

BIODIVERSIDAD

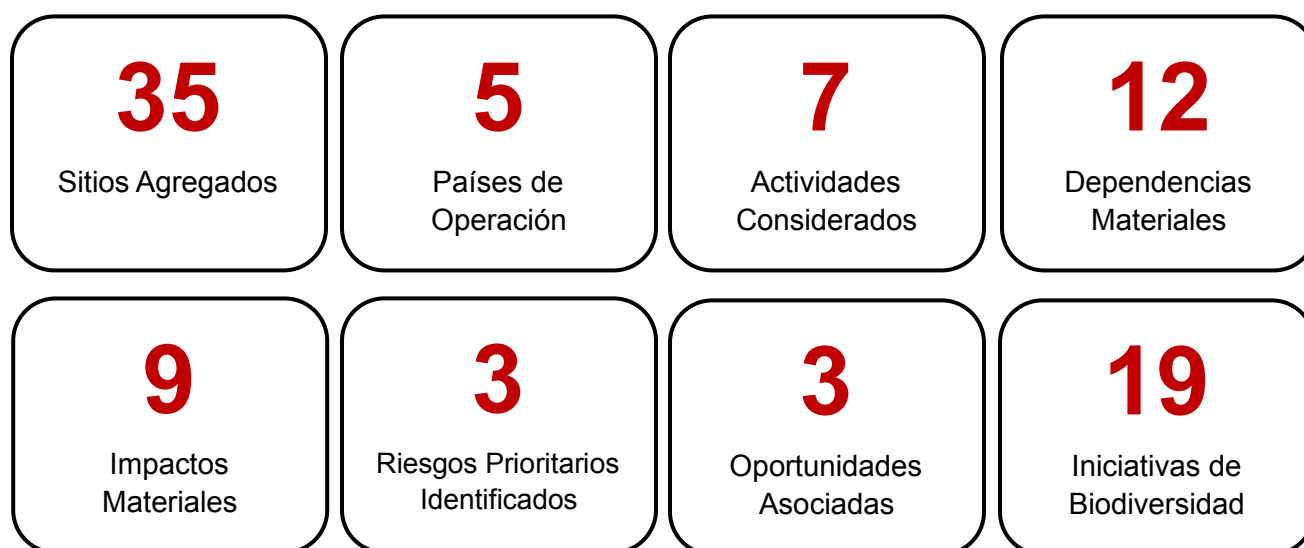


Biodiversidad en Arca Continental

La conservación de la biodiversidad constituye un elemento estratégico para Arca Continental dado que la continuidad de sus operaciones tiene un vínculo directo con el adecuado funcionamiento de los ecosistemas que proveen recursos y servicios ambientales esenciales, en particular aquellos relacionados con la disponibilidad y la calidad del agua. La compañía reconoce que los ecosistemas saludables contribuyen a la recarga de acuíferos, a la regulación de los ciclos hidrológicos y al mantenimiento de las condiciones ambientales necesarias para el desarrollo de sus operaciones y el bienestar de las comunidades donde está presente. En este contexto, la protección y gestión sostenible de la biodiversidad se conciben como factores clave para fortalecer la resiliencia del negocio y promover la creación de valor en el largo plazo.

En línea con esta visión, Arca Continental ha comenzado a integrar de manera progresiva la naturaleza dentro de sus procesos de gestión de sostenibilidad y riesgos corporativos. Tras desarrollar durante 2024 un diagnóstico inicial de sus relaciones con la naturaleza mediante la etapa Locate de la metodología LEAP del Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD), durante 2026 la compañía completó la evaluación para sus operaciones propias, ampliando el alcance del análisis conforme al compromiso previamente establecido. Esta evaluación permitió identificar y priorizar las principales dependencias e impactos sobre la naturaleza asociados a sus distintas actividades operacionales, constituyendo la base para la evaluación de riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza, así como para la definición de acciones de gestión y el fortalecimiento de la futura divulgación corporativa en línea con las recomendaciones del TNFD.

Principales Resultados de Análisis



Análisis de Riesgos y Oportunidades de Biodiversidad

Como parte de su compromiso por fortalecer la gestión de los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza, Arca Continental desarrolló una evaluación de sus operaciones alineada con las recomendaciones del Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD), utilizando la metodología LEAP (Locate, Evaluate, Assess, Prepare) como marco de referencia. Esta metodología permite identificar y comprender la relación entre las operaciones de la compañía y la naturaleza, evaluar sus dependencias e impactos, analizar los riesgos y oportunidades derivados, y definir si existen acciones necesarias para fortalecer su gestión y futura divulgación.



Para la etapa de evaluación se utilizaron herramientas internacionalmente reconocidas, entre ellas ENCORE, WWF Biodiversity Risk Filter y WRI Aqueduct, complementadas con el análisis de la proximidad de las operaciones a áreas de importancia para la biodiversidad definidas por la legislación y los sistemas oficiales de conservación de cada uno de los países evaluados. La integración de estas fuentes permitió identificar las principales dependencias e impactos sobre la naturaleza para cada tipo de actividad, priorizándolos de acuerdo con su nivel de relevancia.

Los resultados obtenidos constituyen la base para la identificación y evaluación de los riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza que enfrenta Arca Continental, permitiendo orientar el desarrollo de medidas de gestión y mitigación presentes y futuras. Al momento de esta publicación, el proyecto se encuentra avanzando en la etapa Prepare de la metodología LEAP, enfocada en consolidar las acciones de gestión, definir las prioridades estratégicas y sentar las bases para la futura divulgación de información relacionada con la naturaleza en los reportes corporativos de la compañía, en línea con las recomendaciones del TNFD.

Alcance del Análisis

La evaluación se desarrolla a nivel de ubicación para las principales operaciones de Arca Continental en México, Ecuador, Perú, Argentina y Estados Unidos, considerando la diversidad de actividades que conforman su modelo de negocio, incluyendo plantas de producción de bebidas, centros de distribución, operaciones de producción de botanas, lácteos, productos azucareros y plantas de manufactura de productos plásticos. Este enfoque permite incorporar las características ambientales y ecológicas propias de cada emplazamiento, reconociendo que las dependencias, impactos, riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza pueden variar significativamente según el contexto geográfico y el tipo de operación. Asimismo, la evaluación considera la interacción entre las actividades productivas y los ecosistemas circundantes, lo que permite identificar los servicios ecosistémicos de los cuales dependen las operaciones, así como los potenciales impactos que estas pueden generar sobre la biodiversidad.



Con el objetivo de fortalecer la gestión de la biodiversidad y los recursos hídricos, Arca Continental evaluó la interacción de sus 45 sitios operativos, que abarcan una superficie total de 224,3 hectáreas, con territorios prioritarios para la naturaleza. Para este análisis, se consideraron las instalaciones ubicadas a una distancia igual o menor a 5 km de áreas protegidas u otras zonas de relevancia para la biodiversidad, así como aquellas emplazadas en zonas clasificadas con estrés hídrico muy alto o extremo.

A partir de este análisis, se identificaron 20 sitios, equivalentes a 53,72 hectáreas, que interactúan con territorios prioritarios para la naturaleza. Esta identificación permite focalizar las acciones de gestión, conservación y resiliencia en los lugares donde pueden generar un mayor valor ambiental y fortalecer la resiliencia del negocio. No implica, por sí misma, la existencia de impactos negativos, incumplimientos regulatorios o restricciones operacionales.

De los sitios identificados, 13, que en conjunto abarcan 38,05 hectáreas, cuentan con planes de acción orientados a fortalecer la gestión ambiental, mejorar la eficiencia hídrica y optimizar el uso del agua. Estas medidas adquieren especial relevancia en las operaciones emplazadas en zonas de mayor estrés hídrico y contribuyen a prevenir y mitigar potenciales impactos sobre el entorno y la biodiversidad local. Asimismo, todas las plantas de Arca Continental cuentan con planes orientados a mejorar la eficiencia hídrica y optimizar el uso de este recurso.

Principales Dependencias e Impactos

Como parte del análisis de biodiversidad desarrollado por Arca Continental, se realizó una evaluación de las dependencias e impactos sobre la naturaleza asociados a cada una de las actividades de la compañía, utilizando la herramienta ENCORE (Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure). Esta herramienta permite identificar y priorizar las interacciones entre las actividades económicas y los servicios ecosistémicos, asignando un nivel potencial de importancia en una escala de 1 a 5, donde 1 se considera muy baja y 5 muy alta.



Los resultados fueron calibrados y validados con distintos departamentos con el objetivo de incorporar el conocimiento operacional de la compañía y asegurar que la evaluación reflejara adecuadamente la realidad de sus operaciones. Como resultado de este proceso, para cada actividad se consideraron únicamente aquellas dependencias e impactos que obtuvieron una calificación potencial igual o superior a 3, correspondientes a un nivel de materialidad medio, alto o muy alto, constituyendo la base para las etapas posteriores de identificación y evaluación de riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza. Nota: La metodología ENCORE utiliza el concepto de “materialidad” para identificar dependencias e impactos significativos o importantes para la toma de decisiones. En este contexto, el término no hace referencia a materialidad financiera ni implica necesariamente efectos financieros para la Compañía.

A continuación, detallamos el listado de potenciales Dependencias e Impactos para cada tipo de actividad:

Actividad	Dependencias		Impactos	
	Tipo	Ev.	Tipo	Ev.
Producción de Bebidas	Servicios de purificación de agua		Uso de volumen de agua	
	Suministro de agua		Emisiones de nutrientes contaminantes al agua y suelo	
	Servicios de regulación de flujos de agua		Emisiones de contaminantes tóxicos al agua y suelo	
	Servicios de regulación de patrones de lluvia		Generación y liberación de residuos sólidos	
	Remediación de residuos sólidos		Disturbios (ruido, luz)	
	Servicios de mitigación de inundaciones		Uso de áreas de tierra	
	Servicios de mitigación de tormentas			
Producción de Botanas	Servicios de purificación de agua		Disturbios (ruido, luz)	
	Suministro de agua		Emisiones GHG	
	Servicios de regulación de flujos de agua		Uso de áreas de tierra	
	Remediación de residuos sólidos		Emisiones de nutrientes contaminantes al agua y suelo	
	Servicios de mitigación de inundaciones			
	Servicios de mitigación de tormentas			

Actividad	Dependencias		Impactos	
	Tipo	Ev.	Tipo	Ev.
Producción de Lácteos	Servicios de purificación de agua		Emisiones de nutrientes contaminantes al agua y suelo	
	Suministro de agua		Uso de volumen de agua	
	Servicios de regulación de flujos de agua		Emisiones de contaminantes atmosféricos no GHG	
	Remediación de residuos sólidos		Generación y liberación de residuos sólidos	
	Servicios de mitigación de inundaciones		Emisiones de contaminantes tóxicos al agua y suelo	
	Servicios de mitigación de tormentas		Disturbios (ruido, luz)	
Producción de Plásticos	Servicios de purificación de agua		Disturbios (ruido, luz)	
	Servicios de regulación de flujos de agua		Generación y liberación de residuos sólidos	
	Servicios de mitigación de inundaciones		Emisiones de contaminantes tóxicos al agua y suelo	
	Servicios de mitigación de tormentas		Uso de volumen de agua	

Actividad	Dependencias		Impactos	
	Tipo	Ev.	Tipo	Ev.
Producción de Azúcar	Servicios de purificación de agua		Disturbios (ruido, luz)	
	Suministro de agua		Generación y liberación de residuos sólidos	
	Servicios de regulación de flujos de agua		Emisiones de contaminantes tóxicos al agua y suelo	
	Servicios de control biológico		Uso de volumen de agua	
	Servicios de mantenimiento del habitat		Otras extracciones de recursos bióticos (ej: pescado, madera)	
	Remediación de residuos solidos			
	Servicios de mitigación de inundaciones			
	Servicios de mitigación de tormentas			
	Otros servicios de regulación y mantención: Dilución por atmosfera y ecosistemas			

Actividad	Dependencias		Impactos	
	Tipo	Ev.	Tipo	Ev.
Oficinas Corporativas	Servicios de purificación de agua		Emisiones de contaminantes tóxicos al agua y suelo	

	Servicios de regulación de flujos de agua		Disturbios (ruido, luz)	
	Remediación de residuos sólidos		Emisiones GHG	
	Servicios de mitigación de inundaciones		Emisiones de contaminantes atmosféricos no GHG	
	Servicios de mitigación de tormentas		Generación y liberación de residuos sólidos	
Distribución y Logística			Emisiones GHG	

Riesgos Identificados

Las dependencias e impactos sobre la naturaleza identificados y priorizados para cada una de las actividades de Arca Continental constituyen la base para la identificación de los riesgos (tanto físicos como de transición) y oportunidades relacionadas con la naturaleza.

Riesgo físico:

Riesgo derivado de la degradación de la naturaleza o de cambios en el estado de los ecosistemas que afectan la disponibilidad, calidad o funcionamiento de los servicios ecosistémicos de los cuales depende la organización. Estos riesgos pueden manifestarse, por ejemplo, a través de la disminución en la disponibilidad de agua, la pérdida de fertilidad del suelo, la reducción de la polinización, el deterioro de la calidad del agua o una menor capacidad de los ecosistemas para regular el clima, generando impactos sobre la continuidad operacional, la cadena de suministro, los costos y el desempeño financiero.

Riesgo de transición:

Riesgo asociado al proceso de adaptación hacia una economía que conserve y restaure la naturaleza. Estos riesgos surgen como consecuencia de cambios regulatorios, de mercado, tecnológicos, financieros o reputacionales derivados de mayores exigencias en materia de biodiversidad y capital natural, pudiendo generar nuevos costos, modificaciones en las operaciones, restricciones para acceder a mercados o cambios en las expectativas de inversionistas, clientes y otros grupos de interés.

A partir de estos resultados, se evaluó cómo las dependencias de los servicios ecosistémicos y los impactos generados sobre la biodiversidad podrían traducirse en riesgos para la continuidad operacional, el desempeño financiero, el cumplimiento regulatorio y la reputación de la compañía, así como en oportunidades para fortalecer la resiliencia del negocio y generar valor a largo plazo.

La matriz presentada a continuación resume los principales riesgos y oportunidades identificados para Arca Continental:

Riesgos Físicos	n.º	Dependencia o Impacto relacionado	Definición de Riesgo
	1	Suministro y uso de volumen de agua	La disminución en la disponibilidad de agua, especialmente en zonas sometidas a estrés hídrico, puede afectar la continuidad de las operaciones de Arca Continental debido a su dependencia de este recurso para sus procesos productivos. Una menor disponibilidad o mayores restricciones de acceso podrían generar interrupciones operacionales, limitar la capacidad de producción y aumentar los costos asociados al abastecimiento y gestión eficiente del recurso hídrico.
	2	Servicios de purificación de agua	El deterioro de los servicios ecosistémicos que contribuyen a la regulación y purificación natural del agua puede reducir la calidad del recurso disponible para las operaciones de Arca Continental. Esto podría incrementar las necesidades y costos de tratamiento, afectar la disponibilidad de agua que cumpla con los estándares requeridos para los procesos productivos y aumentar la presión sobre las fuentes de abastecimiento locales.

Riesgos de Transición	n.º	Dependencia o Impacto relacionado	Definición de Riesgo
	1	Emisiones de nutrientes contaminantes al agua y suelo	El fortalecimiento de la regulación ambiental y de los estándares relacionados con la calidad de los efluentes, la protección del suelo y los cuerpos de agua podría exigir mayores medidas de prevención, tratamiento y control de potenciales contaminantes derivados de las operaciones. Esto podría generar mayores costos de cumplimiento e inversión, así como riesgos reputacionales o sancionatorios en caso de incumplimiento o de impactos sobre los ecosistemas y comunidades del entorno.

Los principales riesgos físicos identificados en el análisis se relacionan con la disponibilidad y calidad del agua, debido a la dependencia de las operaciones de este recurso y de los servicios ecosistémicos asociados. Estos resultados son consistentes con la evaluación de temas prioritarios de Arca Continental, en la que el agua constituye un ámbito prioritario para la gestión de la compañía. Si bien la biodiversidad no se encuentra actualmente entre sus temas prioritarios, el análisis permite reconocer y gestionar sus vínculos con el agua, así como las dependencias, impactos y riesgos potenciales asociados a la naturaleza y los servicios ecosistémicos.

Oportunidades relacionadas

A partir de los riesgos asociados a la biodiversidad identificados para Arca Continental, se reconocen también oportunidades orientadas a fortalecer su prevención, mitigación y gestión. Estas oportunidades se relacionan directamente con las dependencias e impactos que dan origen a los riesgos identificados, particularmente aquellos vinculados con la disponibilidad y uso del agua, los servicios ecosistémicos de purificación hídrica y los potenciales impactos sobre el agua y el suelo. Su implementación puede contribuir a reducir la exposición de las operaciones a estos riesgos, fortalecer la resiliencia de las instalaciones y, al mismo tiempo, disminuir las presiones sobre los ecosistemas de los cuales depende la compañía. De esta manera, la gestión de los riesgos asociados a biodiversidad puede generar oportunidades para mejorar el desempeño ambiental y anticiparse a potenciales cambios físicos, regulatorios y de las expectativas de los grupos de interés.

Oportunidades:

- Fortalecer la eficiencia hídrica y la resiliencia operacional mediante la implementación y profundización de medidas de reducción de consumo, recirculación y reutilización de agua, especialmente en instalaciones ubicadas en zonas de estrés hídrico. Esto permite disminuir la dependencia de fuentes locales, reducir costos operacionales y fortalecer la continuidad de las operaciones frente a escenarios de menor disponibilidad del recurso.
- Promover la protección y recuperación de ecosistemas asociados a las fuentes de abastecimiento de agua, contribuyendo a mantener los servicios ecosistémicos de regulación y purificación hídrica de los que dependen las operaciones. Estas acciones pueden complementar las medidas internas de gestión del agua, mejorar la resiliencia de las cuencas y fortalecer la relación de Arca Continental con las comunidades y otros actores locales.
- Fortalecer la prevención y gestión de potenciales impactos sobre el agua y el suelo mediante mejoras en los sistemas de tratamiento, control y monitoreo de efluentes y residuos. Esto permite anticiparse a mayores exigencias regulatorias, reducir potenciales impactos sobre los ecosistemas y generar eficiencias mediante mejores prácticas de gestión y aprovechamiento de recursos.

Iniciativas de Gestión y Mitigación de Biodiversidad

Con el objetivo de gestionar sus dependencias, impactos, riesgos y oportunidades sobre la naturaleza, Arca Continental implementa un conjunto de iniciativas alineadas con la jerarquía de mitigación, abordando acciones para evitar, reducir, regenerar, restaurar y transformar su relación con la biodiversidad y los recursos naturales.



Estas iniciativas abarcan tanto las operaciones propias como la cadena de valor y combinan mejoras operativas, soluciones basadas en la naturaleza, programas de conservación y restauración, economía circular y modelos de abastecimiento sostenible. En conjunto, este enfoque permite reducir las presiones sobre los ecosistemas, fortalecer los servicios ecosistémicos de los que depende el negocio y avanzar hacia un modelo de operación más resiliente y positivo para la naturaleza.

El siguiente cuadro resume las principales iniciativas de biodiversidad implementadas por Arca Continental, organizadas de acuerdo con la Jerarquía de Mitigación para evidenciar su contribución a la prevención, reducción, restauración, regeneración y transformación de los impactos sobre la naturaleza.

Pilar	Objetivo	Principales iniciativas
-------	----------	-------------------------

Evitar (Avoid)	Prevenir impactos antes de que ocurran mediante una gestión preventiva de los riesgos ambientales.	• Evaluaciones de vulnerabilidad de fuentes de agua (Source Vulnerability Assessment) y de instalaciones (Facility Water Vulnerability Assessment).
		• Planes de Protección de Fuentes de Agua (Source Water Protection Plans).
		• Monitoreo del 100% de las plantas ubicadas en zonas con estrés hídrico para asegurar extracciones dentro de los volúmenes autorizados.
		• Aplicación de criterios corporativos para evitar intervenciones en ecosistemas de alto valor ecológico.
Reducir (Reduce)	Disminuir la presión sobre los recursos naturales mediante mejoras operacionales y eficiencia en el uso de materiales.	• Optimización hídrica y energética de procesos productivos (1.53 L de agua/L de bebida).
		• Incremento del contenido de PET reciclado hasta 36.6%.
		• Aligeramiento de envases, evitando más de 2,300 toneladas de plástico virgen.
		• Incorporación de líneas de producción más eficientes y mayor utilización de energía renovable.
Regenerar (Regenerate)	Fortalecer la capacidad regenerativa de los sistemas productivos y conservar el capital natural en la cadena de suministro.	• Programa de Ganadería Sostenible de Tonicorp con más de 3,000 productores.
		• Buenas prácticas agropecuarias, manejo sostenible de pasturas y conservación de recursos naturales.
		• Certificación de la Hacienda Monte Carmelo como primera hacienda Grass Fed y carbono neutral de Ecuador.
		• Capacitación y asistencia técnica a proveedores agropecuarios.
Restaurar (Restore)	Recuperar ecosistemas degradados y restablecer servicios ecosistémicos estratégicos.	• Restauración de 150 hectáreas en Coahuila mediante revegetación con 60,000 Agave aspérrima.
		• Infraestructura natural (zanjas de infiltración, terrazas y revegetación) con una infiltración estimada superior a 330 millones de litros de agua por año.
		• Construcción de humedales artificiales en Jalisco y Mexicali para el tratamiento natural de aguas residuales y la recuperación de ecosistemas acuáticos.

Transformar (Transform)	Modificar estructuralmente procesos y cadenas de valor hacia modelos compatibles con la conservación de la naturaleza.	• Liderazgo en PetStar, la planta de reciclaje de PET grado alimenticio más grande del mundo.
		• Expansión del uso de envases retornables (22.47% del portafolio de bebidas).
		• Programa DAR para integrar recicladores de base y fortalecer la economía circular en Ecuador.
		• Modelo de Acopio Inclusivo PetStar (MAIP) para fortalecer la cadena de reciclaje mediante la inclusión y el desarrollo social de recuperadores urbanos y sus familias
		• Integración de biodiversidad, seguridad hídrica y abastecimiento responsable en la estrategia corporativa, la gestión de riesgos y la toma de decisiones.