la Utilidad fue de Ps. 3,099 millones, un aumento del 3.1% con respecto al mismo periodo del año anterior y registrando una tasa efectiva de 31.8%. En el primer semestre de 2025, el Impuesto a la Utilidad incrementó 9.5% a Ps. 5,475 millones y representó una tasa efectiva de 31.9%.
- Para el 2T25, la Utilidad Neta alcanzó los Ps. 5,467 millones, un crecimiento del 1.2% y un margen neto de 8.6%. En el año, la Utilidad Neta fue de Ps. 9,611 millones, un aumento de 4.9% comparado con 2024 y un margen de 8%.

BALANCE GENERAL Y FLUJO DE EFECTIVO

- El Saldo en Caja al cierre de junio 2025 fue de Ps. 26,647 millones y la deuda total fue de Ps. 57,747 millones, resultando en una deuda neta de caja de Ps. 31,099 millones. La razón de Deuda Neta/EBITDA fue de 0.6 veces.
- El Flujo de Efectivo Neto de operación fue de Ps. 16,710 millones al 30 de junio de 2025.
- La Inversión en Activos Fijos en el periodo fue de Ps. 8,279 millones, principalmente destinada a la expansión de nuestras capacidades comerciales y de producción.

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Capital social:

El Capital social de la Compañía se integra como sigue:

	Número de Acciones
Total de acciones al 31 de diciembre de 2023	1,720,806,714
Acciones canceladas por AC adquiridas a través del fondo de recompra	(22,614,653)
Total de acciones al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024	1,698,192,061

El capital social se integra como sigue:

		2025			
Acciones	Descripción	Histórico	Actualización	Total (miles)	
902,816,289	Acciones serie única que representan la porción fija del capital sin derecho a retiro	\$61,360	\$441,127	\$502,487	
795,375,772	Acciones serie única que representan la porción variable del Capital con derecho a retiro	54,058	388,629	442,687	
1,698,192,061	Capital social al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024	\$115,418	\$829,756	\$945,174	

El capital social de AC está representado por una serie única de acciones comunes, sin valor nominal y sin restricciones sobre su tenencia. Todas las acciones representativas del capital social de AC confieren los mismos derechos a sus tenedores.

Al cotizar las acciones representativas del capital social de AC en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) y la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), les son aplicables a dicha emisora las disposiciones legales en materia bursátil en México incluyendo sin limitar a la Ley del Mercado de Valores (LMV).

Al 30 de junio de 2025 se mantienen 3,660,745 (4,266,630 al 31 de diciembre de 2024) acciones propias en el fondo de recompra.

En la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 21 de marzo de 2024, se aprobó la cancelación de 22,614,653 acciones, equivalentes a \$12,587 mismas que fueron adquiridas a través del fondo de recompra de acciones.

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Interés en operación conjunta

Al 30 de junio de 2025 AC mantiene una inversión del 50% en JV Toni, S.L., sociedad constituida en España, con el propósito de operar en forma conjunta su inversión en Holding Tonicorp, S.A. y sus subsidiarias que operan en Ecuador.

Conforme a la evaluación realizada por AC este acuerdo conjunto se identificó que en su diseño y propósito requiere que el negocio de bebidas de AC en Ecuador adquiera, distribuya y comercialice la producción de Tonicorp transfiriendo por lo tanto a los dos accionistas que controlan conjuntamente el acuerdo, substancialmente los derechos a los beneficios y las obligaciones a los pasivos de Tonicorp y sus subsidiarias, consecuentemente el acuerdo ha sido clasificado como operación conjunta. Consecuentemente AC ha incorporado en sus estados financieros consolidados su porcentaje de participación en los activos y pasivos de esta operación conjunta desde la fecha de contribución.

El acuerdo conjunto de socios en sus cláusulas contempla opciones para la compra / venta de la parte del otro socio en caso de cambio de control o cambio de estrategia de negocio de cualquiera de los dos socios.

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen además todas las Normas Internacionales de Contabilidad ("NIC") vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretación de las NIIF ("IFRIC" por sus siglas en inglés), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretación de las NIC ("SIC" por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por:

- (i) Los instrumentos financieros derivados designados como coberturas que están medidos a valor razonable,
- (ii) los activos netos y los resultados de las operaciones de la Compañía en Argentina, economía que se considera hiperinflacionaria, los cuales están expresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía.

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen además todas las Normas Internacionales de Contabilidad ("NIC") vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretación de las NIIF ("IFRIC" por sus siglas en inglés), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretación de las NIC ("SIC" por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por:

- (i) Los instrumentos financieros derivados designados como coberturas que están medidos a valor razonable,
- (ii) los activos netos y los resultados de las operaciones de la Compañía en Argentina, economía que se considera hiperinflacionaria, los cuales están expresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía.

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

La Compañía utiliza el método de compra para registrar las combinaciones de negocios. La contraprestación transferida por la adquisición de una sociedad independiente es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo como resultado de un acuerdo de contraprestación contingente.

Los costos relacionados con la adquisición se registran como gasto cuando se incurren. Los activos y los pasivos identificables adquiridos y los pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable en la fecha de adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la adquirida sobre la base de sus valores razonables o por la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos de la adquirida, según se elija en cada caso. El exceso de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable en la fecha de adquisición de cualquier participación previa en la adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como crédito mercantil.

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en los estados consolidados de resultados, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada

vigente a la fecha de balance donde operan la Compañía y sus subsidiarias y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. Los impuestos se reconocen en resultados, excepto en la medida que se relacionan con otros resultados integrales, en este caso el impuesto se reconoce en otros resultados integrales atendiendo las consideraciones tomadas por la Administración para la acumulación o deducibilidad de las partidas correspondientes.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación al cierre de cada período de reporte. Para ello, la Administración aplica su juicio profesional para determinar la probabilidad de que las posiciones que haya adoptado sean sujetas de pago, considerando la documentación de cada posición y las expectativas de las autoridades en sus facultades de revisión. Por lo tanto, se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce solo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias, asociadas y acuerdos conjuntos es reconocido, excepto cuando el período de reversa de las diferencias temporales es controlado por la Compañía y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada período de reporte. El reconocimiento de los cambios en el valor razonable depende de si el derivado está designado como instrumento de cobertura y, en caso afirmativo, de la naturaleza de la partida que se cubre. La Compañía designa ciertos derivados como:

- Coberturas del valor razonable de activos o pasivos reconocidos o un compromiso firme (coberturas de valor razonable).
- Cobertura de un riesgo particular asociado con los flujos de efectivo de activos y pasivos reconocidos.

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación económica entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, el objetivo de administración de riesgos y la estrategia para llevar a cabo sus transacciones de cobertura.

El valor razonable completo de un derivado de cobertura se clasifica como activo o pasivo no circulante cuando el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses; se clasifica como activo o pasivo circulante cuando el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

i. Coberturas de flujo de efectivo que califican para la contabilidad de cobertura

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en la reserva de cobertura de flujos de efectivo dentro del capital. La ganancia o pérdida relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en resultados en ingresos y gastos financieros.

Cuando se utilizan contratos forward para cubrir transacciones previstas la Compañía generalmente designa solo el cambio en el valor razonable del contrato forward relacionado con el componente spot como el instrumento de

cobertura. Las ganancias o pérdidas relacionadas con la porción efectiva del cambio en el componente spot de los contratos forward se reconocen en la reserva de cobertura de flujos de efectivo dentro del capital. El cambio en el elemento forward del contrato que se refiere a la partida cubierta ("elemento forward alineado") se reconoce en otros resultados integrales en los costos de la reserva de cobertura dentro del capital. En algunos casos, la Compañía puede designar el cambio total en el valor razonable del contrato forward (incluyendo los puntos forward) como instrumento de cobertura. En tales casos, las pérdidas o ganancias correspondientes a la parte efectiva del cambio en el valor razonable de la totalidad del contrato forward se reconocen en la reserva de cobertura de flujos de efectivo dentro del capital.

Los importes acumulados en el capital se reclasifican en los períodos en que la partida cubierta afecta al resultado, de la siguiente manera:

- Cuando, posteriormente, la partida cubierta resulta en el reconocimiento de un activo no financiero, tanto las ganancias y pérdidas de cobertura diferidas como el valor del tiempo diferido de los contratos de opción o los puntos forward (si los hay) se incluyen en el costo inicial del activo. Los importes diferidos se reconocen en última instancia en el resultado del período, ya que el elemento cubierto afecta a la ganancia o pérdida.
- La ganancia o pérdida relacionada con la parte efectiva de los swaps de tasa de interés que cubren los préstamos de tasa variable se reconoce en resultados dentro de "gastos financieros" al mismo tiempo que el gasto por intereses de los préstamos cubiertos.

Cuando un instrumento de cobertura vence, es vendido o terminado, o cuando una cobertura deja de cumplir los criterios de contabilidad de cobertura, cualquier ganancia o pérdida diferida acumulada y los costos diferidos de cobertura en capital, permanecen en ese momento en el capital hasta que la transacción prevista ocurra, dando como resultado el reconocimiento de un activo no financiero. Cuando ya no se espera que la transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada y los costos diferidos de cobertura que se hayan reportado en el capital se reclasifican inmediatamente a resultados.

ii. Derivados que no califican para la contabilidad de cobertura

Los cambios en el valor razonable de cualquier instrumento derivado que no califica para la contabilidad de cobertura son reconocidos inmediatamente en resultados y se incluyen en otros ingresos/(gastos).

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor o riesgo país.

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

Utilidad por acción

La utilidad básica por acción se computa dividiendo la utilidad neta atribuible a la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año.

Las cantidades utilizadas en la determinación de la utilidad básica por acción se ajustan por las utilidades diluidas para tomar en cuenta el promedio ponderado del número de acciones adicionales que hubieran estado en circulación asumiendo la conversión de todas las acciones ordinarias potencialmente dilutivas.

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

La Compañía otorga los siguientes planes:

i. Planes de pensiones

Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio de los períodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en los estados consolidados de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos al final del período contable menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados utilizando las tasas de descuento de acuerdo con la NIC 19, denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento aproximados a los términos de la obligación de la pensión correspondiente. En los países donde no exista un mercado profundo para tales títulos, se utilizan las tasas de mercado de los bonos del Gobierno.

Las remediciones del pasivo por beneficios definidos que surgen de ajustes por la experiencia y cambios en las hipótesis actuariales se cargan o abonan al capital contable en el resultado integral dentro del período en que se producen.

Los costos de servicios pasados se reconocen de manera inmediata en resultados.

ii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación cuando existe un compromiso verificable de concluir la relación laboral de ciertos empleados y un plan formal detallado que así lo disponga y que no pueda ser desistido. En caso de que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptarían dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

iii. Beneficios a corto plazo

La Compañía proporciona beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales, participación de los trabajadores en las utilidades, gratificaciones y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. La Compañía reconoce un pasivo cuando se encuentra contractualmente obligada o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Activos financieros

Los activos financieros de la Compañía incluyen efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes, préstamos, instrumentos financieros derivados y otros activos financieros.

i. Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

- Aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable (ya sea a través de otros resultados integrales, o a través de resultados), y
- aquellos que se miden a costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo y en donde esos flujos de efectivo cumplan con la definición de únicamente pagos de principal e intereses.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registran en los resultados del ejercicio.

ii. Reconocimiento y disposición

Las transacciones de compra y venta de activos financieros se registran en la fecha de negociación, la fecha en la que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se cancelan cuando vencen los derechos de recibir flujo de efectivo y/o han sido transferidos y cuando la Compañía ha transferido los riesgos y beneficios.

iii. Medición

Al momento del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable a través de resultados (VR-resultados), costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros a valor razonable a través de resultados se registran en resultados.

La medición subsecuente de estos instrumentos depende del modelo de negocios de la Compañía para administrar el activo y las características de los flujos de efectivo del activo. Hay tres categorías de medición de acuerdo con las cuales, la Compañía clasifica sus activos financieros:

- Costo amortizado: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en los ingresos financieros utilizando el método de tasa de interés efectiva. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente

en resultados y se presenta en ingresos y costos financieros. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en los estados consolidados de resultados.

- Valor razonable a través de otros resultados integrales (VR-ORI): Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, cuando los flujos de efectivo de los activos representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden a VR-ORI. Los movimientos en el valor en libros se reconocen a través de ORI, excepto por el reconocimiento de las ganancias o pérdidas por deterioro, los ingresos por intereses y las ganancias y pérdidas por tipo de cambio que se reconocen en resultados. Cuando se produce la baja del activo financiero, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en ORI se reclasifica del capital a resultados y se reconocen en otros ingresos (gastos). Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en ingresos financieros utilizando el método de tasa de interés efectiva. Las ganancias y pérdidas cambiarias se presentan en ingresos y costos financieros y los gastos por deterioro se presentan como una partida separada en los estados consolidados de resultados.
- Valor razonable a través de resultados (VR-resultados): Los activos que no cumplen con los criterios de costo amortizado o VR-ORI se miden a VR-resultados. Una ganancia o pérdida en un instrumento de deuda que subsecuentemente se mide a su VR-resultados se reconoce en resultados y se presenta en términos netos en otros ingresos (gastos) en el período en el que surge.

iv. Deterioro

La Compañía evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda a costo amortizado y VR-ORI. La metodología de deterioro aplicada depende de si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

La Compañía aplica el enfoque simplificado permitido por la NIIF-9, que requiere que las pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento se reconozcan desde el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar y utiliza el juicio al realizar estos supuestos y al seleccionar los datos para el cálculo de deterioro, basándose en información histórica de la Compañía, en las condiciones existentes en el mercado, así como en las estimaciones futuras al final de cada año.

Pasivos financieros

i. Reconocimiento y disposición

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos se dividen en circulantes (a ser liquidados en los próximos 12 meses) y no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (netos de los costos de transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método del interés efectivo.

La Compañía dispone los pasivos financieros si las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

ii. Medición

Después del reconocimiento inicial, los préstamos con intereses y financiamientos se miden a costo amortizado con el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas se registran en los resultados cuando los pasivos dejan de reconocerse, incluyendo la amortización del método de interés efectivo que se refleja en el gasto financiero en los resultados.

El costo amortizado se calcula considerando cualquier descuento o prima de la adquisición y comisiones o costos que son parte integral del método de interés efectivo. La amortización del método de interés efectivo se incluye en el gasto financiero en el estado consolidado de resultados.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Conversión de moneda extranjera

i. Moneda funcional y de presentación

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde opera la entidad (moneda funcional). AC como última Tenedora, ha definido el peso mexicano como su moneda funcional, la cual representa la moneda del entorno económico primario en donde opera como una entidad legal independiente; por lo tanto, la administración de la Compañía definió que los estados financieros consolidados se presenten en pesos mexicanos.

ii. Transacciones y saldos

Las operaciones en moneda extranjera se registran en las respectivas monedas funcionales de las entidades de la Compañía al tipo de cambio vigente en las fechas en las que se devengan. Moneda extranjera se considera aquella moneda que es distinta a la moneda funcional de cada subsidiaria de la Compañía.

Las diferencias cambiarias derivadas de la conversión se reconocen en los estados consolidados de resultados y se presentan como fluctuación cambiaria, neta, excepto cuando sean consideradas coberturas de flujo de efectivo.

iii. Conversión de subsidiarias extranjeras

Los resultados y posición financiera de todas las entidades de la Compañía que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación de la Compañía son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera, dependiendo de si la moneda funcional de la subsidiaria se encuentra en un ambiente económico hiperinflacionario o no hiperinflacionario:

Ambiente económico no hiperinflacionario

- Activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado se convierten al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera.
- El capital contable de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- Los ingresos y gastos de cada estado de resultados se convierten al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no represente una aproximación razonable del efecto acumulado de las tasas de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción).
- Todas las diferencias cambiarias resultantes, se reconocen en el resultado integral.
- El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en el resultado integral.

Ambiente económico hiperinflacionario

- Los activos, pasivos (incluyendo el crédito mercantil y los ajustes de valor razonable que surgen a la fecha de adquisición) y capital del estado de situación financiera, así como los ingresos y gastos del estado de resultados, son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera, después de haber sido expresados en su moneda funcional; y
- los activos, pasivos, capital, ingresos y gastos del período comparativo se mantienen de acuerdo a los importes obtenidos en la conversión del año en cuestión, es decir, de los estados financieros del período precedente. Dichos importes no se ajustan a los tipos de cambio posteriores debido a que la Compañía presenta su información financiera en pesos mexicanos, los cuales corresponden a una moneda de ambiente económico no hiperinflacionario.

Los tipos de cambio de cierre utilizados en la preparación de los estados financieros consolidados son los siguientes:

	30 de junio de 2025	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Pesos por dólar americano	18.85	20.40	20.51
Pesos por sol peruano	5.31	5.57	5.46
Pesos por peso argentino	0.02	0.02	0.02

Los tipos de cambio promedio utilizados en la preparación de los estados financieros consolidados son los siguientes:

	30 de junio de 2025	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2024
Pesos por dólar americano	19.85	20.44	18.56
Pesos por sol peruano	5.43	5.54	4.94
Pesos por peso argentino	0.02	0.02	0.02

Expresión de estados financieros consolidados

Antes de su conversión a pesos, moneda de informe de los estados financieros consolidados, la información financiera de las subsidiarias extranjeras cuya moneda funcional es la de una economía hiperinflacionaria, se ajustan por los efectos de inflación para reflejar los cambios en el poder adquisitivo de la moneda funcional. Para determinar si una economía es hiperinflacionaria, la Compañía evalúa las características cualitativas del entorno económico, así como las características cuantitativas establecidas por las NIIF, cuando la tasa de inflación acumulada en los últimos tres años es igual o mayor a 100%.

Inflación en Argentina

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido expresados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29 Información financiera en economías hiperinflacionarias ("NIC 29") y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la NIC 21 "Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera". El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha de reporte. Los estados financieros de dichas operaciones antes de la expresión, estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

El ajuste por inflación se calculó considerando los índices establecidos por la Federación Argentina de Consejos Profesionales en Ciencias Económicas (FACPCE) con base en los índices de precios publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC).

Los índices de precios utilizados para la expresión son:

Año	Índice
Junio 2025	8,855.5681
Marzo 2025	8,353.3158
Diciembre 2024	7,694.0075

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde opera la entidad (moneda funcional). AC como última Tenedora, ha definido el peso mexicano como su moneda funcional y de reporte, la cual representa la moneda del entorno económico primario en donde opera como una entidad legal independiente; por lo tanto, la administración de la Compañía definió que los estados financieros consolidados se presenten en pesos mexicanos.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

La Compañía evalúa de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda a costo amortizado y VR-ORI. La metodología de deterioro aplicada depende de si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

La Compañía aplica el enfoque simplificado permitido por la NIIF-9, que requiere que las pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento se reconozcan desde el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar y utiliza el juicio al realizar estos supuestos y al seleccionar los datos para el cálculo de deterioro, basándose en información histórica de la Compañía, en las condiciones existentes en el mercado, así como en las estimaciones futuras al final de cada año.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil, no son depreciados o amortizados y están sujetos a pruebas anuales de deterioro o antes si existe un indicio de que se puede haber deteriorado su valor. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero de larga duración excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidad generadora de efectivo). Los activos no financieros diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversa del deterioro en cada fecha de reporte.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en los estados consolidados de resultados, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha de balance donde operan la Compañía y sus subsidiarias y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. Los impuestos se reconocen en resultados, excepto en la medida que se relacionan con otros resultados integrales, en este caso el impuesto se reconoce en otros resultados integrales atendiendo las consideraciones tomadas por la Administración para la acumulación o deducibilidad de las partidas correspondientes.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación al cierre de cada período de reporte. Para ello, la Administración aplica su juicio profesional para determinar la probabilidad de que las posiciones que haya adoptado sean sujetas de pago, considerando la documentación de cada posición y las expectativas de las autoridades en sus facultades de revisión. Por lo tanto, se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce solo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias, asociadas y acuerdos conjuntos es reconocido, excepto cuando el período de reversa de las diferencias temporales es controlado por la Compañía y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

El crédito mercantil se presenta en el rubro de “Crédito mercantil y activos intangibles, neto” en los estados consolidados de situación financiera y se reconoce a su costo, excepto por aquellos activos de Argentina, considerada una economía hiperinflacionaria, los cuales están expresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa, menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

El crédito mercantil se asigna a las unidades generadoras de efectivo con el propósito de efectuar las pruebas por deterioro. La asignación se realiza a las unidades generadoras de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien de la combinación de negocios de la cual se derivó el crédito mercantil, identificado de acuerdo con el segmento operativo.

Los activos intangibles son activos no monetarios identificables sin sustancia física y representan erogaciones cuyos beneficios serán recibidos en el futuro.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

- i. De vida útil indefinida - Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. A la fecha no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.

Los activos intangibles de vida indefinida consisten principalmente en: a) contratos de embotellador que la Compañía tiene celebrados con TCCC, los cuales otorgan derechos para producir, envasar y distribuir productos de las marcas propiedad de TCCC en los territorios en que opera la Compañía, b) marcas del negocio de alimentos que se consideran de alto posicionamiento en el mercado con las cuales se comercializan sus productos y c) derechos de distribución de productos lácteos y otras bebidas. Los contratos de embotellador mencionados tienen ciertas fechas de vencimiento y no garantizan que sean perpetuos, sin embargo, la Compañía considera, con base en su experiencia propia y evidencia del mercado, que continuará renovando estos contratos y por lo tanto los ha asignado como activos intangibles de vida útil indefinida. Las marcas y los derechos de distribución no tienen una vigencia y son los que utiliza la Compañía para operar en sus segmentos de botanas y lácteos. Estos activos intangibles de vida indefinida se asignan a las unidades generadoras de efectivo con el propósito de efectuar las pruebas de deterioro.

- ii. De vida útil definida - Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro. Estos activos intangibles corresponden a los acuerdos de no competencia de algunas combinaciones de negocios y a ciertos derechos de distribución, ciertas marcas y software, los cuales se amortizan en períodos de 5-30 años en función de las particularidades de cada activo.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida e indefinida, son revisadas anualmente.

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Los activos intangibles son activos no monetarios identificables sin sustancia física y representan erogaciones cuyos beneficios serán recibidos en el futuro.

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

La Compañía considera asociadas a las entidades sobre las cuales tiene influencia significativa pero no control. Usualmente esto ocurre con una posesión de entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la entidad. La inversión en estas asociadas incluye el valor del negocio adquirido incluyendo crédito mercantil, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada. Si hay posibles derechos de voto ejercibles o convertibles, se consideran al evaluar si la Compañía controla otra entidad. La Compañía también evalúa el control en casos con menos del 50% de los derechos de voto pero capacidad de dirigir políticas financieras y operativas; o en su caso con más del 50% de los derechos de voto pero sin la capacidad de controlar dichas asociadas.

Las inversiones en acciones de asociadas se valoran por el método de participación. Inicialmente, se registran al costo de adquisición y luego se ajustan por ganancias o pérdidas y distribuciones de utilidades después de la adquisición.

Los resultados de las asociadas se presentan en los estados financieros consolidados, y los movimientos posteriores a la adquisición distintos de resultados se reflejan en otros resultados integrales. Las pérdidas se reconocen solo si exceden la inversión, a menos que la Compañía tenga obligaciones adicionales.

La inversión en las asociadas se evalúa regularmente para identificar si existen indicios por deterioro. De ser así, la Compañía calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada y su valor en libros, y registra el monto en "participación en pérdidas/utilidades de asociadas" reconocidas a través del método de participación en los estados consolidados de resultados.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en los estados consolidados de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

La Compañía ha aplicado la NIIF-11 para todos sus acuerdos conjuntos. Bajo la NIIF-11 las inversiones en acuerdos conjuntos se clasifican ya sea como una operación conjunta o como un negocio conjunto dependiendo de los derechos y obligaciones contractuales de cada inversionista. La Compañía ha evaluado la naturaleza de la operación y ha determinado que se trata de una operación conjunta. En las operaciones conjuntas cada operador conjunto contabiliza sus activos, pasivos, ingresos y gastos de acuerdo con las proporciones especificadas en el acuerdo contractual.

Los ingresos originados por la operación conjunta por bienes o servicios adquiridos por la Compañía como operador conjunto, así como cualquier utilidad no realizada con terceros son eliminados como parte de la consolidación y reflejados en los estados financieros consolidados hasta que los mismos se realizan con terceros.

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Otros resultados integrales

Los otros resultados integrales se componen de la utilidad o pérdida neta, más la remediación del pasivo por beneficios definidos y otras reservas de capital, netas de impuestos, las cuales se integran por los efectos de conversión de entidades extranjeras, los efectos de los instrumentos financieros derivados contratados para cobertura de flujo de efectivo y la participación en otras partidas de la utilidad integral de asociadas, así como por otras partidas que por disposición específica se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y distribución de capital.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

La Compañía arrienda varias oficinas, almacenes, maquinaria, equipos y vehículos. Los contratos de renta se realizan normalmente por períodos fijos, pero pueden tener opciones de extensión de plazo. Los términos de arrendamiento se negocian sobre una base individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes. Los contratos

de arrendamiento no imponen obligaciones de cumplimiento además de la garantía de los mismos activos arrendados que son mantenidos por el arrendador. Los activos no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamo.

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Compañía.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento y
- cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio.

El activo de derecho de uso generalmente se deprecia en línea recta durante el período más corto de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento.

La NIIF 16 ofrece expedientes prácticos, por lo tanto, los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos. Los activos de bajo valor comprenden equipos de cómputo y telecomunicaciones y artículos de mobiliario de oficina.

Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- Pagos fijos y
- pagos de arrendamiento variables que se basan en un índice o una tasa.

Los pagos de arrendamiento que se harán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento, si se puede determinar, o la tasa de interés incremental de la Compañía, que es la tasa de interés que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa de interés incremental, la Compañía:

- Donde es posible, utiliza el financiamiento reciente de terceros recibido por el arrendatario, como punto de partida, ajustado para reflejar los cambios en las condiciones de financiamiento desde que se recibió el financiamiento de terceros.
- utiliza otros enfoques donde comienza con una tasa de interés libre de riesgo ajustada por el riesgo de crédito para los arrendamientos mantenidos, para aquellas subsidiarias que no cuentan con financiamiento reciente de terceros, y
- realiza ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo, país, moneda y garantías similares.

La Compañía está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamientos variables en función de un índice o tasa, los cuales no se incluyen en el pasivo por arrendamiento hasta que surtan efecto. Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigencia, el pasivo por arrendamiento se revalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el período de arrendamiento, con el fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

Al determinar el plazo del arrendamiento, la Administración considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión, o no ejercer una opción de terminación. Las opciones de extensión (o períodos posteriores a la terminación) solo se incluyen en las condiciones del contrato si se considera con certeza razonable que el contrato de arrendamiento será extendido (o no será terminado).

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Los inventarios se presentan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo del diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación). Excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables.

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Las propiedades, planta y equipo se valúan a su costo, excepto por los activos de Argentina, cuya economía es considerada hiperinflacionaria, los cuales están expresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa; menos la depreciación acumulada. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en los estados consolidados de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes. La vida útil promedio estimada de las familias de activos se indica a continuación:

	Vida Útil
Edificios	30 – 70 años
Maquinaria y equipo	10 – 25 años
Equipo de transporte	10 – 15 años
Mobiliario y otros	3 – 10 años
Envases y cajas de reparto	2 – 7 años
Refrigeradores y equipo de venta	10 años
Equipo de cómputo	4 años

Los terrenos y las inversiones en proceso se valúan a su costo y no se deprecian.

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada período de informe y, si las

expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.

Los activos clasificados como propiedades, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos pudiera no ser recuperado.

Envases retornables y no retornables

La Compañía opera envases retornables y no retornables. Los envases retornables son registrados como activo fijo en el rubro de propiedades, planta y equipo a su costo de adquisición y son depreciados mediante el método de línea recta, considerando su vida útil estimada.

Bajo ciertas prácticas operativas históricas en ciertos territorios, los envases retornables entregados a clientes están sujetos a acuerdos mediante los cuales la Compañía retiene la propiedad de los envases y recibe un depósito por parte de los clientes. Estos envases son controlados por la Compañía a través de su red comercial y de distribución y la Compañía tiene el derecho de cobrar roturas identificadas a los clientes (bajo condiciones de préstamo).

Los envases no retornables son registrados, como parte del costo de ventas, al momento de la venta del producto.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en la que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente del importe necesario para liquidar la obligación a la fecha de los estados financieros consolidados y se registran con base en la mejor estimación realizada por la Administración.

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

La Compañía produce y vende bebidas carbonatadas y no carbonatadas de las marcas de TCCC, lácteos, alimentos y botanas al por mayor en los mercados en donde opera con base en acuerdos formales e informales que se mantienen con diferentes clientes en los Canales Moderno (supermercados, autoservicios y similares) y Tradicional, en los cuales los precios son negociados continuamente dada la alta rotación de los productos y la competitividad que requiere mantener en el mercado. Los ingresos por estas ventas se reconocen por el valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar y representa los montos por cobrar por la venta de productos, neto de descuentos, devoluciones e impuestos. La Compañía reconoce sus ingresos cuando se transfiere el control de los productos, siendo esto cuando los productos se entregan al cliente, y no existe una obligación no satisfecha que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega es efectiva cuando los productos se entregan en la ubicación específica, el riesgo de pérdida se ha transferido al cliente y el cliente ha aceptado los productos. Por lo mencionado se concluye que los ingresos de la Compañía son generados en un punto específico en el tiempo.

En el Canal Moderno el producto a menudo se vende con descuentos por volumen con base en las ventas totales durante un período que normalmente es menor a 12 meses dada la dinámica del desplazamiento de los productos en el

mercado. Los ingresos de estas ventas se reconocen con base en el precio establecido en los acuerdos, neto de los descuentos por volumen estimados. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y prever los descuentos, utilizando el método de valor esperado. Ningún elemento de financiamiento se considera presente debido a que las ventas se realizan en su mayoría de contado para Canal Tradicional o con un plazo de crédito para Canal Moderno.

Se reconoce una cuenta por cobrar cuando los productos son entregados y el pago no es de contado y solo se requiere el paso del tiempo antes de que se realice el pago.

Los descuentos sobre ventas son considerados contraprestaciones variables y se reflejan en las facturas del cliente, por lo tanto, los descuentos se registran al momento de la venta, es decir, los ingresos se registran netos de los descuentos. En el precio de lista ya está descontado por lo que no es necesario realizar alguna estimación.

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

La información por segmentos se presenta de manera consistente con la información interna proporcionada al Director General de la Compañía, que representa la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación de desempeño de los segmentos operativos. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada y se evalúa continuamente.

La Compañía controla y evalúa sus operaciones continuas desde una perspectiva tanto geográfica como por producto. Geográficamente la Dirección considera el desempeño en México, Estados Unidos, Ecuador, Argentina y en Perú. Desde la perspectiva del producto, la Dirección considera de manera separada las bebidas y otros productos en estas áreas geográficas.

Los segmentos por productos a reportar por la Compañía son los que se mencionan a continuación:

- Bebidas (incluye bebidas carbonatadas, no carbonatadas, lácteas, agua purificada de garrafón y agua en formato individual): Este segmento produce, distribuye y vende bebidas refrescantes de las marcas de TCCC, en diversos territorios de México, Estados Unidos, Argentina, Ecuador y Perú y bebidas lácteas de las marcas Santa Clara en México y Toni en Ecuador. La Compañía mantiene dentro de su cartera de bebidas, refrescos de cola y sabores, agua purificada y saborizada en formato individual, bebidas lácteas y otras bebidas carbonatadas y no carbonatadas, en diversas presentaciones.
- Otros segmentos - negocios complementarios: Esta sección representa aquellos segmentos operativos que no se consideran segmentos reportables de manera individual debido a que no cumplen con los límites cuantitativos, según lo establece la NIIF 8 para cualquiera de los años reportados. De conformidad con esta norma, los segmentos operativos con un total de ingresos iguales o menores al 10% de los ingresos totales de la Compañía no requieren ser reportados individualmente y pueden agruparse con otros segmentos operativos que no cumplen con dicho límite, siempre y cuando la suma de estos segmentos operativos agrupados no exceda el 25% de los ingresos totales. Estos segmentos, comprenden los siguientes negocios complementarios:
 - a. Bebidas en formato individual que se comercializan en máquinas vending (México y Perú)
 - b. Alimentos y botanas (México, Ecuador, Perú y Estados Unidos).

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero neto, impuestos, depreciación, amortización (flujo operativo o EBITDA por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad

para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante, lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como indicador alternativo de la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o del flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA o flujo operativo como utilidad (pérdida) consolidada de operación después de agregar o restar, según sea el caso: (1) depreciación, amortización, y (2) gastos no recurrentes incurridos (como indemnizaciones, gastos por combinaciones de negocios, entre otros, clasificadas en el rubro de otros gastos, neto en los estados consolidados de resultados). Las operaciones entre los segmentos operativos se realizan a valor de mercado.

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene control de conformidad con la NIIF 10. La Compañía controla una entidad cuando, entre otros, está expuesta, o tenga derechos, a variabilidad de los rendimientos a partir de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar a los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía y se dejan de consolidar a partir de la fecha en que cesa dicho control.

En la consolidación las transacciones entre la Compañía, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre empresas de la Compañía son eliminadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan. Las políticas contables de las subsidiarias son armonizadas y homologadas.

Las subsidiarias mantienen un capital social que consiste únicamente de acciones ordinarias o partes sociales, que son propiedad directa de la Compañía, y la proporción de propiedad de interés mantenido en ellas es igual a los derechos de voto mantenidos por la Compañía.

Al 30 de junio de 2025 las principales empresas subsidiarias de la Compañía son las que se muestran a continuación.

Compañía	País	% de tenencia controladora ⁽¹⁾	% de tenencia participación no controladora	Moneda funcional
Arca Continental, S.A.B. de C.V. (Tenedora)	México			Peso mexicano
AC Bebidas, S. de R.L. de C.V. (AC Bebidas)	México	80.00	20.00	Peso mexicano
Bebidas Mundiales, S. de R.L. de C.V.	México	80.00	20.00	Peso mexicano
Distribuidora Arca Continental, S. de R.L. de C.V.	México	80.00	20.00	Peso mexicano
Compañía Topo Chico, S. de R.L. de C.V.	México	80.00	20.00	Peso mexicano
Coca Cola Southwest Beverages, L.L.C.	Estados Unidos	80.00	20.00	Dólar americano
Salta Refrescos, S.A.	Argentina	80.00	20.00	Peso argentino
Arca Continental Lindley, S.A. ^(a)	Perú	79.86	20.14	Sol peruano
Bebidas Arca Continental Ecuador Arcador, S.A.	Ecuador	80.00	20.00	Dólar americano

⁽¹⁾La participación controladora se determina sobre las acciones en las que AC tiene derechos corporativos, tales como derecho a voto, derecho a participación en asambleas de Accionistas y derechos para designar a miembros en el Consejo de Administración.

^(a)El porcentaje de tenencia accionaria al 30 de junio de 2025 es de 79.33%, considerando las acciones comunes y de inversión.

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Debido a la naturaleza de corto plazo del efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, otras cuentas por cobrar, proveedores, otras cuentas por pagar, deuda circulante, pasivo por arrendamientos y otros pasivos circulantes, su valor en libros se considera igual a su valor razonable. Para la mayoría de las cuentas por cobrar y pagar no circulantes los valores razonables tampoco son significativamente diferentes de sus valores en libros.

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

La Asamblea de Accionistas autoriza periódicamente desembolsar un importe máximo para la adquisición de acciones propias. Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra. Estos importes se expresan a su valor histórico.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.
Notas sobre los estados financieros consolidados.
Cifras no auditadas al 30 de junio de 2025
Miles de pesos mexicanos "MXN", miles de dólares "US", o miles de nuevos soles peruanos "PEN"
(Excepto las correspondientes al número y valor de mercado de las acciones y tipos de cambio)

Nota 1 - Entidad y operaciones

Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (AC o la Compañía) es una empresa dedicada principalmente a la producción, distribución y venta de bebidas refrescantes de las marcas propiedad de o licenciadas por The Coca-Cola Company (TCCC). Las acciones de AC se encuentran inscritas en el Registro Nacional de Valores de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

De acuerdo con los contratos de embotellador entre AC y TCCC y las autorizaciones de embotellador otorgadas por esta última, AC tiene el derecho exclusivo para llevar a cabo este tipo de actividades con los productos Coca-Cola en diversos territorios de México, Argentina, Ecuador, Perú y Estados Unidos. La Compañía mantiene dentro de su cartera de bebidas: refrescos de cola y de sabores, agua purificada y saborizada, lácteos y otras bebidas carbonatadas y no carbonatadas, en diversas presentaciones. Adicionalmente, la Compañía produce, distribuye y vende alimentos y botanas bajo sus propias marcas; así como productos lácteos de alto valor agregado.

AC realiza sus actividades a través de empresas subsidiarias de las cuales es propietaria o en las que controla directa o indirectamente la mayoría la mayoría de los derechos sustantivos de voto.

Arca Continental, S.A.B. de C.V. es una sociedad anónima bursátil de capital variable constituida en México, con domicilio en Ave. San Jerónimo número 813 Poniente, en Monterrey, Nuevo León, México.

En las siguientes notas a los estados financieros consolidados cuando se hace referencia a "\$" se trata de miles de pesos mexicanos. Al hacer referencia a "US", se trata de miles de dólares de los Estados Unidos de América, excepto donde se indique lo contrario.

Nota 2 – Bases de preparación y resumen de políticas de contabilidad significativas:
La información correspondiente a esta nota se observa en el índice "Descripción de las políticas contables en los estados financieros intermedios".

Nota 3 – Inventarios:

Los inventarios se integran como sigue:

	Junio 2025	Marzo 2025	Diciembre 2024
Materias primas	\$4,946,142	\$4,572,369	\$4,661,244
Productos terminados	6,728,764	6,496,361	5,743,008
Materiales y refacciones	2,679,571	2,760,308	2,665,356
Suministros y otros	128,788	132,434	112,182

\$14,483,265	\$13,961,472	\$13,181,790
--------------	--------------	--------------

Nota 4 - Propiedades, planta y equipo:

Los movimientos de propiedades, planta y equipo al 30 de junio de 2025 se analizan como sigue:

	Activos depreciables					Activo no depreciables					
	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Refrigeradores y equipo de venta	Envases y cajas de reparto	Equipo de cómputo	Mobiliario y otros	Subtotal	Terrenos	Inversión en proceso	Total
Al 30 de junio 2025											
Saldos iniciales al 1 de enero de 2025	\$15,488,297	\$15,960,330	\$7,997,595	\$9,014,829	\$4,036,500	\$758,405	\$937,027	54,192,983	\$18,181,210	\$10,722,897	83,097,090
Efecto NIC 29 (Economías Hiperinflacionarias)	120,562	215,456	6,737	35,066	84,036	3,743	8,609	474,209	42,782	5	516,996
Efecto de conversión	(803,351)	(876,924)	(260,517)	(380,174)	(193,486)	(23,602)	(55,388)	(2,593,442)	(740,193)	(253,852)	(3,587,487)
Adiciones	310,912	866,819	863,296	543,933	1,217,434	84,451	25,782	3,912,627	175,161	4,007,529	8,095,317
Transferencias	102,578	1,581,619	540,707	261,923	1,571	387,025	282,328	3,157,751	-	(3,157,751)	-
Disposiciones	(18,466)	(30,544)	(68,651)	(65,420)	(204,941)	(5,771)	(22,337)	(416,130)	(8,043)	(42,542)	(466,715)
Cargos por depreciación reconocidos en el año	(410,752)	(1,087,578)	(682,809)	(908,596)	(971,088)	(208,143)	(62,188)	(4,331,154)	-	-	(4,331,154)
Saldos finales	\$14,789,780	\$16,629,178	\$8,396,358	\$8,501,561	\$3,970,026	\$996,108	\$1,113,833	\$54,396,844	\$17,650,917	\$11,276,286	\$83,324,047
Al 30 de junio de 2025											
Costo	\$24,865,400	\$40,446,697	\$18,389,314	\$23,219,686	\$10,281,498	\$4,467,873	\$2,689,096	124,359,564	\$17,650,917	\$11,276,286	153,286,767
Depreciación acumulada	(10,075,620)	(23,817,519)	(9,992,956)	(14,718,125)	(6,311,472)	(3,471,765)	(1,575,263)	(69,962,720)	-	-	(69,962,720)
Saldos finales	\$14,789,780	\$16,629,178	\$8,396,358	\$8,501,561	\$3,970,026	\$996,108	\$1,113,833	\$54,396,844	\$17,650,917	\$11,276,286	\$83,324,047
Al 31 de diciembre 2024											
Saldos iniciales al 1 de enero de 2024	\$13,159,125	\$12,862,360	\$5,968,209	\$7,129,803	\$3,583,206	\$732,381	\$648,954	\$44,084,038	\$15,675,016	\$6,551,519	\$66,310,573
Efecto NIC 29 (Economías Hiperinflacionarias)	512,867	965,380	30,173	167,472	458,959	10,833	55,716	2,201,400	189,105	11	2,390,516
Efecto de conversión	1,746,895	1,384,855	519,269	742,514	297,351	52,989	31,489	4,775,362	2,031,352	627,191	7,433,905
Adquisiciones por combinación de negocios	-	-	2,513	39,258	-	-	-	41,771	-	-	41,771
Adiciones	378,969	1,019,222	1,827,626	1,831,912	2,327,067	184,798	80,495	7,650,089	147,741	8,457,259	16,255,089
Transferencias	452,674	1,747,296	1,054,126	957,685	-	175,792	289,289	4,676,862	215,086	(4,891,948)	-
Disposiciones	(26,013)	(68,399)	(215,368)	(160,468)	(551,735)	(1,214)	(6,577)	(1,029,774)	(77,090)	(21,135)	(1,127,999)
Cargos por depreciación reconocidos en el año	(736,220)	(1,950,384)	(1,188,953)	(1,693,347)	(2,078,348)	(397,174)	(162,339)	(8,206,765)	-	-	(8,206,765)
Saldos finales	\$15,488,297	\$15,960,330	\$7,997,595	\$9,014,829	\$4,036,500	\$758,405	\$937,027	\$54,192,983	\$18,181,210	\$10,722,897	\$83,097,090
Al 31 de diciembre de 2024											
Costo	\$25,571,939	\$40,083,069	\$18,000,915	\$24,116,141	\$10,211,513	\$4,162,985	\$2,517,540	\$124,664,102	\$18,181,210	\$10,722,897	\$153,568,209
Depreciación acumulada	(10,083,642)	(24,122,739)	(10,003,320)	(15,101,312)	(6,175,013)	(3,404,580)	(1,580,513)	(70,471,119)	-	-	(70,471,119)
Saldos finales	\$15,488,297	\$15,960,330	\$7,997,595	\$9,014,829	\$4,036,500	\$758,405	\$937,027	\$54,192,983	\$18,181,210	\$10,722,897	\$83,097,090

Las inversiones en proceso al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre 2024, respectivamente, corresponden principalmente a construcciones de edificios e inversiones en equipos de producción, distribución y mejoras.

Nota 5 - Crédito mercantil y activos intangibles, netos

Los movimientos de crédito mercantil y activos intangibles al 30 de junio de 2025 se analizan como sigue:

Activos intangibles adquiridos					
Crédito mercantil	Contratos Embotellador	Marcas	Licencias para uso de software	Otros	Total

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.				Consolidado		
Clave de Cotización:	AC		Trimestre:	2	Año:	2025

Al 30 de junio de 2025

Saldos iniciales al 1 de enero de 2025	\$59,743,783	\$51,179,012	\$3,933,915	\$244,138	\$6,271,112	\$121,371,960
Efecto de Conversión	(4,050,982)	(2,859,196)	(243,942)	(16,803)	(172,803)	(7,343,726)
Adiciones	-	-	-	-	235,841	235,841
Efecto NIC 29 (Economías Hiperinflacionadas)	491,229	114,597	-	-	2,358	608,184
Disposiciones	-	-	-	-	(33)	(33)
Cargos por amortización reconocidos en el año	-	-	(1,499)	(48,925)	(189,137)	(239,561)
Saldos finales	\$56,184,030	\$48,434,413	\$3,688,474	\$178,410	\$6,147,338	\$114,632,665

Al 30 de junio de 2025

Costo atribuido	\$56,184,030	\$48,434,413	\$3,710,438	\$944,390	\$11,507,239	\$120,780,510
Amortización acumulada	-	-	(21,964)	(765,980)	(5,359,901)	(6,147,845)
Saldos finales	\$56,184,030	\$48,434,413	\$3,688,474	\$178,410	\$6,147,338	\$114,632,665

Al 31 de diciembre de 2024

Saldos iniciales al 1 de enero de 2024	\$49,193,768	\$43,605,578	\$3,362,354	\$279,711	\$5,499,526	\$101,940,937
Efecto de Conversión	8,092,164	7,066,897	576,875	51,060	625,094	16,412,090
Adquisiciones por combinación de negocios	286,535	-	-	-	261,216	547,751
Adiciones	-	-	-	10,475	299,706	310,181
Efecto NIC 29 (Economías Hiperinflacionadas)	2,171,316	506,537	-	-	6,451	2,684,304
Disposiciones	-	-	(2,500)	(2,408)	(6,208)	(11,116)
Cargos por amortización reconocidos en el año	-	-	(2,814)	(94,700)	(414,673)	(512,187)
Saldos finales	\$59,743,783	\$51,179,012	\$3,933,915	\$244,138	\$6,271,112	\$121,371,960

Al 31 de diciembre de 2024

Costo atribuido	\$59,743,783	\$51,179,012	\$3,955,218	\$1,025,985	\$11,486,084	\$127,390,082
Amortización acumulada	-	-	(21,303)	(781,847)	(5,214,972)	(6,018,122)
Saldos finales	\$59,743,783	\$51,179,012	\$3,933,915	\$244,138	\$6,271,112	\$121,371,960

El crédito mercantil adquirido en combinaciones de negocios es asignado en la fecha de adquisición a las UGE que se espera se beneficien de las sinergias de dichas combinaciones.

Nota 6 - Información por segmentos:

La información por segmentos se presenta de manera consistente con la información interna proporcionada al Director General de la Compañía, que representa la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación de desempeño de los segmentos operativos. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada y se evalúa continuamente.

La Compañía controla y evalúa sus operaciones continuas desde una perspectiva tanto geográfica como por producto. Geográficamente la Dirección considera el desempeño en México, Estados Unidos, Ecuador, Argentina y en Perú. Desde la perspectiva del producto, la Dirección considera de manera separada las bebidas y otros productos en estas áreas geográficas.

Los segmentos por productos a reportar por la Compañía son los que se mencionan a continuación:

- Bebidas (incluye bebidas carbonatadas, no carbonatadas, lácteas, agua purificada de garrafón y agua en formato individual): Este segmento produce, distribuye y vende bebidas refrescantes de las marcas de TCCC, en diversos territorios de México, Estados Unidos, Argentina, Ecuador y Perú y bebidas lácteas de las marcas Santa Clara en México y Toni en Ecuador. La Compañía mantiene dentro de su cartera de bebidas, refrescos de cola y sabores, agua purificada y saborizada en formato individual, bebidas lácteas y otras bebidas carbonatadas y no carbonatadas, en diversas presentaciones.
- Otros segmentos - negocios complementarios: Esta sección representa aquellos segmentos operativos que no se consideran segmentos reportables de manera individual debido a que no cumplen con los límites cuantitativos, según lo establece la NIIF 8 para cualquiera de los años reportados. De conformidad con esta norma, los segmentos operativos con un total de ingresos iguales o menores al 10% de los ingresos totales de la Compañía no requieren ser reportados individualmente y pueden agruparse con otros segmentos operativos que no cumplen con dicho límite, siempre y cuando la suma de estos segmentos operativos agrupados no exceda el 25% de los ingresos totales. Estos segmentos, comprenden los siguientes negocios complementarios:
 - a. Bebidas en formato individual que se comercializan en máquinas vending (México y Perú)
 - b. Alimentos y botanas (México, Ecuador, Perú y Estados Unidos).

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero neto, impuestos, depreciación, amortización (flujo operativo o EBITDA por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante, lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como indicador alternativo de la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o del flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA o flujo operativo como utilidad (pérdida) consolidada de operación después de agregar o restar, según sea el caso: (1) depreciación, amortización, y (2) gastos no recurrentes incurridos (como indemnizaciones, gastos por combinaciones de negocios, entre otros, clasificadas en el rubro de otros gastos, neto en los estados consolidados de resultados). Las operaciones entre los segmentos operativos se realizan a valor de mercado.

A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar:

Cifras acumuladas al 30 de junio de 2025:

Concepto:	Bebidas					Otros negocios ⁽¹⁾	Eliminaciones	Total
	México	Argentina	Ecuador	Perú	Estados Unidos			
Ingresos por segmento	\$49,558,735	\$4,741,081	\$6,184,535	\$10,110,230	\$42,856,464	\$8,151,717	(\$1,137,242)	\$120,465,520
Ingresos inter-segmentos	(\$686,196)	-	(\$7,518)	(\$98,553)	-	(\$344,975)	\$1,137,242	-
Ingresos con clientes externos	\$48,872,539	\$4,741,081	\$6,177,017	\$10,011,677	\$42,856,464	\$7,806,742	-	\$120,465,520
Utilidad de operación	\$9,785,834	\$190,940	\$440,460	\$1,598,650	\$6,262,684	\$455,835	-	\$18,734,403
Flujo operativo	\$11,618,086	\$582,401	\$1,089,145	\$2,262,840	\$7,293,977	\$955,057	-	\$23,801,506
Gastos no recurrentes	\$11,609	\$3,130	\$54,168	\$11,103	-	\$28,012	-	\$108,022
Depreciación y amortización	\$1,820,643	\$388,331	\$594,517	\$653,087	\$1,031,293	\$471,210	-	\$4,959,081
(Gastos) / Ingresos financieros, netos	(\$1,658,767)	(\$173,324)	(\$101,974)	\$86,887	\$125,294	(\$34,097)	-	(\$1,755,981)
Participación en utilidades netas de asociadas	\$193,977	-	-	-	-	-	-	\$193,977
Utilidad (pérdida) antes	\$8,321,044	\$17,616	\$338,486	\$1,685,537	\$6,387,978	\$421,738	-	\$17,172,399

de impuestos

Estado de situación financiera:

Activos totales	\$99,719,082	\$12,213,248	\$22,458,353	\$39,950,048	\$106,797,679	\$17,054,894	(\$14,576,989)	\$283,616,315
Inversión en asociadas	\$13,243,501	\$116,416	-	-	\$846,777	-	-	\$14,206,694
Pasivos totales	\$139,043,433	\$1,915,251	\$5,377,210	\$10,391,420	\$35,751,031	\$5,221,831	(\$73,289,459)	\$124,410,717
Inversiones en activos fijos	\$3,798,371	\$908,830	\$551,756	\$801,015	\$1,724,082	\$311,263	-	\$8,095,317

(1) Otros incluye División de Alimentos y Botanas, Vending y otras subsidiarias no relacionadas al segmento de Bebidas.

Cifras del segundo trimestre al 30 de junio de 2025:

Concepto:	Bebidas					Otros negocios(1)	Eliminaciones	Total
	México	Argentina	Ecuador	Perú	Estados Unidos			
Ingresos por segmento	\$27,841,292	\$1,767,831	\$3,128,436	\$4,655,331	\$22,509,016	\$4,158,769	(\$633,910)	\$63,426,765
Ingresos inter-segmentos	(\$381,047)	-	(\$3,426)	(\$48,347)	-	(\$201,090)	\$633,910	-
Ingresos con clientes externos	\$27,460,245	\$1,767,831	\$3,125,010	\$4,606,984	\$22,509,016	\$3,957,679	-	\$63,426,765
Utilidad (pérdida) de operación	\$6,035,640	(\$51,391)	\$207,457	\$648,780	\$3,483,176	\$304,548	-	\$10,628,210
Flujo operativo	\$6,962,660	\$125,614	\$540,830	\$969,118	\$4,005,919	\$551,249	-	\$13,155,390
Gastos no recurrentes	\$1,374	\$1,897	\$39,129	\$1,300	-	\$17,736	-	\$61,436
Depreciación y amortización	\$925,646	\$175,108	\$294,244	\$319,038	\$522,743	\$228,965	-	\$2,465,744
(Gastos) / Ingresos financieros, netos	(\$871,429)	(\$106,290)	(\$50,884)	\$43,948	\$42,479	(\$25,740)	-	(\$967,916)
Participación en utilidades netas de asociadas	\$90,693	-	-	-	-	-	-	\$90,693
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	\$5,254,904	(\$157,681)	\$156,573	\$692,728	\$3,525,655	\$278,808	-	\$9,750,987
Estado de situación financiera:								
Activos totales	\$99,719,082	\$12,213,248	\$22,458,353	\$39,950,048	\$106,797,679	\$17,054,894	(\$14,576,989)	\$283,616,315
Inversión en asociadas	\$13,243,501	\$116,416	-	-	\$846,777	-	-	\$14,206,694
Pasivos totales	\$139,043,433	\$1,915,251	\$5,377,210	\$10,391,420	\$35,751,031	\$5,221,831	(\$73,289,459)	\$124,410,717
Inversiones en activos fijos	\$3,798,371	\$908,830	\$551,756	\$801,015	\$1,724,082	\$311,263	-	\$8,095,317

(1) Otros incluye División de Alimentos y Botanas, Vending y otras subsidiarias no relacionadas al segmento de Bebidas.

Los clientes de la Compañía son establecimientos comerciales clasificados en clientes institucionales y clientes en general, incluyendo supermercados, tiendas de conveniencia, instituciones, empresas y principalmente tiendas de abarrotes de pequeñas a grandes.

Nota 7 - Operaciones con partes relacionadas y asociadas:

Las principales transacciones con partes relacionadas y asociadas fueron las siguientes:

Periodo terminado al último día de:			
Diciembre de			
Ingresos:	Junio de 2025	Marzo de 2025	2024

ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.		Consolidado	
Clave de Cotización:	AC	Trimestre: 2	Año: 2025

Otras partes relacionadas:

Ingresos NPSG	\$1,230,494	\$358,821	\$4,176,307
Venta de producto terminado Nostalgia a The Coca Cola Company	1,221,913	602,048	2,568,271
Venta de productos y servicios a Coca Coca North America	724,201	366,927	1,578,235
Asociadas:			
Venta de producto terminado a Tiendas Tambo	193,096	101,228	303,559
Otros ingresos	28,847	14,873	163,122
	<u>\$3,398,551</u>	<u>\$1,443,897</u>	<u>\$8,789,494</u>

Periodo terminado al último día de:

Egresos:	Junio de 2025	Marzo de 2024	Diciembre de 2024
Otras partes relacionadas:			
Compra de concentrado	\$22,861,145	\$10,815,165	\$44,476,383
Compra de producto Monster	5,867,868	2,982,792	10,745,152
Compras Body Armor	847,522	351,511	1,504,366
Compra de envases a FEVISA	498,332	148,148	530,566
Regalias a The Coca Cola Company	495,225	243,049	1,332,682
Compras a embotelladores del NPSG	296,756	123,334	1,065,589
Servicios administrativos y otros	205,318	112,551	386,018
Compra de refrigeradores a CRIOTEC	193,474	71,558	778,740
Taxi Aereo	53,354	29,219	85,336
Asociadas:			
Compra de jugos y néctares a Jugos del Valle	2,970,026	1,357,983	5,041,705
Compra de azucar a Promotora Industrial Azucarera	1,181,378	538,120	2,848,007
Compra de producto enlatado a Industria Envasadora de Queretaro	953,043	386,925	1,635,285
Compra de resina a PETSTAR	796,978	264,753	1,159,399
Compra de envases a Western Container	632,918	302,168	1,279,709
Compra de productos a Santa Clara y Kolact	593,796	321,063	1,104,057
Servicios Administrativos y Otros	458,721	121,879	559,140
	<u>\$38,905,854</u>	<u>\$18,170,218</u>	<u>\$74,532,134</u>

Estas operaciones son acumuladas al periodo en cuestión que se menciona.

Beneficios otorgados al personal gerencial clave o directivos relevantes:

Al 30 de junio de 2025 el importe por concepto de sueldos y beneficios otorgados al personal gerencial clave o directivo relevante ascendió a \$354,901 incluyendo bonos y demás beneficios específicos otorgados por la Compañía a dicho personal.

Las remuneraciones pagadas al personal clave para sus servicios se muestran a continuación:

	2024
Plan de pensiones	\$494,992
Prima de antigüedad	\$1,268
Gastos médicos posteriores al retiro	\$44,896

Nota 8 – Compromisos y contingencias

Compromisos

Contrato de embotellador

Los contratos y autorizaciones actuales de embotellador con los que AC cuenta para embotellar y distribuir productos Coca-Cola en las regiones que se indica, son como sigue:

Región	Fecha de suscripción / renovación	Fecha de vencimiento
México (Norte y Occidente) ⁽¹⁾	1 de julio de 2017	30 de junio de 2027
Norte de Argentina	1 de abril de 2023	1 de enero de 2033
Ecuador ⁽²⁾	1 de enero de 2023	31 de diciembre de 2033
Perú	1 de julio de 2025	30 de junio de 2035
Suroeste de Estados Unidos ⁽³⁾	1 de abril de 2017	1 de abril de 2027
Oklahoma en Estados Unidos ⁽³⁾	25 de agosto de 2017	1 de abril de 2027

(1) Corresponde al contrato del cual es titular AC, y que AC Bebidas tiene delegado en el contrato específico el cual contempla el pago de regalías con respecto a las ventas netas totales generadas en el territorio occidente de México.

(2) Corresponde al contrato del cual es titular AC Bebidas Ecuador ACBE CIA. LTDA (antes AC Bebidas sucursal Ecuador) para llevar a cabo las ventas y la operación que realiza la subsidiaria Bebidas Arca Continental Ecuador Arcador, S.A. en dicho país.

(3) En los Estados Unidos existen dos contratos para embotellar, vender y comercializar productos en el Suroeste de los Estados Unidos, incluyendo Oklahoma City y Tulsa. Dichos contratos se denominan “Comprehensive Beverage Agreement” y “Regional Manufacturing Agreement”, y tienen una vigencia de 10 años con posibilidad de renovarse por 10 años más.

Durante los más de 90 años de relación de negocios con TCCC, esta nunca ha negado a AC la renovación de los contratos de embotellador o en su caso la suscripción de nuevos contratos en sustitución de los predecesores. Derivado de lo anterior, se asignaron vidas útiles indefinidas a estos intangibles. La Administración considera que TCCC continuará renovando los contratos o extendiendo las autorizaciones de embotellador en las fechas de su vencimiento, o que en su caso serán suscritos nuevos contratos u otorgadas nuevas autorizaciones en sustitución de los actuales, pero no existe seguridad de que así sucederá. Si esto último no sucede, el negocio y los resultados de operación de AC serían adversamente afectados.

Adicionalmente, los contratos de embotellador celebrados con TCCC establecen que AC no debe embotellar ninguna bebida diferente a los de la marca Coca-Cola, excepto por los expresamente autorizados en los mismos contratos.

Suministro de concentrado

TCCC provee los concentrados utilizados para la elaboración de los productos vendidos de sus marcas y tiene el derecho unilateral de establecer los precios de dichas materias primas. Si TCCC incrementa significativamente los precios de sus concentrados, los resultados de operación de AC se podrían ver adversamente afectados.

Contingencias

Al 30 de junio de 2025, existen reclamaciones principalmente por procesos judiciales, fiscales, laborales y administrativos de la Compañía y sus subsidiarias por aproximadamente \$8,118,300 (aproximadamente \$8,063,736 al 31 de diciembre de 2024), pendiente de fallo judicial final. En opinión de la Administración y de sus asesores legales, consideran que estos procesos puedan tener un resultado desfavorable para la Compañía por un monto aproximado de \$2,711,651 por el cual se ha registrado la provisión correspondiente (aproximadamente \$2,688,188 al 31 de diciembre de 2024).

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Eventos relevantes:

A continuación, se describen los principales eventos relevantes acontecidos a la fecha de este informe:

2025

Con fecha de 6 de junio de 2025 Arca Continental S.A.B. de C.V. anunció que ha firmado un acuerdo para adquirir Imperial, LLC ("Imperial"), una empresa que opera en el negocio de máquinas “vending” y “micro mercados” (<https://imperialco.com/>) con sede en Tulsa, Oklahoma y franquiciatario de Canteen (<https://www.canteen.com/>) en diversos territorios en los estados de Oklahoma, Texas, Arkansas, y otros estados cercanos en los Estados Unidos. Dicha adquisición está sujeta a la obtención de autorizaciones regulatorias y otras condiciones habituales para este tipo de operaciones. Se espera que la transacción se concrete en el tercer trimestre de 2025.

Con fecha de 25 de marzo de 2025 Arca Continental S.A.B. de C.V. anunció que en 2025 invertirá aproximadamente \$18,000 millones de pesos en sus distintas operaciones, este monto se destinará principalmente a incrementar la capacidad de producción y distribución, acelerar el uso de herramientas digitales, lanzar nuevas categorías de bebidas, así como fortalecer su modelo de negocios sostenible y la creación de valor compartido.

2024

Con fecha de 20 de agosto de 2024 el Consejo de Administración de Arca Continental S.A.B. de C.V. aprobó realizar el pago el pago de un dividendo en efectivo de \$2.50 (dos pesos 50/100 moneda nacional) por acción, proveniente de CUFIN 2014, el cual se pagará a partir del día 29 de agosto de 2024.

El 5 de abril de 2024 la compañía completó la emisión de deuda de largo plazo por \$7,400 millones de pesos a través de dos Certificados Bursátiles Vinculados a la Sostenibilidad, conforme a lo siguiente:

a)ACBE 24L por \$1,000 millones de pesos con vigencia de 3.2 años a una tasa variable referenciada a la TIIE + 0.10 puntos porcentuales.

b)ACBE 24-2L por \$6,400 millones de pesos con vigencia de 8 años a una tasa fija de 9.85%.

Con fecha 21 de marzo de 2024 Arca Continental S.A.B. anunció en su Asamblea Anual de Accionistas su plan de inversiones para 2024, estimando un monto de 17,000 millones de pesos.

La inversión se destinará principalmente a incrementar la capacidad de producción y distribución, e impulsar el uso de herramientas digitales, fortalecer nuevas categorías de bebidas, así como ampliar proyectos de valor compartido en las comunidades que atiende en México, Argentina, Ecuador, Perú y Estados Unidos.

El 24 de enero de 2024 la compañía completó la emisión de deuda de largo plazo por \$6,050 millones de pesos a través de dos Certificados Bursátiles, conforme a lo siguiente:

a)AC 24 por \$3,000 millones de pesos con vigencia de 3 años a una tasa variable referenciada a la TIIE + 0.10 puntos porcentuales.

b)AC 24-2 por \$3,050 millones de pesos con vigencia de 10 años a una tasa fija de 9.66%.

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Ver listado de políticas contables en el anexo (800600 – Notas – Lista de políticas contables)

Los métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios está en consistencia con los estados financieros anuales.

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

No se han presentado situaciones inusuales que requieran explicaciones por estacionalidad.

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	0
--	---

Dividendos pagados, otras acciones:	0
-------------------------------------	---

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0
---	---

Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0
--	---

Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

No hay cambios que reportar en el trimestre.

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

La información trimestral está en base a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "NIIF" por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Ver sección 800600.

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final

No hay cambios en las estimaciones.